

**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**Ministarstvo financija**

---

**IZVJEŠĆE O POSLOVANJU TRGOVAČKIH DRUŠTAVA OD POSEBNOG  
DRŽAVNOG INTERESA U 2010. GODINI**

---

**Zagreb, listopad 2011.**

I SADRŽAJ .....	2
II UVOD.....	4
III FINANCIJSKA ANALIZA .....	12
1. ACI d.d. .....	12
2. AGENCIJA ALAN d.o.o. ....	15
3. AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.....	17
4. AUTOCESTA RIJEKA – ZAGREB d.d. ....	19
5. BRODOGRAĐEVNA INDUSTRIJA 3 MAJ d.d. - GRUPA .....	23
6. BOROVO GRUPA .....	25
7. BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.....	28
8. BRODARSKI INSTITUT d.o.o. ....	30
9. BRODOGRADILIŠTE KRALJEVICA d.d. ....	31
10. GRUPA VIKTOR LENAC .....	33
11. GRUPA BRODOSPLIT .....	35
12. GRUPA BRODOTROGIR .....	38
13. CLUB ADRIATIC d.o.o. ....	40
14. CROATIA AIRLINES d.d. ....	42
15. CROATIA BANKA d.d. ....	46
16. CROATIA OSIGURANJE d.d. ....	48
17. GRUPACIJA ĐURO ĐAKOVIĆ .....	52
18. FINANCIJSKA AGENCIJA - FINA .....	54
19. HRVATSKA POŠTA d.d. ....	58
20. HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA - GRUPA .....	61
21. HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o. ....	66
22. HRVATSKA LUTRIJA d.o.o. ....	68
23. HRVATSKA POŠTANSKA BANKA – HPB GRUPA.....	71
24. HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA .....	73
25. HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.....	77
26. HRVATSKE CESTE d.o.o. ....	81
27. HRVATSKE ŠUME d.o.o. ....	85
28. HRVATSKE VODE.....	88
29. HRVATSKI INSTITUT ZA TEHNOLOGIJU - HIT d.o.o.....	91
30. HRVATSKI OLIMPIJSKI CENTAR BEJELOLASICA d.o.o.....	92
31. HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.....	94
32. HRVATSKE ŽELJEZNICE (konsolidirano 5 Društava).....	96
33. IMUNOLOŠKI ZAVOD d.d. ....	100
34. INA MATICA d.d. ....	102
35. IPK OSIJEK GRUPA.....	106
36. JADROLINIJA .....	108
37. JADROPOV d.d. ....	111
38. JANAF d.d. ....	113
39. KAPITALNI FOND d.d. ....	116
40. KONČAR-ELEKTROINDUSTRIJA GRUPA .....	118
41. LUKA PLOČE d.d. ....	121
42. LUKA RIJEKA - GRUPA.....	123
43. LUKA VUKOVAR d.o.o.....	125
44. NARODNE NOVINE d.d. ....	127

45. ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.....	130
46. PARK PREVLAKA d.o.o. ....	133
47. GRUPA PETROKEMIJA.....	134
48. PLETER - USLUGE d.o.o. ....	136
49. PLINACRO d.o.o.....	138
50. PLOVPUT d.o.o. ....	141
51. PODRAVKA GRUPA.....	144
52. PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA d.o.o. ....	146
53. SREDIŠNJE KLIRINŠKO DEPOZITARNO DRUŠTVO d.d. ....	148
54. GRUPA ULJANIK .....	149
55. VJESNIK d.d. ....	152
56. ZRAČNA LUKA ZAGREB – GRUPA.....	155
57. ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.....	157
58. ZRAČNA LUKA PULA d.o.o. ....	158
59. ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o. ....	160
60. ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o. ....	162
61. ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o. ....	164
62. ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o. ....	166
63. ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d. ....	167
 IV PRIVICI .....	170
 Finansijski pokazatelji poslovanja - objašnjenje .....	170
Tablica 1: Dobit društava 2009./2010. ....	171
Tablica 2: Gubitak društava 2009./2010.....	172
Tablica 3: Ukupni prihodi društava 2009./2010. ....	173
Tablica 4: Ukupni rashodi društava 2009./2010. ....	174
Tablica 5: Broj zaposlenih 2009./2010. ....	175
Članovi uprava i nadzornih odbora društava u 2010. godini .....	176

## II UVOD

### a) Uvodne i metodološke napomene

Izvješće o poslovanju trgovačkih društava od posebnog državnog interesa u 2010. godini materijal je koji sadrži analizu poslovanja 63 Društava/Grupa<sup>1</sup> sukladno Odluci Hrvatskog sabora o popisu pravnih osoba od posebnog državnog interesa (Narodne novine broj 144/2010).

Ovo predmetno Izvješće predstavlja analitički materijal koji na jednom mjestu pruža osnovne podatke i obilježja poslovanja za trgovačka Društva koja su proglašena od posebnog državnog interesa u kojima država ima 8,99%-100% udjela u strukturi vlasništva s ukupno zaposlenih 109.968 djelatnika.

U izradi Izvješća obuhvaćeno je 63 Društava/Grupa pri čemu je obrada izvješća i finansijska analiza standardizirana s tim da je za 21 trgovačko Društvo/Grupa (javna poduzeća) u većinskom vlasništvu države i društvo INA matica d.d. izrađen opširniji tekstualni i kvantitativni prikaz.

Specifičnost navedenih Društava/Grupa ogleda se prije svega u činjenici kako se radi o gospodarskim subjektima koja su jedna od glavnih poluga provedbe ekonomске politike i strategije gospodarskog razvijanja i koja ovisno o svojoj specifičnosti pružaju usluge koje se odnose na područja od posebne važnosti za provedbu ekonomске politike (usluge od općeg ekonomskog interesa u kojima se generira veći obim pozitivnih, odnosno negativnih eksternalija).

Godišnja izvješća o poslovanju pojedinih trgovačkih društava dostupna su i na tržištu kapitala, te se redovito objavljaju zasebno za svako trgovačko Društvo čime se može dodatno stići uvid u pojedine elemente poslovanja ovih gospodarskih subjekata, a sukladno odredbama kojima se uređuje poslovanje trgovačkih Društava/Grupa.

Podaci na osnovu kojih je izrađeno ovo Izvješće temelje se na službenim podacima, a koje obuhvaćaju osnovna finansijska izvješća Društava/Grupa za 2010. i 2009. godinu i Izvještajima o poslovanju za 2010. godinu, Odlukama o raspodjeli ostvarene dobiti/pokriću ostvarenog gubitka dobivenih od Društava.

Analize koje obuhvaćaju poslovanje pojedinih Društava/Grupa za 2010. godinu, te kroz kvantitativne i deskriptivne pokazatelje uspoređuju se s poslovnim rezultatima iz prethodne godine čime se ukazuje na trendove poslovanja i osnovne značajke finansijske uspješnosti, odnosno efikasnog upravljanja poslovnim procesima, te učinkovitom uporabom resursa u poslovanju pojedinog Društva/Grupe. Podaci i analiza poslovanja u predmetnom Izvješću odnose se na Društvo ili Grupu (konsolidirano izvješće).

Analiza poslovanja Društava/Grupa provodi se u svrhu uvida u ostvarene poslovne i finansijske rezultate. Predmetno Izvješće pruža podatke o ostvarenim rezultatima poslovanja analiziranih Društava/Grupa, podatke o udjelu države u strukturi vlasništva Društava/Grupa, podatke o politici dividendi na temelju Odluka o raspodjeli ostvarene dobiti kao i broju stalno zaposlenih radnika.

---

<sup>1</sup> U okviru popisa pravnih osoba od posebnog državnog interesa 63 je Društava/Grupa proglašeno od posebnog državnog interesa. Za društva HŽ Cargo d.o.o., HŽ Holding d.o.o., HŽ Infrastruktura d.o.o., HŽ Putnički prijevoz d.o.o. i HŽ Vuča vlakova analizirani su konsolidirani podaci (za navedenih pet društava). Izvješće sadrži i analizu poslovanja za još 3 ustanove Hrvatske vode, Hrvatsku radioteleviziju i Finansijsku agenciju, te Hrvatske ceste d.o.o. i Hrvatske vode.

## b) osnovna obilježja gospodarskog okružja 2010. godini

S ciljem umanjivanja negativnosti i stvaranja uvjeta lakše upravljivim poslovnim procesima u 2010. nastavlja se primjena i provođenje odluka Vlade Republike Hrvatske iz 2009. godine koje su usmjereni racionalizaciji poslovanja i svim ostalim mjerama koje imaju za cilj ublažavanje negativnih utjecaja na unutarnje procese Društava/Grupa obuhvaćenih ovim Izvješćem kao i mjera iz Vladinog Programa gospodarskog oporavka koje se odnose na trgovačka društva u većinskom vlasništvu države.

Uprave trgovačkih društava u većinskom vlasništvu države izradile su plan ušteda i racionalizacije poslovanja za 2010. godinu, uzimajući u obzir specifičnosti poslovanja i situacije u kojoj se ono nalazi. Prilikom izrade plana ušteda za 2010. godinu društva su trebala realno planirati iznose mogućih ušteda (a da se pri tome ne ugrozi poslovanje društva) koji su bili osnova za provođenje procesa daljnje racionalizacije poslovanja. Analitički prikaz/materijal sadržavao je jasan pregled aktivnosti i mjera racionalizacije koje će generirati daljnje uštede društava na temelju planiranih poslovnih procesa i smanjenja troškova poslovanja svakog pojedinog društva.

Učinjenim naporima i provođenjem dodatnih aktivnosti u 2010. godini ostvarena ukupna ušteda u racionalizaciji poslovanja 21<sup>2</sup> trgovačkog društva u većinskom državnom vlasništvu (javna poduzeća) iznosila je 1,7 mlrd kuna. Provedbom racionalizacije poslovanja stvoreni su uvjeti olakšanoj provedbi poslovnih politika, te stvaranju optimalne likvidnosti u plaćanjima što je rezultiralo pozitivnim pomacima kako u 2010. godini, a posebice tijekom 2011. godine kada su gotovo potpuno eliminirani problemi nelikvidnosti tzv. javnih poduzeća koja su do tada smatrana generatorom nelikvidnosti.

U sklopu Programa gospodarskog oporavka, kontinuirano se prati likvidnost i vrši nadzor nad plaćanjima trgovačkih društava u većinskom vlasništvu Republika Hrvatske te je na taj način riješena problematika neplaćanja od strane javnih poduzeća. U tom smislu, važno je istaknuti da je prosječno vrijeme plaćanja obveza 21 trgovačkog društva u većinskom državnom vlasništvu (javna poduzeća) smanjeno sa 72 dana u siječnju 2010. na 42 dana u siječnju 2011. godine. Razdoblje naplate potraživanja iznosi 69 dana na kraju siječnja, dok je u siječnju 2010. godine bilo evidentirano ukupno 106 dana.

Uzimajući u obzir navedene činjenice, te ostvarene pozitivne pomake temeljem provedbe Vladinih odluka kao i mjera iz Programa gospodarskog oporavka koje se odnose na trgovačka društva u većinskom vlasništvu države, smatramo kako se poduzetim mjerama i aktivnostima primjetno i dostatno utjecalo na daljnje stabiliziranje gospodarskih prilika koje se odnose na trgovačka društva u većinskom vlasništvu države. To se konkretno ogleda kroz ostvarenu racionalizaciju poslovanja, ostvarene uštede, poboljšanje likvidnosti, smanjivanje plaća predsjednicima i članovima Uprave trgovačkih društava u većinskom vlasništvu države.

## Subvencije iz državnog proračuna

Prihodi po osnovi subvencija iz državnog proračuna u 2010. godini za 21 trgovačko društvo u većinskom vlasništvu države (javna poduzeća) iznosili su 2.000,2 mln kuna, te su smanjeni za 5 posto u odnosu na 2009. godinu. U strukturi ukupnih prihoda, prihodi po osnovi subvencija iz proračuna u 2010. godini čine 2,5 posto.

---

<sup>2</sup>ACI d.d., Autocesta Rijeka - Zagreb d.d., Croatia Airlines d.d., Croatia osiguranje d.d., Hrvatska elektroprivreda Grupa, Hrvatska luterija d.o.o., Hrvatska pošta d.d., Hrvatska radiotelevizija, Hrvatske autoceste d.o.o., Hrvatske ceste d.o.o., Hrvatske vode, Hrvatske šume d.o.o., Hrvatske željeznice konsolidirano (5 društava), Jadrolinija, Jadranski naftovod d.d., Narodne novine d.d., Plovput d.o.o., Vjesnik d.d., Odašiljači i veze d.d., Financijska agencija (FINA) i Plinacro d.o.o.

Od navedenih društava njih 6 ostvarilo je prihode od subvencija iz državnog proračuna. Daleko najveći iznos prihoda po navedenoj osnovi ostvarila su Društva HŽ Holdinga (5 društava) u iznosu od 1.581,1 mln kuna što predstavlja 79% prihoda od subvencija. Slijedi društvo Jadrolinija sa 306,4 mln kuna (15% prihoda od subvencija) i Croatia Airlines sa 98,8 mln kuna (5% prihoda od subvencija).

Navedena društva obavljaju poslove od javnog interesa, a u velikoj mjeri se odnose na pružanje usluga od općeg ekonomskog interesa i velikih infrastrukturnih ulaganja što se posebice odnosi na Hrvatske željeznice koje usporedno provode mjere restrukturiranja i ostale organizacijske promjene.

Trgovačka društva u većinskom vlasništvu države izradila su analizu učinkovitosti uporabe subvencija koje dobivaju iz državnog proračuna. Cilj ove mjere je detaljna analiza i preispitivanje svrhe i opravdanosti odobravanja subvencija iz državnog proračuna, te njihovo učinkovito korištenje. U narednom razdoblju sva društva koja ostvaruju prihode po osnovi subvencija iz državnog proračuna trebaju voditi brigu o njihovom postupnom smanjenju i više se oslanjati na vlastite prihode ostvarene svojom (osnovnom) djelatnošću, te na taj način smanjiti iznos izdataka iz državnog proračuna. Namjera je države kao vlasnika da se poslovne politike usredotoče na bolje iskoriščavanje potencijala, racionalizacije poslovanja, rast produktivnosti, rentabilnosti što bi trebalo rezultirati smanjenjem subvencija koje se dodjeljuju društvima.

### **Provodenje Odluke Vlade Republike Hrvatske o utvrđivanju plaća i drugih primanja predsjednika i članova Uprava trgovačkih Društava**

U okviru Izvješća, važno je navesti kako su trgovačka društva u većinskom vlasništvu države bila obvezna u skladu s Odlukom Vlade Republike Hrvatske o utvrđivanju plaća i drugih primanja predsjednika i članova Uprava trgovačkih Društava, Društva u većinskom državnom vlasništvu uskladiti plaće i druga primanja predsjednika i članova Uprava trgovačkih društava. Prema iskazanim podacima i dostavljenim izvješćima Ministarstvu financija, ispoštovana je i provedena predmetna Odluka. Iznosi najviše isplaćenih neto plaća iskazanih u ovom izvješću, a koji su viši od 16.944 kune, (3,2 prosječne mjesечne isplaćene neto plaće po zaposlenom u pravnim osobama u RH za mjesec travanj u tekućoj godini koju je objavio Državni zavod za statistiku) prema očitovanjima Društava/Grupa uvećani su za 0,5% za svaku navršenu godinu radnog staža u bruto iznosu, te kod nekih Društava/Grupa uvećani i za primitke u naravi kao što su korištenje automobilja, korištenje stana, životno osiguranje (takvo pravo sukladno poreznim propisima povećava u obračunu osnovicu za izračun doprinosa i poreza).

U segmentu poslovanja odabranih javnih poduzeća postignut je napredak u smislu stabilnosti poslovanja i provedbi svih mjera uspostavljanja održivog rasta utemeljenog na efikasnoj provedbi poslovnih politika. Mjere racionalizacije i optimalizacije poslovanja se kontinuirano provode, te se u tom smislu u narednim razdobljima ne očekuju problemi u poslovanju. Ujedno, time se ostvaruju preduvjeti i za jaču investicijsku aktivnost koja je jedna od važnih poluga gospodarske politike s ciljem stvaranja uvjeta za brzi oporavak i ostvarenje ostalih preduvjeta koji će omogućiti dugoročno održiv razvoj, te konkurentnost hrvatskog gospodarstva.

U određenom broju Društava/Grupa u tijeku je postupak provedbe restrukturiranja poslovanja, te priprema privatizacije u skladu sa strateškim odlukama i novousvojenim konceptom privatizacijskog modela. Isto tako, neka od Društava/Grupa, a posebice brodograđevna industrija već duži niz godina generira gubitke koji su i iskazani u ovom Izvješću, te u određenoj mjeri imaju utjecaj na agregirane pokazatelje i ocjene uspješnosti upravljanja poslovnim procesima i provedbu efikasnih poslovnih politika. Restrukturiranje brodogradilišta nastavljeno je i u 2010. godini, pri čemu zacrtani ciljevi, kako je

to i razvidno iz ovog Izvješća, nisu u potpunosti ostvareni. Utoliko se proces brze i uspješne privatizacije brodograđevnih društava postavlja kao primarna odrednica rješavanja dugoročne održivosti poslovanja istih, u skladu s pravilima i načelima o državnim potporama i tržišnom natjecanju definiranim na razini EU. Privatizacijski natječaji objavljeni u 2010. godini nekoliko su puta ponavljeni zbog slabog interesa investitora. Od novih se vlasnika očekuje preuzimanje pune odgovornosti za provedbu Planova restrukturiranja, u prvoj fazi odobrenih od strane Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja, a zatim dostavljenih na konačno odobrenje Europskoj komisiji vezano za obveze preuzete u okviru pregovaračkog poglavlja 8. (tržišno natjecanje). Programe restrukturiranja društava Brodograđevna industrija Split d.d., 3. Maj d.d., Kraljevica d.d. i Brodotrogir d.d. Europska komisija je odobrila tijekom 2011. godine. Navedeno odobrenje bilo je preduvjet nastavku privatizacijskog procesa, te definiranju međusobnih prava i obveza u sklopu ugovora o privatizaciji, a pri čemu daljnje poslovanje brodogradilišta ovisi o samim investitorima i opsegu prihvatanja i ispunjenja uvjeta koje postavlja pravna stečevina EU i sami Planovi restrukturiranja. Važno je napomenuti kako je, za razliku od spomenutih četiri brodogradilišta, brodogradilište Ulijanik d.d. uspješnom provedbom restrukturiranja uspjelo ostvariti dobre poslovne rezultate, te je tijekom 2010. godine, na osnovu Sporazuma s Vladom RH i odobrenja istog od strane Europske komisije, izvučeno iz statusa poduzetnika u teškoćama. Poslovni rezultati u narednim godinama izravno ovise o čim skorijem usuglašavanju planova restrukturiranja s investitorima, te slijedom toga potpisivanju ugovora o privatizaciji. Zasigurno je kako će završetkom procesa privatizacije pozitivni učinci istog biti vidljivi u kratkom roku, te će kapital i vodstvo novih vlasnika osigurati dugoročno održivo poslovanje brodogradilišta.

Prilikom analize poslovanja predmetnih trgovačkih društava posebno se treba istaknuti, u smislu razmatranja agregiranih pokazatelja, specifičnosti djelatnosti pojedinih društava, jer Izvješće uključuje i poslovne banke, te FINA-u čija narav poslovanja i osnovna izvješća odstupaju od koncepta i načela poslovanja trgovačkih društava koja čine najveći dio analize, a što se posebno treba uzeti u obzir u razmatranju analitičkih prikaza koje sadržava ovo Izvješće.

### **c) pokazatelji poslovanja – odabrani pokazatelji, skupni prikaz**

#### **Dobit/Gubitak**

U analizi poslovanja Društva/Grupa u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske u 2010. godini razvidno je povećanje ostvarene dobiti u odnosu na 2009. godinu za 279 posto.

Ukupna ostvarena neto dobit na kraju 2010. godine iznosila je 4.390,7 mln kuna, dok je u 2009. godini iznosila 1.158,9 mln kuna. Najveći iznos dobiti ostvarila je INA matica d.d. u iznosu od 1.767,2 mln kuna. Slijede Hrvatska elektroprivreda grupa u iznosu od 1.435,4 mln kuna i Končar Elektroindustrija grupa u iznosu od 186 mln kuna. Ostvarena dobit navedena tri Društva/Grupe u iznosu od 3.388,6 mln kuna sudjeluje sa 77% u ukupno ostvarenoj dobiti analiziranih Društava/Grupa. Dobit je ostvarilo 38 od promatranih 63 Društava/Grupa što je više za pet Društava/Grupa u odnosu na prethodnu godinu.

Podaci o ostvarenoj dobiti analiziranih Društava/Grupa prikazani su u tablici 1. (podaci za 10 Društava/Grupa koja su ostvarila najveći iznos dobiti) i tablici 2. (ostvarena dobit po kategorijama). U svrhu analize, ostvarena dobit je podijeljena u kategorije prema visini ostvarenja u 2010. godini (tablica 2). Podaci pokazuju da se u kategoriji 10-100 mln kuna ostvarene neto dobiti nalazi većina promatranih Društava/Grupa (19).

Analizirana Društva/Grupe koje su ostvarile dobit, Odlukom o raspodjeli dobiti, dio dobiti rasporedili su za pokriće gubitaka iz ranijeg razdoblja, u zakonske i ostale rezerve, te zadržanu dobit u svrhu osiguranja dodatnih novčanih sredstava za potrebe dodatnih ulaganja. Odluku o raspodjeli ostvarene

dobiti prihvaća Skupština Društva na temelju prijedloga Nadzornog odbora kojeg čine članovi delegirani od strane vlasnika (uglavnom Hrvatskog fonda za privatizaciju/AUDIO-a). Poslovne odluke o rasподjeli dobiti koja je prvenstveno određena kao zadržana dobit jasno ukazuje na odgovornost vlasnika koji kroz politiku zadržane dobiti nastoji generirati dodatnu finansijsku snagu, te stvoriti uvjete dalnjem poticaju razvojnih politika i generiranju pozitivnih poslovnih rezultata uz održivo poslovanje u budućnosti.

**Tablica 1:** Društva/Grupe s najvišim iznosom ostvarene dobiti u 2010. godini

R. br.	Naziv društva	Iznos (kn)
1.	INA matica d.d.	1.767.155
2.	Hrvatska elektroprivreda Grupa	1.435.366
3.	Končar elektroindustrija Grupa	186.036
4.	Plinacro d.o.o.	135.770
5.	Janaf d.d.	106.432
6.	Podravka Grupa	84.074
7.	FINA	77.308
8.	Grupa Uljanik	75.407
9.	Hrvatska poštanska banka Grupa	52.241
10.	Croatia osiguranje d.d.	43.604

Izvor podataka: Financijska izvješća Društava/Grupa

**Tablica 2:** Kategorije ukupno ostvarene dobiti u 2010. godini

Kategorija	Broj Društava
do 0,1 mln kuna	3
0,1 - 1 mln kuna	2
1 - 5 mln kuna	5
5 - 10 mln kuna	4
10 - 100 mln kuna	19
iznad 100 mln kuna	5
<b>Ukupno</b>	<b>38</b>

Izvor podataka: Financijska izvješća Društava/Grupa

Stabilnije gospodarsko okruženje i učinkovitija politika u 2010. godini rezultirali su pozitivnim pomacima koji se ogledaju u smanjenju ukupnog iznosa ostvarenog gubitka kao i smanjenju broja Društava/Grupa koja su ostvarila gubitak. Ukupan gubitak u 2010. godini iznosio je 2.164,6 mln kuna što predstavlja značajno smanjenje od 46 posto u odnosu na 2009. godinu. Broj Društava/Grupa koja su ostvarila gubitak smanjen je sa 28 u 2009. godini na 24 u 2010. godini.

Od promatranih Društava/Grupa u 2010. godini najveći gubitak ostvarila je Grupa Brodosplit u iznosu od 427,3 mln kuna. Slijede Autocesta Rijeka-Zagreb d.d. u iznosu od 324,6 mln kuna i Brodogradilište Kraljevica sa 258,2 mln kuna. Ostvareni gubitak navedena tri Društva/Grupe u iznosu od 1.010 mln kuna čini 47% ukupno ostvarenog gubitka svih Društava/Grupa u navedenoj godini.

**Tablica 3:** Društva/Grupe sa najvišim iznosom ostvarenog gubitka u 2010. godini

R. br.	Naziv društva	Iznos (kn)
1.	Grupa Brodosplit	427.265
2.	Autocesta Rijeka-Zagreb d.d.	324.582
3.	Brodogradilište Kraljevica d.d.	258.161
4.	Grupa Brodotrogir	253.302
5.	BI 3. Maj Grupa	243.475
6.	Croatia Airlines d.d.	156.554
7.	Grupa Petrokemija	136.106
8.	Hrvatske željeznice konsolidirano (5 društava)	68.466
9.	IPK Osijek Grupa	55.984
10.	Grupacija Đuro Đaković	51.378

Izvor podataka: Financijska izvješća Društava/Grupa

**Tablica 4:** Kategorije ostvarenog gubitka u 2010. godini

Kategorija	Broj Društava
do 0,1 mln kuna	0
0,1 - 1 mln kuna	3
1 - 5 mln kuna	4
5 - 10 mln kuna	1
10 - 100 mln kuna	9
iznad 100 mln kuna	7
<b>Ukupno</b>	<b>24</b>

Izvor podataka: Financijska izvješća Društava/Grupa

Podaci o ostvarenom gubitku analiziranih Društava/Grupa prikazani su u tablici 3. (podaci za 10 Društava/Grupa koja su ostvarila najveći iznos gubitka) i tablici 4. (ostvareni gubitak po kategorijama). U svrhu analize, gubitak je podijeljen u kategorije prema visini ostvarenja u 2010. godini (tablica 4.). Podaci pokazuju da se u kategoriji 10-100 mln kuna ostvarenog gubitka nalazi većina promatranih Društava/Grupa (9).

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Povećanje poslovnih i investicijskih aktivnosti imao je značajan utjecaj na kretanja prihoda i rashoda promatranih Društava/Grupa obuhvaćenih ovim Izvješćem. U 2010. godini ukupni prihodi bilježe rast koji je istovremeno pratilo smanjenje ukupnih rashoda. Ukupni prihodi analiziranih Društava/Grupa porasli su za 4 posto u odnosu na prethodnu godinu, te su u 2010. godini iznosili 80.312,8 mln kuna. Od pojedinačnih Društava/Grupa najveći iznos ukupnih prihoda zabilježila je INA Matica d.d. u iznosu od 24.301,7 mln kuna. Slijede Hrvatska elektroprivreda Grupa u iznosu 13.034,1 mln kuna i Podravka grupa sa 3.652,8 mln kuna. Ostvareni ukupni prihodi navedena tri Društva/Grupe u iznosu od 40.988,5 mln kuna čine 51% ukupno ostvarenih prihoda svih Društava/Grupa u 2010. godini.

Podaci o ukupnim prihodima analiziranih Društava/Grupa prikazani su u tablici 5. (podaci za 10 Društava/Grupa koja su ostvarila najveći iznos ukupnih prihoda) i tablici 6. Izvješća (ukupni prihodi po kategorijama). U svrhu bolje preglednosti ukupni prihodi su podijeljeni u kategorije prema visini ostvarenja u 2010. godini (tablica 6.). Analizirani podaci pokazuju da se u kategoriji 100-1.000 mln kuna ukupnih prihoda nalazi većina promatranih Društava/Grupa (28).

**Tablica 5:** Društva/Grupe s najvišim iznosom ukupnih prihoda u 2010. godini

R. br.	Naziv društva	Iznos (kn)
1.	INA matica d.d.	24.301.656
2.	Hrvatska elektroprivreda Grupa	13.034.089
3.	Podravka Grupa	3.652.783
4.	Grupa Uljanik	3.579.190
5.	Hrvatske željeznice konsolidirano (5 društava)	3.350.383
6.	Croatia osiguranje d.d.	2.888.520
7.	Končar elektroindustrija Grupa	2.826.292
8.	Grupa Petrokemija	2.294.612
9.	Hrvatske šume d.o.o.	2.272.163
10.	Hrvatske vode	1.998.253

Izvor podataka: Financijska izvješća Društava/Grupa

Ukupni rashodi u 2010. godini 63 analiziranih Društava/Grupa iznosili su 77.256,2 mln kuna, te su u odnosu na ostvarene u 2009. godini smanjeni za 3 posto. Najveći iznos ostvarenih ukupnih rashoda ostvarila je INA matica d.d. u iznosu od 22.122,7 mln kuna.

Slijede Hrvatska elektroprivreda Grupa u iznosu od 11.196,9 mln kuna i Podravka grupa u iznosu od 3.543,4 mln kuna.

Podaci o ukupnim rashodima analiziranih Društava/Grupa prikazani su u tablici 7. (za 10 Društava/Grupa koja su ostvarila najveći iznos ukupnih rashoda) i tablici 8. (ukupni rashodi po kategorijama). Radi bolje preglednosti ukupni rashodi su podijeljeni u kategorije prema visini ostvarenja u 2010. godini (tablica 8.). Analizirani podaci pokazuju da se u kategoriji 100-1.000 mln kuna ukupnih rashoda nalazi većina promatranih Društava/Grupa (29).

**Tablica 6:** Kategorije ukupnih prihoda u 2010. godini

Kategorija	Broj Društava
do 1 mln kuna	1
1 - 10 mln kuna	3
10 - 100 mln kuna	15
100 – 1.000 mln kuna	28
1.000 – 10.000 mln kuna	14
iznad 10.000 mln kuna	2
<b>Ukupno</b>	<b>63</b>

Izvor podataka: Financijska izvješća Društava/Grupa

**Tablica 7:** Društva/Grupe sa najvišim iznosom ukupnih rashoda u 2010. godini

R. br.	Naziv društva	Iznos (kn)
1.	INA matica d.d.	22.122.664
2.	Hrvatska elektroprivreda Grupa	11.196.921
3.	Podravka Grupa	3.543.447
4.	Grupa Uljanik	3.503.095
5.	Hrvatske željeznice konsolidirano (5 društava)	3.418.087
6.	Croatia osiguranje d.d.	2.831.749
7.	Končar elektroindustrija Grupa	2.624.647
8.	Grupa Petrokemija	2.430.534
9.	Hrvatske šume d.o.o.	2.236.841
10.	Hrvatske vode	2.080.672

Izvor podataka: Financijska izvješća Društava/Grupa

**Tablica 8:** Kategorije ukupnih rashoda u 2010. godini

Kategorija	Broj Društava
do 1 mln kuna	0
1 - 10 mln kuna	4
10 - 100 mln kuna	13
100 - 1.000 mln kuna	29
1.000 - 10.000 mln kuna	15
iznad 10.000 mln kuna	2
<b>Ukupno</b>	<b>63</b>

Izvor podataka: Financijska izvješća Društava/Grupa

## Vlastiti kapital i rezerve

Ukupna vrijednost vlastitog kapitala i rezervi analiziranih Društava/Grupa na dan 31.12.2010. godine je blago smanjena za 4 posto u odnosu na isti dan 2009. godine i iznosi 148.026,7 mln kuna. Najveću vrijednost vlastitog kapitala i rezervi iskazala su društva Hrvatske ceste d.o.o. u iznosu od 65.418,6 mln kuna, Hrvatske autoceste d.o.o. u iznosu od 22.926 mln kuna i Hrvatska elektroprivreda Grupa u iznosu od 19.679,9 mln kuna. U navedena tri Društva/Grupe ukupna vrijednost vlastitog kapitala i rezervi iznosila je 108.024,4 mln kuna s udjelom od 73% u izkazanoj ukupnoj vrijednosti kapitala i rezervi svih analiziranih Društava/Grupa.

**Tablica 9:** Društva/Grupe sa najvišim iznosom kapitala i rezervi na dan 31.12.2010. godine

R. br.	Naziv društva	Iznos (kune)
1.	Hrvatske ceste d.o.o.	65.418.597
2.	Hrvatske Autoceste d.o.o.	22.925.969
3.	Hrvatske elektroprivreda Grupa	19.679.852
4.	INA Matica d.d.	12.535.125
5.	Hrvatske vode	8.283.667
6.	Janaf d.d.	3.188.817
7.	Plinacro d.o.o.	2.188.960
8.	Končar elektroindustrija Grupa	1.794.175
9.	Croatia osiguranje d.d.	1.653.193
10.	Podravka Grupa	1.634.818

Izvor podataka: Financijska izvješća Društava/Grupa

**Tablica 10:** Kategorije u strukturi vlasništva prema udjelu države na dan 31.12.2010.

Kategorija	Broj Društava
0,1%-25%	2
26%-50%	3
51%-70%	14
71%-90%	10
91%-100%	34
<b>Ukupno</b>	<b>63</b>

Izvor podataka: Financijska izvješća Društava/Grupa

## Struktura vlasništva

U Društima/Grupama od posebnog državnog interesa, sukladno predmetnoj Odluci i popisu pravnih osoba od posebnog državnog interesa, država<sup>3</sup> ima udio u strukturi vlasništva u rasponu od 8,99%-100%. Podaci o postotku udjela Republike Hrvatske u vlasništvu analiziranih Društava/Grupa na dan

<sup>3</sup> Kategorija države u ovom izvješću obuhvaća Republiku Hrvatsku, Ministarstvo financija, Hrvatski fond za privatizaciju, Središnji državni ured za upravljanje državnom imovinom (HFP + SSUUDI = AUDIO od travnja 2011.), Državnu agenciju za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka, Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje

31.12.2010. godine iskazani su u tablici 10. Najveći broj Društava/Grupa (34) nalazi se u kategoriji u kojoj država ima udio u vlasništvu od 91%-100%, od čega se u 100%-tom vlasništvu države nalazi 29 Društava/Grupa. U kategoriji u kojima država ima 0,1%-25% nalaze se 2 Društva/Grupe, u kategoriji 26%-50% vlasništva nalaze se 3 Društva/Grupe, u kategoriji 51%-70% nalazi se 14 Društava/Grupa, a u kategoriji 71%-90% nalazi se 10 Društava/Grupa.

### **Ukupan broj stalno zaposlenih radnika**

Ukupan broj stalno zaposlenih u 63 analizirana Društva/Grupe smanjen je za 4 posto u odnosu na prethodnu godinu, te je na kraju 2010. godine iznosio 109.968 radnika. Od navedenih Društava/Grupa najveći broj stalno zaposlenih bilježi Hrvatska elektroprivreda grupa s ukupno 14.041 radnika. Slijede Hrvatske željeznice konsolidirano (5 Društava) sa 12.663 radnika i Hrvatska pošta d.d. sa 10.404 zaposlena radnika. Navedena tri Društva/Grupe zapošljavala su 37.108 radnika u 2010. godini s udjelom od 34% u ukupnom broju zaposlenih u svim analiziranim Društвима/Grupama. U tablici 12. iskazani su podaci po kategorijama broja stalno zaposlenih radnika analiziranih Društava/Grupa na kraju 2010. godine.

Podaci o ukupnom broju stalno zaposlenih radnika na dan 31.12. 2010. godine prikazani su u tablici 11. (podaci za 10 Društava/Grupa sa najvećim brojem stalno zaposlenih) i tablici 12. (broj stalno zaposlenih po kategorijama). Analizirani podaci pokazuju da se u kategoriji 101-1.000 zaposlenih nalazi najveći broj Društava/Grupa (28).

**Tablica 11:** Društva/Grupe s najvećim iznosom stalno zaposlenih radnika krajem 2010. godine

R. br.	Naziv društva	Broj zaposlenih
1.	Hrvatska elektroprivreda Grupa	14.041
2.	Hrvatske željeznice konsolidirano (5 Društava)	12.663
3.	Hrvatska pošta d.d.	10.404
4.	INA matica d.d.	9.877
5.	Hrvatske šume d.o.o.	8.136
6.	Podravka Grupa	6.570
7.	Končar elektroindustrija Grupa	3.938
8.	Grupa Brodosplit	3.553
9.	Hrvatska radiotelevizija	3.433
10.	Financijska agencija	2.990

Izvor podataka: Financijska izvješća Društava/Grupa

**Tablica 12:** Kategorije prema broju stalno zaposlenih krajem 2010. godine

Kategorija	Broj društava
0-10 zaposlenih	3
11-100 zaposlenih	10
101-1.000 zaposlenih	28
1.001-5.000 zaposlenih	16
5.001-10.000 zaposlenih	3
iznad 10.000 zaposlenih	3
<b>Ukupno</b>	<b>63</b>

Izvor podataka: Financijska izvješća Društava/Grupa

U pritku Izvješća daje se pojašnjenje finansijskih pokazatelja poslovanja, te tablice s podacima o dobiti, gubitku, ukupnim prihodima, ukupnim rashodima i broju stalno zaposlenih za svih 63 Društava/Grupa.

### III FINANCIJSKA ANALIZA

#### 1. ACI d.d.

Adriatic Croatia International Club d.d. (u dalnjem tekstu ACI) je vodeća kompanija za nautički turizam u Hrvatskoj, osnovana 1983. godine. ACI posjeduje 21 marinu duž jadranske obale, a osnovna djelatnost je pružanje usluga u nautičkom turizmu kroz stalni, mjesecni i dnevni vez.

Struktura vlasništva Društva na dan 31.12.2010. godine je sljedeća; u većinskom vlasništvu je Republike Hrvatske, odnosno Hrvatskog fonda za privatizaciju (koji je ujedno i skrbnik na dionicama DAB i HZMO) udio od 79,16%, mali dioničari su vlasnici 9,52% dionica društva, PATTING d.o.o.-a ima u vlasništvu 6,92%, RH, Vlada, Središnji državni ured za upravljanje državnom imovinom vlasnici su 3,96%, te Ministarstvo financija 0,44%.

Temeljni kapital Društva iznosi 399,8 mln kuna. Dionica Društva u službenoj je kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine ostvarila je prosječan godišnji promet od 4.352.407 kuna sa najvišom ostvarenom cijenom od 3.158 kuna i najnižom od 2.505 kuna. Nominalna cijena dionice je 3.600 kuna.

Ostvarena dobit u 2010. godini iznosi 23,1 mln kuna što predstavlja rast od 30 posto u odnosu na 2009. godinu.

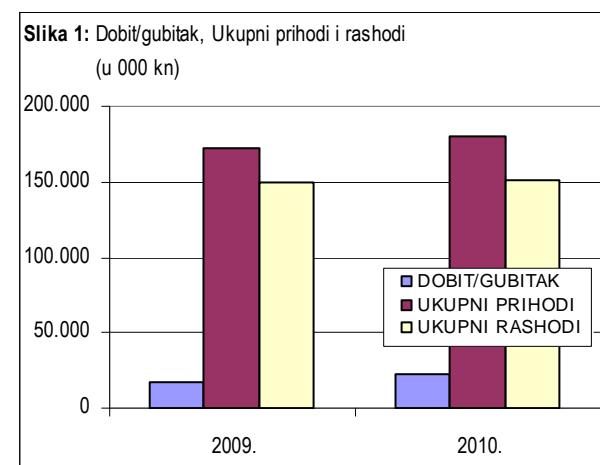
#### Ukupni prihodi

Ukupni prihodi ACI-a u 2010. godini iznosili su 179,9 mln kuna i bilježe rast od 4 posto u odnosu na prethodnu godinu.

**Tablica 13:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	17.741	172.284	149.175	0	0	46.515	31
2010.	23.065	179.921	150.821	0	0	44.876	30

Poslovni prihodi u iznosu od 177,5 mln kuna veći su za 5 posto u odnosu na ostvarenje istog razdoblja 2009. godine. U strukturi poslovnih prihoda najveći udio se odnosi na prihod od stalnog veza (51%) koji je povećan za 6 posto. Slijede prihodi dnevnog veza (sa 26%) koji su porasli za neznatnih 1 posto i prihodi ostalih usluga nautičarima (12% udjela) koji su u 2010. godini zabilježili značajan porast od 26 posto. Prihodi od zakupa s udjelom od 6% u ukupnim prihodima smanjeni su za 7 posto, dok su prihodi mjesecnog veza (3%) povećani za 5 posto u odnosu na 2009. godinu. Ostali poslovni prihodi bilježe 15-postotno smanjenje u odnosu na prethodnu godinu zbog promjene poslovne politike prihodovanja vrijednosno usklađenih potraživanja od kupaca.



Financijski prihodi Društva u promatranom razdoblju iznose 2,4 mln kuna, te su smanjeni za 26 posto u odnosu na prethodnu godinu. Razlog smanjenju ove vrste prihoda posljedica je pada prihoda od kamata za 67 posto. Ostvarenje

financijskih prihoda determinirano je okolnostima na deviznom tržištu, te Ugovorima s bankama kod kojih se Društvo zadužuje ili oročava sredstva.

### **Ukupni rashodi**

Ukupni rashodi Društva u 2010. godini iznosili su 150,8 mln kuna i neznatno su povećani (1%) u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, a što je posljedica rasta financijskih rashoda.

Poslovni rashodi Društva ostali su na razini prethodne godine i iznose 148,5 mln kuna. U strukturi poslovnih rashoda najveći udio odnosi se na troškove osoblja (30%), amortizaciju (25%) i ostale vanjske troškove i usluge (21%). U odnosu na prethodnu godinu zamjetno je povećanje materijalnih troškova za 19 posto, te ostalih vanjskih troškova usluga za 18 posto, dok su troškovi osoblja za 4 posto niži od ostvarenja prethodne godine.

Financijski rashodi u 2010. godini iznosili su 2,3 mln kuna i povećani su za više od 2 puta u odnosu na 2009. godinu kao posljedica negativne tečajne razlike koje su povećane za 1,7 mln kuna. Kamate na dugoročne kredite i zatezne kamate bilježe smanjenje.

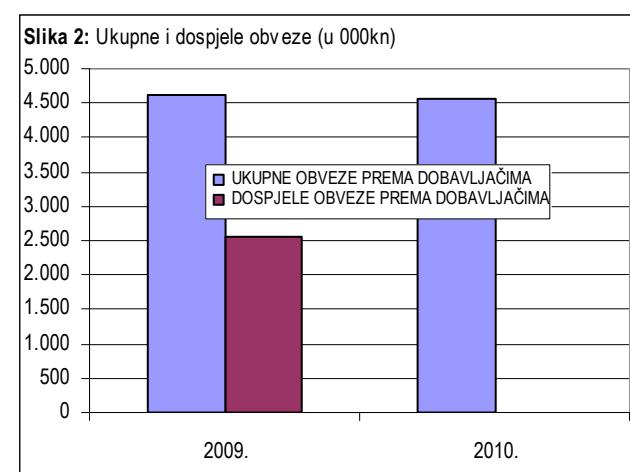
### **Ukupne obveze**

Društvo je u 2010. godini povećalo za 70 posto ukupne obveze tako da su na dan 31.12.2010. godine iste iznosile 78,2 mln kuna.

Dugoročne obveze koje čine 26% ukupnih obveza iznosile su 20,3 mln kuna i bilježe smanjenje od 10 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Preko 75% ukupnih dugoročnih obveza odnosi se na ostale dugoročne obveze koje iznose 16,2 mln kuna (obveze za koncesiju na pomorskom dobru za stalni dio naknade do 2030. godine), dok su obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama (25%) koje iznose 4,1 mln kuna smanjene za 27 posto.

Kratkoročne obveze Društva iznosile su 57,9 mln kuna (74% ukupnih obveza) što u odnosu na isti dan 2009. godine predstavlja značajan porast (više od 2 puta). Rezultat porasta kratkoročnih obveza nalazi se u visokom porastu obveza za predujmove koje su od 0,2 mln kuna (na dan 31.12.2009. godine) porasle na 40,9 mln kuna (na dan 31.12.2010. godine). Prema navodima Društva, do porasta navedenih obveza došlo je zbog promjene poslovne politike fakturiranja usluga kupcima koji koriste usluge godišnjeg i mjesecnog veza, a koje se naplaćuju unaprijed i primljene uplate se tretiraju kao obveza

prema kupcima kojima je Društvo dužno plaćenu uslugu pružiti u cijelosti. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama znatno su smanjene za 46 posto u odnosu na prethodnu godinu, dok su obveze prema dobavljačima smanjene za 1 posto. Obveze prema zaposlenicima su zadržale razinu prethodne godine. Istovremeno su u odnosu na prethodnu godinu 20-postotno smanjenje zabilježile obveze po osnovi poreza, doprinosa i sličnih davanja.



Obveze prema dobavljačima na dan 31.12.2010. godine iznosile su 4,6 mln kuna i

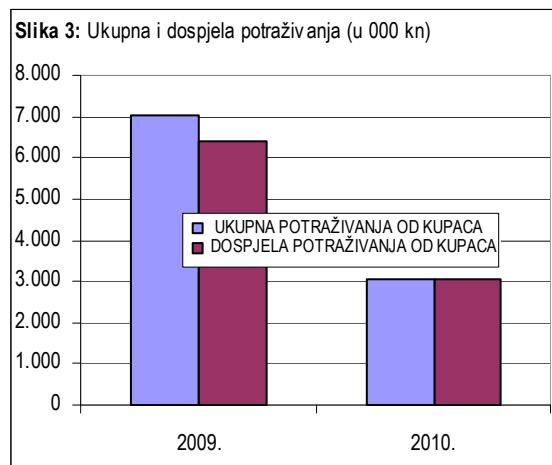
bilježe neznatan pad od 1 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Društvo se u cijelosti

opskrbljuje od strane domaćih dobavljača. Od ukupnih obveza prema dobavljačima, dospjelo je 0,01 mln kuna.

### Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine iznosila su 4,6 mln kuna (u cijelosti se odnose na kratkotrajna potraživanja) i bilježe smanjenje od 30 posto kao posljedica smanjenja potraživanja od kupaca za 57 posto i ostalih kratkotrajnih potraživanja za 10 posto.

**Potraživanja od kupaca** na dan 31.12.2010. godine iznosila su 3,1 mln kuna, te su u odnosu na kraj prethodne godine smanjena za 56 posto. Od toga se na potraživanja od kupaca u zemlji odnosi 2,5 mln kuna, a na potraživanja od kupaca u inozemstvu 0,5 mln kuna.



Dospjela potraživanja od kupaca iznosila su 3,1 mln kuna (92%). Dospjela potraživanja od kupaca u zemlji iznose 2,5 mln kuna i manja su za 54 posto u odnosu na prethodnu godinu. Istovremeno su dospjela potraživanja od kupaca u inozemstvu smanjena za 43 posto i iznose 0,5 mln kuna.

### Neto radni kapital

Na dan 31.12.2010. godine neto radni kapital (kao razlika tekućih sredstava i tekućih obveza) bio je negativan i iznosio je -38,7 mln kuna čime je zabilježio pogoršanje od 82 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Rezultat je to smanjenja ukupnih tekućih sredstava za značajnih 50 posto i smanjenja ukupnih tekućih obveza za 8 posto. Pad ukupnih tekućih sredstava posljedica je znatnog pada finansijske imovine (63%). Ukupne tekuće obveze su smanjene kao posljedica pada kategorija odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja (92%) zbog promjene poslovne politike fakturniranja kupcima koji koriste usluge godišnjeg i mjesecnog veza, te zbog pada obveza za poreze, doprinose i slična davanja (20%).

### Investicije

S ciljem povećanja kvalitete usluga i samih kapaciteta Društvo je nastavilo trend investiranja čime se nastoji povećati konkurentnost, te ostvarenje dodatnih koristi i prihoda od nautičkog turizma. U 2010. godini realizirano je 78,2 mln kuna investicijskih aktivnosti, što predstavlja rast od 74 posto u odnosu na 2009. godinu. Najznačajnija ulaganja odnose se na ugradnju novih pontona, te valobran u Rovinju. Najznačajnije investicije u ACI marinama realizirane su u marini Split gdje su dovršeni radovi na rekonstrukciji poslovne zgrade započeti u prethodnoj godini, ulaganje u infrastrukturu, opremu i interijer marine, te vanjsko uređenje. Ostali radovi odnose se na rekonstrukciju obale (Skradin), rekonstrukciju recepcije (Dubrovnik), sanaciju građevina i ugradnju travel lifta (Cres).

### Plaće i broj zaposlenih

Trošak osoblja Društva u 2010. godini iznosio je 44,9 mln kuna, te je u odnosu na kraj 2009. godine smanjen za 4 posto, pri čemu je ukupan broj stalno zaposlenih neznatno smanjen sa 346 na 341.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini smanjena je za 32 posto i iznosila je 16.944 kune. Najniža isplaćena neto plaća je smanjena za 3 posto, a iznosila je 3.347 kuna.

## Ocjena poslovanja

**Tablica 14:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	1,82	1,17
2.	Koeficijent financijske stabilnosti	1,10	1,13
3.	Stupanj samofinanciranja	0,78	0,80
4.	Stupanj zaduženosti	0,10	0,07
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,36	0,36
6.	Profitabilnost	0,10	0,13
7.	Ekonomičnost	1,15	1,19
8.	Rentabilnost	0,04	0,05

Ostvareni rezultati u 2010. godini ukazuju na nastavak uspješnog poslovanja Društva ACI d.d. što se pozitivno odrazilo i na većinu finacijskih pokazatelja poslovanja.

Društvo nema problema sa podmirivanjem tekućih obveza naime, u strukturi ukupnih kratkoročnih obveza 41 mln kuna odnosi se na obveze za primljene predujmove kupaca, što realno i nisu finacijske obveze, već obveza izvršenja usluge za unaprijed plaćeni godišnji vez. Komercijalna politika Društva nalaže da se ugovori za korištenje godišnjeg veza plaćaju unaprijed, po sklapanju ugovora. Primljena sredstva knjigovodstveno se evidentiraju kao primljeni predujam, a kroz mjesечna obračunska razdoblja zatvaraju se predujmovi i evidentira se prihod od pružanja usluga godišnjeg veza. Iz tog razloga u Društvu se prilikom izračuna koeficijenta tekuće likvidnosti kategorija obveza za primljene predujmove ne uzima u obzir. Prema izračunu Društva koeficijent tekuće likvidnosti za 2010. iznosio je 1,17 što je za 36 posto manje u odnosu na prethodnu godinu. Inače Društvo nije koristilo nikakve vanjske izvore financiranja za pokriće tekućih obveza i sve su se obveze plaćale po dospijeću. Ulaganja u iznosu od 78,2 mln kuna financirana su iz vlastitih izvora izuzev 3,6 mln kuna za koje je podignut namjenski kredit za nabavku travel liftova.

Koeficijent zaduženosti iznosi 0,07 što znači da se ukupna imovina Društva financirala sa svega 7 posto tuđih izvora. Pokazatelj aktivnosti zadržao je razinu prethodne godine i u iznosu od 0,36 ukazuje na pozitivno kretanje sve kraćeg vezivanja ukupne i pojedinih dijelova imovine. Isto je posljedica bržeg rasta ukupnih prihoda, točnije poslovnih prihoda u odnosu na ukupnu imovinu. Koeficijent profitabilnosti je povećan sa 0,10 na 0,13 kao rezultat ostvarenja veće dobiti. Ekonomičnost je povećana sa 1,15 na 1,19 što znači da Društvo na 100 kuna rashoda ostvara 119 kuna prihoda. Neto rentabilnost imovine je povećana sa 0,04 na 0,05 što je također rezultat ostvarene veće dobiti u promatranoj poslovnoj godini.

## Politika dividendi

Skupština Društva donijela je Odluku o raspodjeli dobiti, prema kojoj se neto dobit poslovne 2010. godine u iznosu od 23.064.602,85 kuna raspoređuje za pokriće kumuliranih gubitaka iz prethodnih razdoblja.

## 2. AGENCIJA ALAN d.o.o.

Agencija Alan je društvo s ograničenom odgovornošću osnovano 1993. godine. Osnovna djelatnost Društva je nespecijalizirana trgovina na veliko.

Temeljni kapital iznosi 1,3 mln kuna. Na dan 31.12.2010. godine Društvo je u 100%-thom vlasništvu Republike Hrvatske.

Agencija Alan d.o.o. je tijekom 2010. godine izvršavala redovne poslove uvoza i izvoza naoružanja i vojne opreme, te marketinga.

U 2010. godini Društvo je ostvarilo dobit u iznosu od 2,6 mln kuna koja je smanjena za 32 posto u odnosu na 2009. godinu.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 45,9 mln kuna što predstavlja smanjenje od 20 posto u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica smanjenja prihoda od osnovne djelatnosti u istom postotku, a koji su u 2010. godini iznosili 42,2 mln kuna. U strukturi poslovnih prihoda koji čine 92% ukupnih prihoda, značajno smanjenje bilježe prihodi od prodaje u zemlji (50 posto), a iznose 19,9 mln kuna. Prihodi od prodaje u inozemstvu u iznosu od 17,2 mln kuna zabilježili su visoki rast (više od 2 puta). Prihodi od komisionih poslova bilježe smanjenje od 3 posto, a ostali poslovni prihodi smanjenje od 26 posto u odnosu na 2009. godinu. Financijski prihodi smanjeni su za 20 posto u odnosu na prethodnu godinu uslijed smanjenja prihoda od kamata za 32 posto.

Ukupni rashodi u 2010. godini iznosili su 42,6 mln kuna čime su zabilježili smanjenje od 19 posto u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni rashodi u iznosu od 42 mln kuna smanjeni su za 18 posto od čega je najznačajnije smanjenje materijalnih troškova u istom postotku. Materijalni troškovi u iznosu od 34,6 mln kuna čine 82% poslovnih rashoda. Financijski rashodi značajno su smanjeni za 58 posto uslijed pada rashoda od kamata, tečajnih razlika i drugih rashoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama koji u cijelosti čine ukupne financijske rashode.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 3,8 mln kuna i u odnosu na 2009. godinu povećani su 8 posto. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika iznosio je 20 i povećan je za 1 zaposlenika u odnosu na 2009. godinu.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini u iznosu od 20.739 kuna i najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 4.979 kuna ostale su na prošlogodišnjoj razini.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Ukupne obveze na dan 31.12.2010. godine iznosile su 28,4 mln kuna, te su zabilježile porast od 23 posto u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica povećanja kratkoročnih obveza.

Dugoročne obveze u iznosu od 0,1 mln kuna čine neznatan iznos ukupnih obveza. Tijekom 2010. godine dugoročne obveze su zabilježile smanjenje od 45 posto uslijed pada obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama.

Kratkoročne obveze su iznosile 28,3 mln kuna, te su porasle 23 posto u odnosu na stanje istih na kraju 2009. godine. U strukturi kratkoročnih obveza na porast su najviše utjecale obveze za predujmove koje bilježe znatno povećanje (47 posto), a čine 94% ukupnih kratkoročnih obveza.

Ukupna potraživanja Društva (u cijelosti se odnose na kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 8,9 mln kuna bilježe smanjenje od 32 posto kao posljedica značajnog smanjenja

potraživanja od kupaca za 84 posto. Pritom su potraživanja od države i drugih institucija zabilježila povećanje (108%).

### Ocjena poslovanja

Smanjenje ostvarene dobiti u odnosu na prethodnu godinu utjecalo je i na financijske pokazatelje poslovanja. Koeficijent tekuće likvidnosti koji je smanjen u odnosu na 2009. godinu, sa 3,04 na 2,97 još uvijek se nalazi iznad optimalne razine te ukazuje da Društvo nema problem s likvidnošću. Koeficijent financijske stabilnosti bilježi blago smanjenje, sa 0,13 na 0,12. Stupanj zaduženosti je blago povećan i iznosi 0,31 u 2010. godini što znači da se ukupna imovina Društva financirala sa 31% tuđih izvora. Profitabilnost i rentabilnost su smanjene kao posljedica smanjenja ostvarene dobiti, a ekonomičnost koja je iznosila 1,08 u 2010. godini i ukazuje da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo 108 kuna prihoda.

**Tablica 15:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i financijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Financijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	76,8	91,0	Koeficijent tekuće likvidnosti	3,04	2,97
Dugoročne obveze	7,1	6,8	Koef. financijske stabilnosti	0,13	0,12
Kratkoročne obveze	69,7	84,0	Stupanj zaduženosti	0,30	0,31
Vlastiti kapital	53,0	55,6	Pokazatelji aktivnosti	0,75	0,50
Ukupan prihod	57,5	45,9	Profitabilnost	0,07	0,06
Ukupan rashod	52,6	42,6	Ekonomičnost	1,09	1,08
Dobit/gubitak	3,9	2,6	Rentabilnost	0,05	0,03

### Politika dividendi

Skupština društva Agencija Alan d.o.o. je donijela Odluku o raspodijeli ostvarene dobiti za 2010. godinu prema kojoj se utvrđena dobit u iznosu od 2.642.661,97 kuna raspoređuje na način da se 50% dobiti u iznosu od 1.321.330,99 uplaćuje izravno u državni proračun, a preostalih 50% dobiti ostaje u pričuvu Društva.

### 3. AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.

Agencija za komercijalnu djelatnost (AKD u dalnjem tekstu) je društvo s ograničenom odgovornošću osnovano 1991. godine. Osnovna djelatnost AKD-a je tisk visoko zaštićenih dokumenata, komercijalno zaštićenih dokumenata i komercijalni tisk.

U strukturi vlasništva na dan 31.12.2010. godine udio države iznosio je 100% (vlasnik jednog poslovnog udjela od 74% je Republika Hrvatska te Državne agencije za sanaciju banaka i štednih udjela od 26%). Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 184,7 mln kuna.

Društvo je u 2010. godini ostvarilo neto dobit u iznosu od 12,8 mln kuna koja je značajno povećana (više od 2 puta) u odnosu na 2009. godinu.

### Ukupni prihodi i ukupni rashodi

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini u iznosu od 164,1 mln kuna porasli su za 5 posto u odnosu na 2009. godinu kao posljedica porasta prihoda od osnovne djelatnosti za 9 posto. U strukturi poslovnih prihoda koji čine 98% ukupnih prihoda, povećanje bilježe prihodi od prodaje za 11 posto, dok su ostali

poslovni prihodi smanjeni za 35 posto. Financijski prihodi smanjeni su za 61 posto u odnosu na prethodnu godinu uslijed smanjenja prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa sukladno odredbama MSFI-a kojih u analiziranom razdoblju nije bilo, a u 2009. godini su iznosili 3,8 mln kuna. Prihodi od kamata, tečajnih razlika, dividendi i sličnih prihoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama smanjeni su za 38 posto te su na kraju godine iznosili 3,5 mln kuna.

Ukupni rashodi u 2010. godini u iznosu od 147,7 mln kuna neznatno su smanjeni (1%) kao posljedica provedenih mjera štednje i racionalizacije potrošnje. U okviru mjera racionalizacije, troškovi osoblja su smanjeni za 6 posto (kao rezultat skraćenja radnog tjedna sa 40 na 37 sati), a materijalni troškovi za 10 posto na poziciji ostalih vanjskih troškova. Financijski rashodi u iznosu od 1,5 mln kuna smanjeni su za 33 posto kao posljedica pada rashoda od kamata, tečajnih razlika i drugih rashoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama (koji u cijelosti čine financijske rashode).

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 48,7 mln kuna što je u odnosu na 2009. godinu 6 posto manje. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika iznosio je 306 i smanjen je za 5 posto ili 16 zaposlenika u odnosu na 2009. godinu.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini u iznosu od 21.000 kuna bilježi smanjenje od 5 posto u odnosu na prethodnu godinu, dok je najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 3.000 kuna ostala na razini iz prethodne godine.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine iznosile su 50 mln kuna, te su u odnosu na isti dan prethodne godine zabilježile smanjenje od 12 posto kao posljedica pada dugoročnih i kratkoročnih obveza. Dugoročne obveze su iznosile 11,2 mln kuna što predstavlja smanjenje od 34 posto uslijed pada obveza za zajmove, depozite i sl. za 32 posto i obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama za 35 posto.

Kratkoročne obveze u iznosu od 38,8 mln kuna smanjene su za 2 posto. U strukturi kratkoročnih obveza, obveze prema dobavljačima (35% kratkoročnih obveza) smanjene su 38 posto.

Ukupna potraživanja Društva (u cijelosti se odnose na kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine iznosila su 70,1 mln kuna pri čemu su zabilježila porast od 23 posto kao posljedica porasta potraživanja od kupaca za 27 posto.

### **Ocjena poslovanja**

Porast ostvarene dobiti u 2010. godini pozitivno je utjecao i na financijske pokazatelje poslovanja. Koeficijent tekuće likvidnosti koji je dodatno povećan u odnosu na 2009. godinu, sa 4,41 na visokih 4,99, kao posljedica smanjenja kratkoročnih obveza i porasta kratkotrajne imovine ukazuje da Društvo nema problema s likvidnošću u obje promatrane godine. Stupanj zaduženosti je blago smanjen i iznosi 0,16 u 2010. godini, što znači da se ukupna imovina Društva financirala sa 16% tuđih izvora. Profitabilnost i rentabilnost su povećane kao posljedica porasta ostvarene dobiti. Ekonomičnost u iznosu od 1,11 u 2010. godini pokazuje da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo 111 kuna prihoda.

**Tablica 16:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	328,8	315,6	Koeficijent tekuće likvidnosti	4,41	4,99
Dugoročne obveze	17,1	11,2	Koef. finansijske stabilnosti	0,53	0,43
Kratkoročne obveze	39,8	38,8	Stupanj zaduženosti	0,17	0,16
Vlastiti kapital	271,7	263,6	Pokazatelji aktivnosti	0,48	0,52
Ukupan prihod	156,4	164,1	Profitabilnost	0,04	0,08
Ukupan rashod	149,5	147,7	Ekonomičnost	1,05	1,11
Dobit/gubitak	5,6	12,8	Rentabilnost	0,02	0,04

### Politika dividendi

Skupština društva Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o. donijela je Odluku o raspodjeli dobiti prema kojoj se ostvarena neto dobit u iznosu od 12.779.882 kune raspoređuje na sljedeći način: sa 6.439.982 kuna isplatit će se udjeli članovima Društva, a za iznos od 6.339.900 kuna će se povećati temeljni kapital Društva.

### 4. AUTOCESTA RIJEKA – ZAGREB d.d.

Autocesta Rijeka-Zagreb d.d. osnovana je 1997. godine odlukom Vlade RH kao Društvo za građenje i gospodarenje autocestom. Društvu je dodijeljena koncesija na 28 godina s ciljem zatvaranja finansijske konstrukcije, građenja, gospodarenja i održavanja autoceste Rijeka-Zagreb. Dana 23.08.2007. sklopljen je IV Ugovor o izmjenama i dopunama Ugovora o koncesiji kojim je ista proširena, a rok koncesije produžen je na 32 godine i 11 mjeseci. Temeljni kapital Društva pri osnivanju iznosi 2.152 mln kuna, a istovjetan je procijenjenoj vrijednosti koncesije, te se amortizira kroz razdoblje trajanja koncesijskog ugovora. Društvo je u 100-postotnom vlasništvu Republike Hrvatske. Dionica Društva ne kotira na tržištu kapitala.

Autocesta Rijeka-Zagreb završila je poslovnu 2010. godinu s gubitkom u iznosu od 324,6 mln kuna koji je u odnosu na prethodnu godinu povećan za 52 posto. Povećanje gubitka posljedica je porasta finansijskih rashoda s osnova obračunatih tečajnih razlika na ino kreditne obveze, kao i obračunate amortizacije nematerijalne imovine. S obzirom da izuzetno veliku vrijednost dugotrajne imovine čija vrijednost prelazi 10 mld kuna, koja se amortizira u koncesijskom periodu od 32 godine i 11 mjeseci, Društvo je opterećeno izuzetno visokim troškom amortizacije, koja predstavlja obračunsku kategoriju, ali ne utječe na likvidnost društva. Kada iz ukupnih rashoda isključimo amortizaciju nematerijalne imovine dolazimo do pozitivnog rezultata od 46,8 mln kuna. Na rast gubitka u 2010. godini utjecala je i primjena IFRIC 12<sup>4</sup>, a sastoјi se od priznavanja marže, kapitalizacije troškova investicijskog održavanja i troškova posudbe, usklađenja iznosa amortizacije i drugo. Temeljem primjene IFRIC 12 značajno se mijenja dosadašnji način iskazivanja efekata ugovora o koncesijama o javnim uslugama u poslovnim knjigama koncesionara što je vidljivo u ostvarenjima ukupnih prihoda i rashoda i njihovom usporedbom sa planiranim vrijednostima.

<sup>4</sup> Od 01.01.2010. u Republici Hrvatskoj su stupile na snagu brojne izmjene i dopune Međunarodnih standarda finansijskog izještavanja (MSFI, NN 136/09) između kojih je i IFRC Tumačenje 12-Sporazumi o koncesijama usluga.

Prema IFRIC Tumačenju 12, definira se računovodstveni način iskazivanja ugovora o koncesijama o javnim uslugama u knjigama koncesionara, pri čemu se značajno mijenja dosadašnji način iskazivanja efekta takvih ugovora u poslovnim knjigama koncesionara. IFRIC Tumačenjem zahtijeva se retroaktivna primjena, radi čega je bilo potrebno u poslovnim knjigama s danom 01.01.2010. provesti korekciju početnih stanja koja ima efekt na zadržane rezultate prethodnih razdoblja

## Ukupni prihodi

Ukupni prihodi društva Autocesta Rijeka-Zagreb d.d. iznosili su 658,5 mln kuna u 2010. godini, dok su u prethodnoj godini iznosili 1.880,6 mln kuna.

**Tablica 17:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

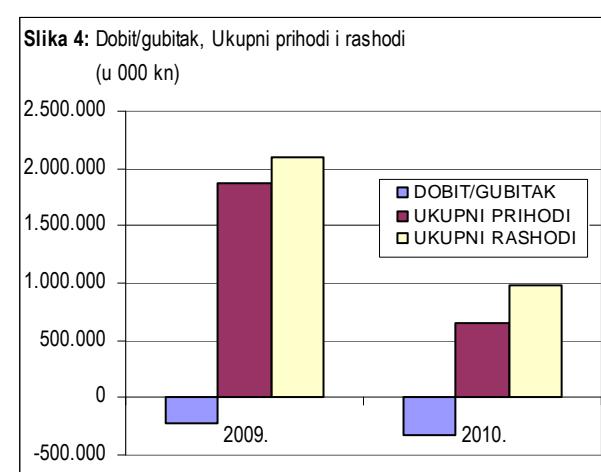
RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR. OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	-213.235	1.880.563	2.093.798	0	0	135.950	6
2010.	-324.582	658.450	983.032	0	0	121.492	12

U strukturi poslovnih prihoda, gotovo 72% prihoda Društvo ostvaruje naplatom cestarine na ukupnoj dionici autoceste kojom upravlja temeljem Ugovora o koncesiji. Radi primjene IFRC12 u strukturi prihoda jedino su usporedivi i egzaktni prihodi od naplate cestarine i prihodi od podkoncesija. Prihodi od cestarine u 2010. godini iznosili su 448,1 mln kuna što predstavlja blagi pad od 3 posto u odnosu na 2009. godinu. Prihodi od podkoncesija koji čine 4% ukupnih poslovnih prihoda povećani su za 47 posto, te su na kraju 2010. godine iznosili 26,6 mln kuna. Prihod od građenja temeljem ugovora o koncesiji iznosi 103,7 mln kuna (92% manje u odnosu na 2009. godinu kao rezultat primjene računovodstvenog tretmana sukladnog IFRIC 12 i MRS 11 prema kojem se povećanje vrijednosti nematerijalne koncesijske imovine iskazuje metodom stupnja dovršenosti, uz primjenu odgovarajuće marže od 0,25 posto).

Prihod od državnih potpora iznosio je 31,2 mln kuna, a predstavlja odgođeni prihod od otplate dugoročnih kredita preuzetih u javni dug Odlukom Vlade Republike Hrvatske od 20. lipnja 2002. godine. Ovi prihodi zadržali su razinu prethodne godine.

Financijski prihodi u iznosu od 37,9 mln kuna manji su za 27 posto u odnosu na 2009. godinu, zbog smanjenja iznosa oročenog depozita.

## Ukupni rashodi



Ukupni rashodi Društva u 2010. godini iznosili su 983 mln kuna, dok su u 2009. godini iznosili 2.093,8 mln kuna. Ukupni poslovni rashodi temeljem provedbe IFRC 12<sup>5</sup> nisu usporedivi u ostvarenjima 2009. godine jer su vršene korekcije početnih stanja, te podaci nisu relevantni za usporedbu. Poslovni rashodi društva sa uključenom amortizacijom nematerijalne imovine za 2010. godinu (amortizacija nematerijalne imovine odnosi na amortizaciju ukupne vrijednosti koncesije) iznosili su 713,2 mln kuna.

Financijski rashodi s udjelom od 27% u ukupnim rashodima u promatranom razdoblju iznose 269,8 mln kuna i bilježe rast od 50 posto u odnosu na 2009. godinu. Rezultat značajnog porasta financijskih rashoda posljedica je obračunatih negativnih tečajnih razlika po ino kreditima. Primjenom računovodstvene politike kapitalizacije kamata po kreditima one se uključuju u vrijednost investicije i ne

<sup>5</sup> Primjena IFRC12 tumačenja odrazila se na stavkama ostalih usluga, amortizacije nematerijalne imovine i ostalih troškova poslovanja.

predstavljaju rashod razdoblja (osim za dio kamata koje se odnose na dionice koje su puštene u promet i na kojima društvo ostvaruje prihod). Temeljem navedenog, iznos od 2 mln kuna kamata je kapitaliziran, a odnosi se na čvor Novigrad i Donja Zdenčina do puštanja u promet.

### Ukupne obveze

Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. u iznosu od 7.802,4 mln kuna zabilježile su smanjenje od 1 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Pritom su dugoročne obveze iznosile 7.493,4 mln kuna (96% ukupnih obveza) i u promatranom razdoblju ostvarile su blagi pad (2%).

Kratkoročne obveze Društva u iznosu od 309 mln kuna povećane su za 10 posto u odnosu na isti dan 2009. godine u najvećoj mjeri kao posljedica povećanja dospjelih dugoročnih obveza po kreditima unutar godine dana (za 89%). U strukturi kratkoročnih obveza, obveze prema dobavljačima smanjene su 47 posto, obveze prema zaposlenima za 11 posto, obveze za poreze i doprinose za 41 posto, te ostale kratkoročne obveze za značajnih 90 posto.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznose 74,8 mln kuna i bilježe smanjenje od 47 posto. Na isti dan dospjelo je 0,03 mln kuna što predstavlja značajno smanjenje od 99 posto u odnosu na 31.12.2009. godine kada je dospjelo 27,8 mln kuna.

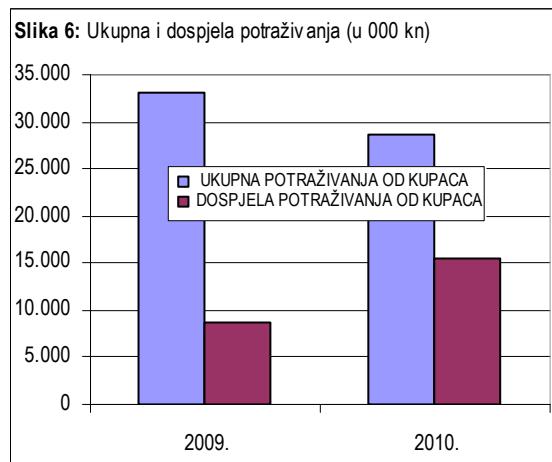
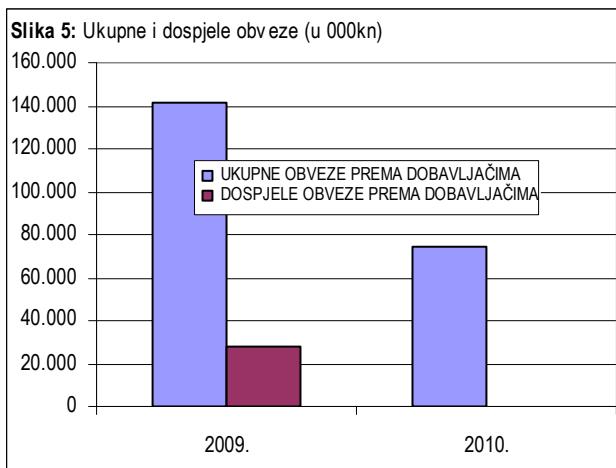
### Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja Autoceste Rijeka-Zagreb d.d. (odnose se u cijelosti na kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine iznosila su 142,6 mln kuna, što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja smanjenje od 14 posto.

**Potraživanja od kupaca** Društva na dan 31.12.2010. godine iznosila su 28,6 mln kuna i bilježe smanjenje od 14 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. U najvećem dijelu odnose se na potraživanja za neplaćenu cestarinu od kupaca i kartičara. Dospjela potraživanja od kupaca na kraju 2010. godine iznose 15,4 mln kuna i u odnosu na isti dan prethodne godine povećana su za 76 posto.

### Neto radni kapital

Neto radni kapital na kraju 2010. godine iznosi 425,9 mln kuna, što predstavlja znatno smanjenje (35%) u odnosu na kraj prethodne godine.



Ukupna tekuća sredstva iznosila su 734,9 mln kuna i bilježe pad od 21 posto kao posljedica smanjenja potraživanja od kupaca i potraživanja od države i drugih institucija za 14 posto. Novac u banci i blagajni povećan je za 16 posto.

Tekuće obveze u iznosu od 220,7 mln kuna u najvećem dijelu odnose se na obveze prema bankama i drugim kreditnim institucijama koje su zabilježile značajan rast (89%), zbog povećanja dospjelih dugoročnih obveza po kreditima u narednoj godini.

## Investicije

U 2010. godini realizirano je 122,7 mln kuna investicijskih aktivnosti, što je 51 posto manje od planiranog iznosa i 87 posto manje u odnosu na prethodnu godinu. Sredstva za investicijske aktivnosti najvećim dijelom su utrošena za izgradnju i okončanje situacija završenih radova IIB faze.

## Plaća i broj zaposlenih

U 2010. godini trošak osoblja smanjen je za 11 posto i iznosi 121,5 mln kuna kao posljedica smanjenja broja zaposlenih u Društvu sa 832 krajem 2009. godine na 757 na kraju 2010. godine.

Najviša isplaćena neto plaća smanjena je za 37 posto u odnosu na prethodnu godinu i iznosi 18.899 kuna. Društvo je u 2010. godini isplatilo najnižu neto plaću od 3.620 kuna.

## Ocjena poslovanja

Tablica 18: Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	3,31	2,38
2.	Koeficijent finansijske stabilnosti	1,04	1,06
3.	Stupanj samofinanciranja	0,16	0,13
4.	Stupanj zaduženosti	0,74	0,77
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,18	0,06
6.	Profitabilnost	-0,11	-0,49
7.	Ekonomičnost	0,90	0,67
8.	Rentabilnost	-0,02	-0,03

Negativan poslovni rezultat odrazio se i na financijske pokazatelje poslovanja Društva.

Koeficijent tekuće likvidnosti nepovoljniji je u odnosu na 2009. godinu, ali je i dalje iznad optimalnih i poželjnih 2 što upućuje da Društvo nema problema sa podmirenjem obveza.

Povećanje koeficijenta finansijske stabilnosti sa 1,04 na 1,06 ukazuje na nešto manji opseg financiranja kratkotrajne imovine iz glavnice i dugoročnih obveza. Prosječno trajanje obrtaja ukupne imovine, iskazan kroz pokazatelj aktivnosti iznosio je 0,06. Stupanj zaduženosti Društva u 2010. godini je neznatno povećan i iznosi 0,77 što znači da se ukupna imovina Društva

financirala sa 77% vanjskih izvora. Zbog ostvarenog gubitka Društva u promatranom razdoblju, profitabilnosti i rentabilnost iskazane su kao negativne veličine. Pokazatelj ekonomičnosti smanjen je sa 0,90 na 0,67, te se nalazi daleko ispod minimalnih 1,0.

## Politika dividendi

Skupština društva Autocesta Rijeka-Zagreb d.d. donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu u iznosu od 324.582.244,97 kuna. Dio gubitka nadoknadit će se iz zadržane dobiti u iznosu od 256.634.884,48 kuna, a preostali dio u iznosu od 67.947.360,49 kuna prenosi se u slijedeću godinu.

## **5. BRODOGRAĐEVNA INDUSTRija 3 MAJ d.d. - GRUPA**

Dioničko društvo Brodograđevna industrija 3. Maj sa sjedištem u Rijeci osnovano je pretvorbom 1993. godine. Brodograđevna industrija 3. Maj d.d. je matično društvo Grupe 3. Maj koja u sastavu ima još sedam društava. Najveći utjecaj na konsolidirane financijske izvještaje ima 3. Maj Brodogradilište i matično društvo. 3. Maj motori i dizalice d.d. i 3.Maj TIBO d.d. također ostvaruju izvjestan utjecaj, dok su ostala Društva gotovo zanemariva. Poslovne aktivnosti su pored ostalih obavljanje djelatnosti gradnje i popravka brodova, proizvodnje proizvoda od metala, proizvodnja strojeva i uređaja, poslovanje nekretninama itd.

Temeljni kapital Društva iznosi 126,1 mln kuna. U strukturi vlasništva društva BI 3. Maj na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosio je 81,60%. Društvo BI 3. Maj d.d. imatelj je 100% dionica i udjela u ostalim Društvima, a u smislu poslovnih odluka sva Društva su potpuno samostalna. Dionica Društva ne kotira na tržištu kapitala.

Ostvareni gubitak u 2010. godini u iznosu od 243,5 mln kuna značajno je smanjen (46%) u odnosu na prethodnu godinu kao rezultat oporavka gospodarskih aktivnosti na svjetskoj razini, a time i rasta cijena novogradnji i vozarina, uz istovremeno smanjenja poslovnih rashoda.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

U 2010. godini Grupa je ostvarila ukupne prihode u iznosu od 1.115 mln kuna, što je 27 posto više od ostvarenja istog razdoblja prethodne godine. U strukturi ukupnih prihoda najveći udio od 92% imaju poslovni prihodi koji su iznosili 1.021,5 mln kuna i bilježe rast od 23 posto. Najvećim dijelom je to rezultat prihodovanja gradnje 707 koja je napravljena u 2009. godini, a njezino prihodovanje realizirano u 2010. godini. Prihodi od prodaje iznosili su 906 mln kuna i u odnosu na prethodnu godinu veći su za 32 posto. Prihodi od prodaje u zemlji značajno su smanjeni (za 50%) i iznosili su 52,7 mln kuna. Istovremeno su prihodi od prodaje u inozemstvu iznosili 853,3 mln kuna, što je 47 posto više u odnosu na 2009. godinu. Ostali poslovni prihodi smanjeni su 21 posto, kao rezultat ukidanja prihoda od poslovnih subvencija koji su u 2009. godini iznosili 69 mln kuna, dok ih u 2010. godini nije bilo. U strukturi ostalih poslovnih prihoda najviše je porastao prihod od ukidanja rezerviranja za brodove i motore u izgradnji (75%), a iznosio je 94 mln kuna. Financijski prihodi u iznosu od 93,5 mln kuna veći su za 95 posto u odnosu na prethodnu godinu kao rezultat porasta prihoda od pozitivnih tečajnih razlika koji su iznosili 86 mln kuna, što je 92% ukupnih financijskih prihoda.

Ukupni rashodi Grupe u 2010. godini iznosili su 1.358,3 mln kuna i bilježe povećanje od 2 posto u odnosu na prethodnu godinu kao rezultat povećanja financijskih rashoda. Poslovni rashodi koji čine 75% ukupnih rashoda iznosili su 1.077,2 mln kuna, što je u odnosu na prethodnu godinu smanjenje od 4 posto. Spomenuto smanjenje u najvećoj je mjeri rezultat smanjenja vrijednosti zaliha zbog prodaje gradnje 707. U 2009. godini promjena vrijednosti zaliha, proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda je bila negativnih -287,3 mln kuna, dok je u 2010. godini ista stavka iznosila pozitivnih 184,5 mln kuna. Značajan utjecaj na smanjenje poslovnih rashoda imalo je i smanjenje materijalnih troškova koji su u promatranom razdoblju iznosili 478,2 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 34 posto u odnosu na prethodno razdoblje. Troškovi vrijednosnog uskladivanja također su značajno smanjeni u promatranom razdoblju. U 2009. godini su iznosili 149,2 mln kuna, a u 2010. godini samo 2,9 mln kuna.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja Grupe u 2010. godini iznosili su 250,3 mln kuna, što je 11 posto manje u odnosu na prethodnu godinu.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 16.786 kuna. Najniža isplaćena plaća veća je za 9 posto u odnosu na 2009. godinu i iznosila je 2.528 kuna. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je za 2 posto, sa 2.700 na 2.643.

### **Obveze i potraživanja Grupe**

Grupa 3. Maj u 2010. godini bilježi povećanje ukupnih obveza za 26 posto tako da su iste na dan 31.12.2010. godine iznosile 4.415,1 mln kuna, a u najvećoj mjeri posljedica su rasta dugoročnih obveza.

Dugoročne obveze su iznosile 1.326,8 mln kuna i bilježe značajno povećanje od gotovo 3 puta u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica novog zaduženja za kreditiranje gradnje u tijeku.

Kratkoročne obveze Grupe u iznosu od 3.088,4 mln kuna porasle su za 2 posto u odnosu na isti dan prethodne. Najveći udio kratkoročnih obveza čine obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama u iznosu od 1.527,5 mln kuna povećane su za 4 posto. Obveze prema dobavljačima na promatrani dan iznosile su 131,8 mln kuna, a što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja značajno smanjenje od 53 posto. Obveze za predujmove iznosile su 273,8 mln kuna i bilježe povećanje od 2 posto u odnosu na dan 31.12.2009. godine.

Ukupna potraživanja Grupe na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 396,2 mln kuna neznatno su povećana (1%) kao posljedica porasta kratkotrajnih potraživanja (64%) uslijed povećanja kratkotrajnih potraživanja od države i drugih financijskih institucija za 86 posto.

Istovremeno su dugotrajna potraživanja u iznosu od 20,2 mln kuna značajno smanjena (88%) kao rezultat smanjenja ostalih dugotrajnih potraživanja (91%).

### **Ocjena poslovanja**

Unatoč blagom oporavku gospodarskih aktivnosti na svjetskoj razini relativno je mali interes investitora za novim narudžbama. Grupa se nalazi u fazi restrukturiranja i privatizacije. Tijekom 2010. godine proveden je drugi krug procesa privatizacije koji je zbog poteškoća u poslovanju potencijalnog kupca završio odbijanjem ponude

Smanjenje ostvarenog gubitka utjecalo je i na financijske pokazatelje poslovanja. Premda je koeficijent tekuće likvidnosti povećan u odnosu na 2009. godinu, u iznosu od zabrinjavajućih 0,28 upućuje na probleme sa likvidnošću. Koeficijent financijske stabilnosti negativne je vrijednosti koja je smanjena sa -0,21 na -0,18 kao rezultat smanjenja dugotrajne imovine i povećanja dugoročnih obveza. Prosječno trajanje obrtaja imovine je prodljeno na što ukazuje smanjenje pokazatelja aktivnosti sa 0,72 na 0,61. Profitabilnost i rentabilnost su negativne vrijednosti zbog ostvarenog gubitka u 2010. godini. Ekonomičnost je povećana u 2010. godini i iznosi 0,82, ali je i dalje ispod granične vrijednosti 1.

**Tablica 19:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i financijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Financijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	1.227,2	1.840,6	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,18	0,28
Dugoročne obveze	472,6	1.326,8	Koef. financijske stabilnosti	-0,21	-0,18
Kratkoročne obveze	3.025,1	3.088,4	Stupanj zaduženosti	2,85	2,40
Vlastiti kapital	-2.434,0	-2.677,5	Pokazatelji aktivnosti	0,72	0,61
Ukupan prihod	879,3	1.115,0	Profitabilnost	-0,52	-0,22
Ukupan rashod	1.333,8	1.358,3	Ekonomičnost	0,66	0,82
Dobit/gubitak	-454,6	-243,5	Rentabilnost	-0,37	-0,13

## **Politika dividendi**

Skupština Društva BI 3. Maj d.d. Rijeka, donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu prema kojoj će se ukupno ostvareni gubitak u iznosu od 11.128.581,31 kuna pokriti iz poslovanja budućeg razdoblja.

Skupština Društva 3. Maj Brodogradilište d.d. Rijeka, donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu prema kojoj će se ukupno ostvareni gubitak u iznosu od 207.084.938,90 kuna pokriti iz poslovanja budućeg razdoblja.

Skupština Društva 3. Maj Motori i dizalice d.d. Rijeka, donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu prema kojoj će se ukupno ostvareni gubitak u iznosu od 22.040.108,22 kuna pokriti iz poslovanja budućeg razdoblja.

Skupština Društva 3. Maj Ugostiteljstvo d.o.o. Rijeka donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu prema kojoj će se ukupno ostvareni gubitak u iznosu od 596.346,96 kuna pokriti iz poslovanja budućeg razdoblja.

Skupština Društva 3. Maj Servis MDU d.o.o. Rijeka donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu prema kojoj će se ukupno ostvareni gubitak u iznosu od 3.960,00 kuna riješiti statusnim promjenama u postotku pripajanja društvu BI 3. Maj Rijeka.

Skupština Društva 3. Maj OEK d.o.o. Rijeka, donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu prema kojoj će se ukupno ostvareni gubitak u iznosu od 13.389,56 kuna riješiti statusnim promjenama u postotku pripajanja društvu BI 3. Maj Rijeka.

Skupština Društva 3. Maj STM d.o.o. Rijeka, donijela je Odluku o raspodjeli dobiti za 2010. godinu prema kojoj će se ukupno ostvarena dobit u iznosu od 280.268,01 kuna isplatiti osnivaču BI 3 Maj d.d. u cijelosti.

Skupština Društva 3. Maj TIBO d.d. Rijeka donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu prema kojoj će se ukupno ostvareni gubitak u iznosu od 2.615.179,00 kuna u cijelosti pokriti iz zadržane dobiti Društva.

## **6. BOROVO GRUPA**

Borovo d.d. je osnovano 1994. godine pretvorbom društva Borovo d.o.o. u dioničko društvo. Borovo d.d. pravni je slijednik svih prijeratnih poduzeća iz sustava Borovo, dakle sve imovine i svih obveza. Osnovna djelatnost Borova je proizvodnja i promet obuće.

U strukturi vlasništva na dan 31.12.2010. godine država ima 100%-tni udio. Temeljni kapital u iznosu od 791,8 mln kuna podijeljen je na 2.262.418 dionica nominalne cijene od 350 kuna. Dionice Društva ne kotiraju na burzi.

Borovo je organizirano u tri razine; I. razina: Borovo d.d. (matica), univerzalni pravni slijednik prijeratnog Borova, II. razina: Borovo Poslovni centar (kćer I. razine i quasi matica za III. razinu) i III. razina: društva kćeri Poslovnog centra raspoređena u tri područja: trgovine (Trgovačka mreža d.o.o., Borovo-trade d.o.o.), proizvodnja (Borovo kožna obuća d.o.o., Borovo Gumitrade d.o.o., Drvoplast d.o.o.), usluge (Borovo Tehnički servis d.o.o., Borovo Standard d.o.o., Borovo Promet d.o.o.).

Prilikom analize poslovanja potrebno je posebice uzeti u obzir činjenicu koja znatno utječe na poslovanje ovog gospodarskog subjekta, a uzrokovana je ratnim zbivanjima. Uslijed ratnih djelovanja tijekom domovinskog rata, većina imovine je nedostupna, razorena i nefunkcionalna. Stoga je trebalo razdvojiti funkcionalnu i nefunkcionalnu imovinu zbog neriješenih prijeratnih obveza (kako one ne bi blokirale poslovno funkcioniranje male dostupne imovine) i neriješenih sukcesijskih međudržavnih odnosa (zbog kojih Borovo nema kontrolu nad većim dijelom svoje prijeratne imovine na prostorima susjednih država). Tako je sva dostupna i funkcionalna imovina dana na upravljanje Borovo Poslovnom centru, dok je ostala imovina ustupljena na korištenje svojim kćerima.

U 2010. godini Grupa je ostvarila gubitak u iznosu od 5,9 mln kuna koji je značajno smanjen (96%) u odnosu na prethodnu godinu kada je iznosio 145,6 mln kuna zbog isknjižavanja dugotrajne materijalne imovine i izvanrednih rashoda.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Borovo grupe u 2010. godini iznosili su 200,8 mln kuna, te su u odnosu na prethodnu godinu smanjeni za 9 posto kao posljedica pada poslovnih prihoda u istom postotku. Poslovni prihodi u 2010. godini iznose 188,3 mln kuna. U strukturi poslovnih prihoda koji čine 94% ukupnih prihoda smanjenje bilježe prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga za 71 posto. Financijski prihodi u iznosu od 2,8 mln kuna zabilježili su smanjenje od 35 posto uslijed pada prihoda od kamata, tečajnih razlika, dividendi i sličnih prihoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama za 33 posto. Izvanredni prihodi u iznosu od 9,6 mln kuna povećani su za 16 posto.

Ukupni rashodi u 2010. godini u iznosu od 206,6 mln kuna smanjeni su za 44 posto kao posljedica smanjenja izvanrednih rashoda za 98 posto. Istovremeno, poslovni rashodi bilježe smanjenje od 14 posto, a financijski rashodi za 16 posto. Poslovni rashodi u iznosu od 193,4 mln kuna (94% ukupnih prihoda) smanjeni su uslijed smanjenja kategorija materijalnih troškova (5%), ostalih troškova (25%) i ostalih poslovnih rashoda (93%). U strukturi financijskih rashoda, koji iznose 10 mln kuna, smanjenje bilježe rashodi od kamata, tečajnih razlika i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama za 15 posto i ostali financijski rashodi za 22 posto. Izvanredni rashodi u iznosu od 3,2 mln kuna značajno su smanjeni u odnosu na 2009. godinu kada su iznosili 129 mln kuna, zbog isknjižavanja prijeratnih bilančnih veličina.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju u iznosu od 73,9 mln kuna blago su povećani za 1 posto u odnosu na 2009. godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih smanjen je sa 1.194 na 1.178.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini je iznosila 16.704 kune i smanjena je za 24 posto u odnosu na prethodnu godinu, dok je najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.206 kuna povećana za 1 posto.

### **Obveze i potraživanja Grupe**

Ukupne obveze Borovo grupe na dan 31.12.2010. godine iznosile su 140,3 mln kuna i smanjene su za 5 posto u odnosu na isti dan 2009. godine kao posljedica smanjenja kratkoročnih obveza.

Kratkoročne obveze su iznosile 90,5 mln kuna, a njihovo smanjenje od 23 posto posljedica je smanjenja obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama za 49 posto.

Dugoročne obveze u iznosu od 49,9 mln kuna (čine 36% ukupnih obveza) porasle su za 58 posto. U strukturi dugoročnih obveza izniman porast bilježe obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama (više od 3 puta). Na kraju 2010. godine iste iznose 38 mln kuna.

Ukupna potraživanja Borovo grupe na dan 31.12.2010. godine iznosila su 32,9 mln kuna i smanjena su za 19 posto u odnosu na dan isti dan prethodne godine kao posljedica smanjenja kratkoročnih potraživanja koja čine cijelokupan iznos ukupnih potraživanja. U strukturi kratkoročnih potraživanja smanjena su potraživanja od kupaca za 13 posto i potraživanja od države i drugih institucija za 46 posto.

### Ocjena poslovanja

Gubitak u poslovanju u 2010. godini posljedica je ostvarenog gubitka u svim društima kćerima sustava Borovo, izuzev dva trgovinska društva; Borovo Trgovačka mreža i Borovo Trade, Celje. Ovaj gubitak je posljedica nepovoljnih kretanja na tržištu i nedovoljno ostvarenog prihoda za pokriće troškova poslovanja.

Porast koeficijenta tekuće likvidnosti sa 1,86 na 2,11 i koeficijent finansijske stabilnosti koji je iznosio 0,87 (ostao na prošlogodišnjoj razini), te porast iznosa neto radnog kapitala pokazuju da su u 2010. godini likvidnost i finansijska stabilnost Borovo grupe porasli. Zaduženost u 2010. godini iznosila je 0,18 i ostala je na razini 2009. godine, a ukazuje da se ukupna imovina financirala sa 18% tuđeg kapitala. Pokazatelj aktivnosti odnosno uspješnosti korištenja poslovnih sredstava u smislu njihovog obrtaja u promatranoj godini je smanjen i iznosi 0,25. Ekonomičnost je povećana i iznosi 0,97 što ukazuje da je Borovo grupa na 100 kuna rashoda ostvarila 97 kuna prihoda. Profitabilnost i rentabilnost su negativni iznosi kao posljedica ostvarenog gubitka u poslovanju.

**Tablica 20:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	810,7	799,0	Koeficijent tekuće likvidnosti	1,86	2,11
Dugoročne obveze	31,5	49,9	Koef. finansijske stabilnosti	0,87	0,87
Kratkoročne obveze	116,8	90,5	Stupanj zaduženosti	0,18	0,18
Vlastiti kapital	652,4	650,0	Pokazatelji aktivnosti	0,27	0,25
Ukupan prihod	220,3	200,8	Profitabilnost	-0,66	-0,03
Ukupan rashod	365,9	206,6	Ekonomičnost	0,60	0,97
Dobit/gubitak	-145,6	-5,9	Rentabilnost	-0,18	-0,01

### Politika dividendi

Skupština Društva Borovo d.d. donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu u iznosu od 1.246.062,00 kuna koji će se knjižiti kao preneseni gubitak.

Nadzorni odbor Borovo d.d. u funkciji Skupštine Borovo Poslovni centar d.o.o. donio je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu u iznosu od 2.557.810,00 kuna koja će se raspodijeliti u preneseni gubitak i pokriti iz kumuliranog dobitka.

Skupština društva Trgovačka mreža d.o.o. donijela je Odluku o raspodjelu dobiti prema kojoj će se dobit u iznosu od 1.625.400,00 kuna rasporediti u zadržanu dobit.

Skupština društva Kožna obuća d.o.o. donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu u iznosu od 1.476.629,00 kuna koji će se iskazati u bilančnoj stavki kao preneseni gubitak te će se pokriti izadržane dobiti.

Skupština društva Gumitrade d.o.o. donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu u iznosu od 1.387.789,00 kuna koji će se iskazati u bilančnoj stavci kao preneseni gubitak.

Skupština društva Tehnički servis d.o.o. donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu u iznosu od 2.360.142,00 kuna koji će se iskazati u bilančnoj stavci kao preneseni gubitak.

Skupština društva Standard d.o.o. donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu u iznosu od 993.924,00 kuna koji će se iskazati kao preneseni gubitak te će se pokriti na teret kumulirane zadržane dobiti.

Skupština društva Drvoplast d.o.o. donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu u iznosu od 486,60 kuna koji će se iskazati kao preneseni gubitak te će se riješiti u postupku zatvaranja tvrtke.

Skupština društva Promet d.o.o. donijela je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu u iznosu od 1.382,00 kuna koji će se iskazati kao preneseni gubitak te će se riješiti u postupku zatvaranja tvrtke.

## **7. BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.**

Brijuni Rivijera je društvo s ograničenom odgovornošću osnovano 2004. godine. Osnovna djelatnost Društva je savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem projektom „Brijuni rivijera“. U strukturi vlasništva na dan 31.12.2010. godine udio države iznosio je 67,00%. Temeljni kapital društva Brijuni Rivijera d.o.o. iznosi 4,5 mln kuna.

U 2010. godini Društvo je ostvarilo dobit u iznosu od 106.997,33 kuna, dok je u 2009. godini dobit iznosila 7.324 kuna.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 1,1 mln kuna i manji su za 3 posto u odnosu na prethodnu godinu. Izvanredni prihodi čine čak 90% ukupnih prihoda i bilježe povećanje od 4 posto u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni prihodi iznose 0,1 mln kuna, što je 31 posto manje u odnosu na 2009. godinu. U 2010. godini subvencije su iznosile 45% ukupnih prihoda, a 2009. godine 87% ukupnih prihoda.

Ukupni rashodi u iznosu od 1 mln kuna smanjeni su za 12 posto u odnosu na 2009. godinu kao rezultat smanjenja poslovnih rashoda koji u ukupnim rashodima čine udio od 85%. U strukturi poslovnih rashoda najveće smanjenje od 32 posto bilježe troškovi osoblja koji su iznosili 0,5 mln kuna. Financijski rashodi povećani su za 70 posto i iznosili su 0,2 mln kuna.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja Društva u 2010. godini iznosili su 0,5 mln kuna i bilježe smanjenje od 32 posto u odnosu na 2009. godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika od 3 radnika krajem 2010. godine ostao je na razini zaposlenih krajem prethodne godine.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 14.000 kuna, odnosno smanjena je za 12 posto u odnosu na prethodno razdoblje. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 4.000 kuna ostala je nepromijenjena.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine iznosile su 1,4 mln kuna i blago su povećane (2%) u odnosu na isti dan 2009. godine.

Dugoročne obveze u iznosu od 1,2 mln kuna iznimno su porasle (više od 5 puta) u odnosu na isti dan prethodne godine zbog povećanje obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama koje čine ukupan iznos dugoročnih obveza.

Kratkoročne obveze u iznosu od 0,2 mln kuna bilježe pad od 82 posto kao posljedica smanjenja obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama koje su na dan 31.12.2009. godine iznosile 1 mln kuna, a na dan 31.12.2010. godine istih nije bilo.

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 0,03 mln kuna bilježe smanjenje od 52 posto kao posljedica smanjenja kratkotrajnih potraživanja koja čine cijelokupan iznos ukupnih potraživanja. Potraživanja od kupaca smanjena su za 89 posto, a potraživanja od države i drugih institucija za 17 posto.

### **Ocjena poslovanja**

Bolji rezultat poslovanja u odnosu na prethodnu godinu pozitivno je utjecao na kretanje financijskih pokazatelja. Koeficijent tekuće likvidnosti je povećan i iznosi visokih 3,61, što ukazuje na bolje upravljanje likvidnošću. Rast kratkotrajne imovine u 2010. godini utjecao je na rast koeficijenta tekuće likvidnosti. Koeficijent zaduženosti od 1,58 pokazuje da Društvo svoju ukupnu imovinu financira iz tuđih sredstava. Značajno smanjenje pokazatelja aktivnosti koji iznosi 1,29 pokazuje da se vrijeme vezivanja ukupne imovine i vrijeme obrta sredstava produljilo. Pokazatelj ekonomičnosti ukazuje da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje 110 kuna prihoda. Rentabilnost i profitabilnost su povećane obzirom da je povećana ostvarena dobit.

**Tablica 21:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i financijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Financijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	0,5	0,9	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,28	3,61
Dugoročne obveze	0,2	1,2	Koef. financijske stabilnosti	-0,25	0,29
Kratkoročne obveze	1,2	0,2	Stupanj zaduženosti	2,82	1,58
Vlastiti kapital	-0,9	-0,8	Pokazatelji aktivnosti	2,44	1,29
Ukupan prihod	1,2	1,1	Profitabilnost	0,01	0,09
Ukupan rashod	1,2	1,0	Ekonomičnost	1,01	1,10
Dobit/gubitak	0,0	0,1	Rentabilnost	0,02	0,12

### **Politika dividendi**

Skupština društva Brijuni rivijera donijela je Odluku prema kojoj će se dobit Društva u iznosu od 106.997,33 kuna koristiti za pokriće gubitaka iznad kapitala iz prethodnih godina.

## **8. BRODARSKI INSTITUT d.o.o.**

Brodarski institut je društvo s ograničenom odgovornošću registrirano 1991. godine. Bavi se istraživanjem i razvojem u području tehničkih i tehnoloških znanosti, projektiranjem i stručnim nadzorom u brodogradnji, energetici, procesnoj industriji, zaštiti okoliša i obnovljivim izvorima energije, te ostalim poslovima vezanim za znanstveni i stručni rad.

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 86,6 mln kuna. Na dan 31.12.2010. godine Republika Hrvatska je 100-postotni vlasnik Društva.

Unatoč gospodarskoj krizi koja se odrazila u znatnoj mjeri na domaće i strano gospodarstvo Brodarski institut d.o.o. je i u 2010. godini ostvario dobit. Ostvarena dobit u iznosu od 52.226,91 kuna porasla je za 6 posto u odnosu na prethodnu godinu.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 47,1 mln kuna što predstavlja smanjenje od 6 posto u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica pada poslovnih prihoda u istom postotku. U strukturi poslovnih prihoda koji su iznosili 45,3 mln kuna, najveće smanjenje bilježe prihodi od prodaje u zemlji (20%), dok su prihodi od prodaje u inozemstvu ostvarili porast (39%).

Ukupni rashodi u iznosu od 47 mln kuna smanjeni su za 6 posto u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni rashodi su iznosili 46,3 mln kuna te su zabilježili pad od 5 posto. Najveće smanjenje u odnosu na prethodnu godinu ostvarili su troškovi osoblja koji čine 45% poslovnih rashoda.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u 2010. godini iznosili su 20,6 mln kuna, te su za 6 posto smanjeni u odnosu na 2009. godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih smanjen je sa 172 na 171 krajem 2010. godine.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 16.000 kuna i povećana je 14 posto u odnosu na 2009. godinu. Najniža isplaćena plaća značajno povećana 50 posto u odnosu na prethodno razdoblje i iznosila je 3.000 kuna.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine iznosile su 20 mln kuna što predstavlja povećanje od 8 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica rasta dugoročnih i kratkoročnih obveza.

Dugoročne obveze u iznosu od 6,7 mln kuna porasle su za 13 posto uslijed porasta obveza za zajmove, depozite i sl. koji čine gotovo cjelokupan iznos dugoročnih obveza.

Kratkoročne obveze su zabilježile rast od 6 posto u odnosu na kraj 2009. godine, te su iznosile 13,3 mln kuna. Na povećanje kratkoročnih obveza utjecao je rast obveza prema dobavljačima (12%) i obveza za poreze, doprinose i slična davanja (20%).

Ukupna potraživanja (u cijelosti se odnose na kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. iznosila su 15,6 mln kuna što je 8 posto više u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica povećanja potraživanja od kupaca koja čine 98% kratkotrajnih potraživanja.

## Ocjena poslovanja

Financijski pokazatelji poslovanja Društva približno su na istoj razini iz prethodne godine. Koeficijent tekuće likvidnosti je smanjen na 1,21, te se dodatno udaljio od zadovoljavajuće vrijednosti 2. Stupanj zaduženosti je povećan (0,17) i pokazuje da se 17% ukupne imovine Društva financira tudiš kapitalom. Pokazatelj aktivnosti je nepromijenjen i iznosi 0,39, što znači da je vrijeme vezivanja ukupne imovine i vrijeme obrta sredstava nepromijenjeno. Obzirom na minimalni iznos ostvarene dobiti, profitabilnost i rentabilnost su nulte vrijednosti, dok ekonomičnost iznosi 1,00.

**Tablica 22:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i financijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Financijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	127,0	120,5	Koeficijent tekuće likvidnosti	1,77	1,21
Dugoročne obveze	5,9	6,7	Koef. finansijske stabilnosti	1,09	1,07
Kratkoročne obveze	12,6	13,3	Stupanj zaduženosti	0,15	0,17
Vlastiti kapital	86,6	86,7	Pokazatelji aktivnosti	0,39	0,39
Ukupan prihod	49,9	47,1	Profitabilnost	0,00	0,00
Ukupan rashod	49,8	47,0	Ekonomičnost	1,00	1,00
Dobit/gubitak	0,0	0,1	Rentabilnost	0,00	0,00

## Politika dividendi

Skupština Brodarskog instituta d.o.o. donijela je Odluku o upotrebi ostvarene dobiti za 2010. godinu prema kojoj se ostvarena dobit u iznosu od 52.226,91 kuna raspoređuje u zadržanu dobit.

## 9. BRODOGRADILIŠTE KRALJEVICA d.d.

Dioničko društvo Brodogradilište Kraljevica najstarije je brodogradilište na istočnoj obali Jadrana. Osnovne djelatnosti Društva su izgradnja i popravak brodova.

Temeljni kapital Društva iznosi 179,4 mln kuna. U strukturi vlasništva društva Brodogradilište Kraljevica d.d. na dan 31.12.2010. godine udio države iznosio je 98,02%.

Ostvareni gubitak u 2010. godini iznosio je 258,2 mln kuna i udvostručen je u odnosu na prethodnu godinu.

## Ukupni prihodi i ukupni rashodi

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 245,9 mln kuna i bilježe smanjenje od 10 posto u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi ukupnih prihoda najveći udio od 87% odnosi se na poslovne prihode koji su iznosili 212,7 mln kuna i bilježe smanjenje od 7 posto. Prihodi od prodaje (97% poslovnih prihoda) u promatranom razdoblju iznosili su 205,8 mln kuna i smanjeni su za 3 posto kao rezultat smanjenja prihoda od prodaje u zemlji za 15 posto. Prihodi od prodaje u inozemstvu ostali su na približno istoj razini iz prethodne godine, a iznosili su 167,6 mln kuna. Ostali poslovni prihodi Društva u iznosu od 6,9 mln kuna smanjeni su 56 posto kao rezultat ukidanja prihoda od državnih subvencija koje su u prethodnoj godini iznosile 12 mln kuna. Financijski prihodi u iznosu od 33,2 mln kuna manji su za 26 posto uslijed smanjenja prihoda od pozitivnih tečajnih razlika za 26 posto i prihoda od kamata za 40 posto.

Ukupni rashodi Društva u 2010. godini iznosili su 504 mln kuna i bilježe povećanje od 25 posto u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni rashodi (78% ukupnih rashoda) koji su iznosili 395,1 mln kuna povećani su za 31 posto kao rezultat iskazanog iznosa troškova rezerviranja u iznosu od 83,2 mln kuna na ime budućih gubitaka na novogradnjama, vrlo visokih bankovnih usluga u iznosu od 6 mln kuna, te investicijskih aktivnosti u iznosu od 5,5 mln kuna koje su ostvarene na osvremenjivanju i održavanju poslovnih prostora, strojeva, opreme, dokova i sl.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 55,7 mln kuna i gotovo su neprimijenjeni u odnosu na prethodnu godinu. Troškovi osoblja čine 14% poslovnih rashoda Društva. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 443 na 439.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini znatno je smanjena za 39 posto i iznosila je 17.585 kuna. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.304 kuna povećana je 4 posto u odnosu na prethodnu godinu.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Društvo Brodogradilište Kraljevica d.d. u 2010. godini bilježi povećanje ukupnih obveza za 12 posto tako da iste na dan 31.12.2010. godine iznose 1.062,9 mln kuna. Dugoročne obveze Društva iznosile su 163,8 mln kuna pri čemu su zabilježile povećanje od 10 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Rezultat je do porasta obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama za 13 posto.

Kratkoročne obveze Društva u iznosu od 899,1 mln kuna bilježe rast od 12 posto u odnosu na dan 31.12.2009. godine. Najveći udio u kratkoročnim obvezama čine obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama (70%) u iznosu od 631,7 mln kuna koje su zabilježile rast od 7 posto. Na promatrani dan 2010. godine obveze prema dobavljačima porasle su 46 posto, te su na kraju godine iznosile 58,9 mln kuna. Ostale kratkoročne obveze u iznosu od 202,8 mln kuna bilježe rast za 50 posto zbog uplate poslovnim bankama od strane Ministarstva financija RH po protestiranim jamstvima u iznosu od 188,7 mln kuna, što predstavlja povećanje od 57 posto u odnosu na 2009. godinu.

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 52,3 mln kuna povećana su kao posljedica porasta kratkotrajnih potraživanja za 3 posto. Na porast kratkotrajnih potraživanja najviše je utjecalo povećanje potraživanja od države i drugih institucija od 10 posto, a koja su iznosila 31,9 mln kuna. Dugotrajna potraživanja su iznosila 5,2 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 3 posto uslijed smanjenja ostalih dugotrajnih potraživanja koja u cijelosti čine dugotrajna potraživanja.

### **Ocjena poslovanja**

Povećanje gubitka u odnosu na 2009. godinu negativno je utjecalo na finansijske pokazatelje poslovanja. Koeficijent tekuće likvidnosti je smanjen sa 0,32 na 0,12 u 2010. godini, što ukazuje na produbljenje problema s likvidnošću. Društvo je u obje promatrane godine bilo prezaduženo što pokazuje rastući stupanj zaduženosti, što je posljedica nedostatka ukupne imovine. Profitabilnost i rentabilnost su negativne vrijednosti kao rezultat ostvarenog gubitka u 2010. godini. Ekonomičnost je smanjena uslijed pada prihoda i ispod je granične vrijednosti 1 (0,49), te pokazuje da poslovanje nije stabilno, odnosno da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje svega 49 kuna prihoda.

**Tablica 23:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	298,3	234,8	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,32	0,12
Dugoročne obveze	148,7	163,8	Koef. finansijske stabilnosti	-0,09	-0,05
Kratkoročne obveze	800,4	899,1	Stupanj zaduženosti	3,18	4,53
Vlastiti kapital	-655,5	-913,6	Pokazatelji aktivnosti	0,92	1,05
Ukupan prihod	273,6	245,9	Profitabilnost	-0,47	-1,05
Ukupan rashod	401,7	504,0	Ekonomičnost	0,68	0,49
Dobit/gubitak	-128,1	-258,2	Rentabilnost	-0,43	-1,10

### Politika dividendi

Skupština Društva je donijela Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu prema kojoj se ukupno ostvareni gubitak u iznosu od 258.161.163,23 kune prenosi kao nepokriven u sljedeće razdoblje.

## 10. GRUPA VIKTOR LENAC

Grupu Viktor Lenac sa sjedištem u Rijeci, čine matično društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d. i ovisno društvo Viktor-Servisi d.o.o. Obzirom da prihodi i imovina ovisnog poduzeća čine manje od 1% prihoda i imovine Grupe, nije prisutan veći materijalni značaj između konsolidiranih i nekonsolidiranih izveštaja. Osnovne djelatnosti matičnog Društva su građenje, remont, popravak, preinaka i ostale usluge vezane uz brodove i ostale plovne objekte, dok je osnovna djelatnost ovisnog Društva popravak i održavanje strojeva i uređaja.

Temeljni kapital Društva iznosi 138,4 mln kuna. U strukturi vlasništva društva Brodogradilište Viktor Lenac na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosi 8,99%. Dioničko društvo Viktor Lenac imatelj je 100% udjela u trgovačkom društvu Viktor-Servisi d.o.o.

Dionica Društva u službenoj je kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine ostvarila je prosječan godišnji promet od 116.842 kune sa najvišom ostvarenom cijenom od 11,65 kuna i najnižom od 9,00 kuna. Nominalna cijena dionice je 10,00 kuna.

Ostvarena dobit Grupe povećana je za 17 posto, te u 2010. godini iznosi 6,2 mln kuna.

### Ukupni prihodi i ukupni rashodi

Ukupni prihodi Grupe u 2010. godini blago su smanjeni u odnosu na prethodnu godinu (1%), te su iznosili 329,6 mln kuna. Prihodi od prodaje, koji čine 91% ukupnih prihoda povećani su 6 posto, a što je rezultat povećanja prihoda od preinaka koji su porasli gotovo četverostruko u odnosu na 2009. godinu. Prihodi od remonta smanjeni su za 17 posto u odnosu na prethodnu godinu, a iznose 190,2 mln kuna. Prihodi od izgradnje offshore objekata također su smanjeni, sa 37,2 mln kuna u 2009. godini, na 15,3 mln kuna u 2010. godini. Ostali poslovni prihodi Grupe smanjeni su za 50 posto, te su iznosili 21,4 mln kuna.

Ukupni rashodi Grupe u iznosu od 321,7 mln kuna smanjeni su za 2 posto u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica pada poslovnih rashoda u istom postotku. Smanjenje poslovnih rashoda (čine 98% ukupnih rashoda) rezultat je reinženjeringu svih procesa i mjera koje Viktor Lenac poduzima, u prvom redu s ciljem povećanja učinkovitosti i smanjenja troškova. U 2010. godini troškovi vrijednosnog

usklađivanja značajno su smanjeni i iznosili su 0,5 mln kuna, dok su u 2009. godini iznosili 5,9 mln kuna.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja neznatno su smanjeni u odnosu na prethodnu godinu, te su iznosili 66,4 mln kuna. U 2010. godini Grupa je isplatila godišnje nagrade radnicima, pri čemu je sukladno kolektivnom ugovoru potpisanim sa sindikalnim organizacijama koje djeluju u Grupi članovima sindikata isplaćena nagrada u većem iznosu nego radnicima koji nisu članovi sindikata.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini povećana je 4 posto i iznosila je 31.861 kunu. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.765 kuna povećana je 11 posto u odnosu na prethodnu godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika povećan je sa 594 na 603.

### **Obveze i potraživanja Grupe**

Na dan 31.12.2010. godine obveze Grupe iznosile su 70,4 mln kuna što predstavlja smanjenje od 11 posto u odnosu na kraj 2009. godine. Dugoročne obveze Grupe smanjene su za 39 posto u odnosu na kraj 2009. godine, te su iznosile 11,6 mln kuna. Grupa je u posljednjem tromjesečju 2010. godine isplatila veći dio preostalih obveza iz stečaja, a preostale dugoročne obveze odnose se na potencijalne obveze tražbina stečajnih vjerovnika i rezervacija učinjene sukladno stečajnom planu, te obveze prema dugoročnom finansijskom leasingu.

Kratkoročne obveze u iznosu od 58,8 mln kuna bilježe neznatno smanjenje od 1 posto. Najveći udio u kratkoročnim obvezama čine obveze prema dobavljačima (80%) u iznosu od 46,7 mln kuna koje su ostvarile povećanje od 11 posto. Obveze za predujmove značajno su smanjene i iznose 1 mln kuna, dok su na kraju 2009. godine iznosile 6,9 mln kuna.

Ukupna potraživanja Grupe na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 45,4 mln kuna povećana su 2 posto u odnosu na isti dan prethodne godine, a u cijelosti ih čine kratkotrajna potraživanja. Potraživanja od kupaca (67% ukupnih potraživanja Grupe) iznosila su 30,4 mln kuna i bilježe smanjenje od 11 posto. Na promatrani dan potraživanja od države i drugih institucija iznosila su 9,5 mln kuna uz znatno povećanje (34%) u odnosu na kraj 2009. godine. Ostala potraživanja značajno su povećana za 67 posto, te su iznosila su 5,5 mln kuna.

### **Ocjena poslovanja**

Skromniji rezultati u promatranoj godini posljedica su stanja na svjetskom pomorskom tržištu. Gospodarska kriza uzrokovala je veću konkurentnost brodogradilišta iz zemalja s jeftinijom radnom snagom, manjom razlikom u kvaliteti usluga u odnosu na druga brodogradilišta, te tako novi konkurenti Viktoru Lencu postaju brodogradilišta iz Turske, Bugarske, Rumunjske i Ukrajine.

Finansijski pokazatelji nisu se bitno promijenili u odnosu na prethodnu godinu. Najviše je promijenjen koeficijent tekuće likvidnosti koji je manji uslijed smanjenja kratkoročne imovine, ali je unatoč tome i dalje zadovoljavajući. Koeficijent finansijske stabilnosti nepromijenjen je u odnosu na 2009. godinu, dok je stupanj zaduženosti minimalno smanjen na 0,26 što znači da se ukupna imovina Grupe financira sa 26% tuđih izvora. Pokazatelj aktivnosti porastao je na 1,20 što ukazuje na smanjenje prosječnog trajanja obrtaja ukupne imovine. Profitabilnost i rentabilnost ostali su nepromijenjeni uslijed minimalnog povećanja dobiti u odnosu na imovinu i ukupne prihode Grupe. Koeficijent ekonomičnost pokazuje da Grupa na 100 kuna rashoda ostvari 102 kune prihoda.

**Tablica 24:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	288,6	275,6	Koeficijent tekuće likvidnosti	2,71	2,25
Dugoročne obveze	19,1	11,6	Koef. finansijske stabilnosti	0,60	0,60
Kratkoročne obveze	59,5	58,8	Stupanj zaduženosti	0,27	0,26
Vlastiti kapital	192,1	195,8	Pokazatelji aktivnosti	1,16	1,20
Ukupan prihod	334,3	329,6	Profitabilnost	0,02	0,02
Ukupan rashod	327,1	321,7	Ekonomičnost	1,02	1,02
Dobit/gubitak	5,3	6,2	Rentabilnost	0,02	0,02

### Politika dividendi

Skupština Društva je donijela Odluku o upotrebi dobiti Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. u 2010. godini prema kojoj će se ukupno ostvarena neto dobit u iznosu od 6.068.551,97 kuna rasporediti na slijedeći način: za unos u rezerve za vlastite dionice u iznosu od 3.000.000,00 kuna, te za unos u ostale rezerve kapitala u iznosu od 3.068.551,97 kuna. Član ovisnog društva Viktor-servisi d.o.o. donio je Odluku o rasporedu ostvarene dobiti za 2010. godinu, prema kojoj će se neto dobit Društva u iznosu od 104.366,36 kuna knjižiti kao zadržani dobitak.

## 11. GRUPA BRODOSPLIT

Grupa Brodosplit je koncern kojeg čine vladajuće društvo Brodograđevna industrija „Split“ d.d. (skraćeno Brodosplit d.d.) sa tri društva „kćeri“ i osam društava „unuka“. Osnovne djelatnosti članica grupe Brodosplit je brodograđevna proizvodnja koja se odnosi na izgradnju i opremanje različitih tipova brodova za trgovacku mornaricu, brodova specijalne namjene kao i različitih proizvoda iz područja pomorske tehnologije. Unutar Grupe razvili su se i dodatni programi koji se samostalno realiziraju od ugovaranja, projektiranja, proizvodnje, testiranja do predaje.

Temeljni kapital društva Brodosplit d.d. iznosi 485,5 mln kuna. U strukturi vlasništva Društva na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosio je 99,45%. Brodosplit d.d. kao matično društvo je imatelj 100% udjela u ovisnim društvima s ograničenom odgovornošću, međutim sve stručne poslove za potrebe vladajućeg Društva obavljaju službe ovisnog društva Brodosplit – Brodogradilišta d.o.o. Dionice Društva ne kotiraju na tržištu kapitala.

Konsolidirani Račun dobiti i gubitka grupe Brodosplit za 2010. godinu iskazuje gubitak u poslovanju u iznosu od 427,3 mln kuna, a što predstavlja porast za više od 3 puta u odnosu na prethodnu godinu kao rezultat ostvarenog gubitka iz finansijskih aktivnosti odnosno ostvarenih rashoda po osnovu neizravnih kamata po kreditima za financiranje proizvodnje i restrukturiranje duga. Realizacija znatno manjeg kooperantskog kapaciteta u odnosu na planirani uvjetovana je ostvarenim manjim opsegom proizvodnje i to zbog kašnjenja pristizanja materijala i opreme, zastoja u radu i pomicanja planiranih rokova izgradnje brodova, a što je utjecalo na prolongiranje rokova izvršenja pojedinih poslova ugovorenih sa Brodogradilištem d.o.o. Ujedno je zbog recesije smanjen broj narudžbi vanjskih kupaca.

### Ukupni prihodi i ukupni rashodi

U 2010. godini ukupni proizvodni kapacitet grupe Brodosplit ostvaren je u iznosu od 3,6 mln efektivnih radnih sati, od čega je 2,8 mln efektivnih radnih sati realizirano u Brodogradilištu d.o.o.

Ukupni prihodi Grupe u 2010. godini iznosili su 1.624,5 mln kuna i bilježe smanjenje od 23 posto u odnosu na prethodnu godinu. Ukupne prihode s udjelom od 96% čine poslovni prihodi koji iznose 1.559,7 mln kuna. U strukturi poslovnih prihoda, prihodi od prodaje u iznosu od 1.410 mln kuna bilježe smanjenje od 7 posto, a ostali poslovni prihodi u iznosu od 149,7 mln kuna smanjenje od 67 posto. Financijski prihodi su u analiziranoj godini ostvareni u iznosu od 62,3 mln kuna, a što predstavlja značajno smanjenje od 56 posto kao posljedica smanjenja kategorije kamata, tečajnih razlika, dividendi i sl. prihoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama.

Ukupni rashodi Grupe u iznosu od 2.051,8 mln kuna smanjeni su 9 posto u odnosu na 2009. godinu kao rezultat smanjenja poslovnih rashoda. Poslovni rashodi koji čine 79% ukupnih rashoda iznosili su 1.624,2 mln kuna i bilježe smanjenje od 18 posto. Materijalni troškovi (50% ukupnih rashoda) u iznosu od 1.035,7 smanjeni su za 25 posto, a troškovi osoblja u iznosu od 367,7 mln kuna za 6 posto. Amortizacija u iznosu od 37,9 mln kuna smanjena je za 6 posto i rezerviranja u iznosu od 38,9 mln kuna za 46 posto. Financijski rashodi u 2010. godini iznosili su 427,5 mln kuna i u odnosu na prethodnu godinu bilježe značajno povećanje od 55 posto. U strukturi financijskih rashoda udio od 51% odnosi se na rashode od kamata.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja Grupe u promatranom razdoblju iznosili su 367,7 mln kuna i smanjeni su 6 posto u odnosu na prethodnu godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 3.727 na 3.553.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini je smanjena za 15 posto i iznosila je 17.000 kuna. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 3.000 kuna ostala je na razini prethodne godine.

### **Obveze i potraživanja Grupe**

Grupa Brodosplit na dan 31.12.2010. godine bilježi povećanje ukupnih obveza za 12 posto kao rezultat povećanja dugoročnih i kratkoročnih obveza. Dugoročne obveze su iznosile 1.118,6 mln kuna i bilježe znatan porast od 37 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica porasta dugoročnih obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama za 37 posto, a koje gotovo u cijelosti čine ukupne dugoročne obveze.

Kratkoročne obveze Grupe iznosile su 4.299 mln kuna što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja rast od 7 posto. U strukturi kratkoročnih obveza najveći udio od 60% čine kratkoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama, a koje su porasle za 16 posto. Ostale kratkoročne obveze u iznosu od 1.279,3 mln kuna bilježe značajan porast od 41 posto.

Ukupna potraživanja Grupe na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 473,5 mln kuna smanjena su za 22 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica znatnog smanjenja kratkotrajnih potraživanja koja čine udio od 95% u ukupnim potraživanjima. U strukturi kratkotrajnih potraživanja, potraživanja od države i drugih institucija smanjena su za 2 posto, potraživanja od kupaca za 30 posto, potraživanja od zaposlenih i članova poduzetnika za 11 posto i ostala kratkotrajna potraživanja za 80 posto.

Dugotrajna potraživanja u iznosu od 25 mln kuna ostala su na razini stanja dana 31.12.2009. godine.

## Ocjena poslovanja

Iznimno povećanje gubitka u 2010. godini dodatno je utjecalo na pogoršanje gotovo svih finansijskih pokazatelja. Koeficijent tekuće likvidnosti je u 2010. godini povećan sa 0,19 na 0,26, međutim i dalje se nalazi značajno ispod zadovoljavajuće razine od 2. Stupanj zaduženosti je dodatno povećan sa 2,94 na 3,18, što znači da je grupa Brodosplit u 2010. godini prezadužena, s ukupnim obvezama trostruko većim od vrijednosti imovine. Prosječno trajanje obrtaja imovine je produljeno na što ukazuje smanjenje pokazatelja aktivnosti sa 1,29 na 0,95. Profitabilnost i rentabilnost su negativne vrijednosti zbog ostvarenog gubitka u 2010. godini. Pokazatelj ekonomičnosti od 0,79 ukazuje da Grupa na 100 kuna rashoda ostvari svega 79 kuna prihoda.

**Tablica 25:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	1.638,9	1.701,5	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,19	0,26
Dugoročne obveze	817,3	1.118,6	Koef. finansijske stabilnosti	-0,14	-0,13
Kratkoročne obveze	4.004,5	4.299,0	Stupanj zaduženosti	2,94	3,18
Vlastiti kapital	-3.390,9	-3.818,2	Pokazatelji aktivnosti	1,29	0,95
Ukupan prihod	2.118,5	1.624,5	Profitabilnost	-0,06	-0,26
Ukupan rashod	2.247,5	2.051,8	Ekonomičnost	0,94	0,79
Dobit/gubitak	-129,1	-427,3	Rentabilnost	-0,08	-0,25

## Politika dividendi

Prema Odluci Skupštine o pokriću gubitka za 2010. godinu društva Brodograđevna industrija Split d.d. gubitak u iznosu od 2.342.574,63 kune pokrit će se na teret budućeg poslovanja, sukladno Programu restrukturiranja grupe Brodograđevna industrija Split d.d.

Prema Odluci Skupštine o pokriću gubitka za 2010. godinu društva Brodosplit Brodogradilište d.o.o. gubitak u iznosu od 426.541.990,75 kuna pokrit će se na teret budućeg poslovanja, sukladno Programu restrukturiranja grupe Brodograđevna industrija Split d.d.

Sukladno Odluci Skupštine o pokriću gubitka za 2010. godinu društva Brodosplit Brodogradilište specijalnih objekata d.o.o. gubitak u iznosu od 22.417.766,69 kuna prenosi se na preneseni gubitak u cijelosti.

Sukladno Odluci Skupštine o rasporedu dobitka za 2010. godinu društva Brodosplit Antikorozivna zaštića d.o.o. dobit u iznosu od 726.816,01 kuna raspoređuje se za pokriće prenesenog gubitka iz prijašnjih godina.

Sukladno Odluci Skupštine o pokriću gubitka za 2010. godinu društva Brodosplit Armature d.o.o. gubitak u iznosu od 1.051.915,27 kuna pokrit će se iz zadržane dobiti.

Sukladno Odluci Skupštine o rasporedu dobiti za 2010. godinu društva Brodosplit Dizalice d.o.o. dobit u iznosu od 10.873,00 kuna raspoređuje se u zadržanu dobit društva.

Sukladno Odluci Skupštine o rasporedu dobitka za 2010. godinu društva Brodosplit Izolacija d.o.o. dobit u iznosu od 246.691,78 kuna raspoređuje se za pokriće gubitka iz prethodne godine u iznosu od 139.679,84 kune, a preostali iznos od 107.011,94 kune prenosi se u zadržani dobitak.

Sukladno Odluci Skupštine o pokriću gubitka za 2010. godinu društva Brodosplit Metalna oprema i konstrukcije d.o.o. gubitak u iznosu od 471.994,03 kune pokrit će se iz zadržane dobiti društva u iznosu od 329.953,53 kune, a preostali dio gubitka u iznosu od 142.040,50 kuna pokrit će se iz budućeg poslovanja.

Sukladno Odluci Skupštine o rasporedu dobitka za 2010. godinu društva Brodosplit Nemetalna oprema d.o.o. dobit u iznosu od 844.145,48 kuna raspoređuje se za pokriće gubitka iz prijašnjih godina.

Sukladno Odluci Skupštine o pokriću gubitka za 2010. godinu društva Brodosplit Plovidba d.o.o. gubitak u iznosu od 278.941,84 kune pokrit će se na teret budućeg poslovanja sukladno Programu restrukturiranja Brodograđevne industrije Split d.d.

Sukladno Odluci Skupštine o pokriću gubitka za 2010. godinu društva Brodosplit Tvornica dizel motora d.o.o. gubitak u iznosu od 13.155.408,10 kuna pokrit će se na teret budućeg poslovanja.

## **12. GRUPA BRODOTROGIR**

Dioničko društvo Brodotrogir osnovano je pretvorbom 1994. godine, a čine ga vladajuće društvo Brodotrogir d.d. i ovisna društva Hrvatska brodogradnja Trogir d.o.o., Servisni centar Trogir d.o.o. i Brodotrogir – transport d.o.o. Osnovna djelatnost Matice je brodogradnja i proizvodnja metalnih konstrukcija.

Temeljni kapital Društva iznosi 123,6 mln kuna. U strukturi vlasništva društva Brodotrogir d.d. na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosio je 94,93%. Brodotrogir d.d. kao vladajuće društvo je imatelj 100% udjela u ovisnim društvima s ograničenom odgovornošću. Brodotrogir d.d. ne trguje dionicama i ne kotira na burzi.

Ostvareni gubitak u 2010. godini u iznosu od 253,3 mln kuna bilježi značajan rast (45%) u odnosu na prethodnu godinu, a što je prvenstveno posljedica vidnog usporavanja proizvodnog procesa uslijed nedovoljne likvidnosti.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Grupe Brodotrogir u 2010. godini iznosili su 421,7 mln kuna, što je 23 posto manje nego u 2009. godini. Poslovni prihodi koji čine 98% ukupnih prihoda smanjeni su u istom postotku. Prihodi od prodaje u 2010. godini iznosili su 321,8 mln kuna, odnosno manji su 14 posto u odnosu na prethodnu godinu. Više od 96% svih prihoda od prodaje odnosi se na prihode od prodaje brodova na inozemnom tržištu koji su u odnosu na 2009. godinu smanjeni za 9 posto. U 2010. godini Grupi Brodotrogir nisu isplaćene subvencije.

Ukupni rashodi Grupe iznosili su 675 mln kuna, što je u odnosu na 2009. godinu smanjenje od 6 posto. Poslovni rashodi koji čine 78% ukupnih rashoda smanjeni su za 12 posto u odnosu na prethodnu godinu, što je u najvećem dijelu rezultat smanjenja materijalnih troškova za 24 posto koji su iznosili 327,9 mln kuna. Financijski rashodi u iznosu od 149,6 mln kuna veći su za 21 posto. U strukturi financijskih rashoda udio kamata od namjenskih i sanacijskih kredita iznosi 95%.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 105,2 mln kuna, što je 3 posto više u odnosu na

2009. godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika povećan je za 7 posto te je iznosio 1.217.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini manja je 19 posto, te je iznosila 16.944 kuna, dok je najniža isplaćena neznatno povećana sa 2.317 kuna na 2.335 kuna.

### **Obveze i potraživanja Grupe**

Ukupne obveze Grupe Brodotrogir u 2010. godini dodatno su povećane za 22 posto u odnosu na kraj 2009. godine, te su na dan 31.12.2010. godine iznosile 2.192,8 mln kuna.

Dugoročne obveze u iznosu od 1.514,8 mln kuna porasle su više od 4 puta u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica iznimnog povećanja obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama (koje su porasle sa 251 mln kuna s kraja 2009. godine na iznos od 1.406,1 mln kuna krajem 2010. godine).

Kratkoročne obveze Grupe iznosile su 678 mln kuna, što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja smanjenje od 53 posto. Najveće smanjenje bilježe obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama koje su u odnosu na kraj prethodne godine smanjene za 84 posto i iznose 156,5 mln kuna. Obveze za zajmove koje čine 66% kratkoročnih obveza porasle su za 31 posto i iznose 449,7 mln kuna. Obveze prema dobavljačima smanjene su za 45 posto na dan 31.12.2010. godine, te su iznosile 47,2 mln kuna.

Ukupna potraživanja Grupe na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 20,2 mln kuna bilježe smanjenje od 8 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Dugotrajna potraživanja u iznosu od 7 mln kuna smanjena su za 11 posto kao posljedica smanjenja potraživanja s osnove prodaje na kredit, a koja u cijelosti čine dugotrajna potraživanja. Kratkotrajna potraživanja na analizirani dan iznose 13,2 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 7 posto uslijed smanjenja potraživanja od države i drugih institucija za 14 posto.

### **Ocjena poslovanja**

Zbog povećanja kratkotrajne imovine i smanjenja kratkoročnih obveza koeficijent tekuće likvidnosti je blago povećan, ali i dalje ukazuje na nelikvidnost Grupe, kao i koeficijent financijske stabilnosti koji se dodatno pogoršan i iznosi negativnih -0,49. Stupanj zaduženosti je neznatno manji u odnosu na 2009. godinu, ali i dalje ukazuje na preveliku zaduženost Grupe. Smanjena je i aktivnost Grupe odnosno prođeno je vrijeme potrebno za obrt ukupne imovine. Profitabilnost i rentabilnost u obje su promatrane godine negativne vrijednosti zbog ostvarenog gubitka. Pokazatelj ekonomičnosti od 0,62 ukazuje da je Grupa na 100 kuna rashoda ostvarila svega 62 kune prihoda.

**Tablica 26:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i financijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Financijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	318,6	405,8	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,08	0,27
Dugoročne obveze	369,6	1.514,8	Koef. financijske stabilnosti	-0,14	-0,49
Kratkoročne obveze	1.435,2	678,0	Stupanj zaduženosti	5,67	5,40
Vlastiti kapital	-1.575,1	-1.828,4	Pokazatelji aktivnosti	1,71	1,04
Ukupan prihod	545,0	421,7	Profitabilnost	-0,32	-0,60
Ukupan rashod	720,0	675,0	Ekonomičnost	0,76	0,62
Dobit/gubitak	-174,9	-253,3	Rentabilnost	-0,55	-0,62

## **Politika dividendi**

Skupština matičnog društva Grupe Brodotrogir - Brodotrogir d.d. je donijela Odluku o prijenosu gubitka za 2010. godinu prema kojoj se ukupni ostvareni gubitak u iznosu od 250.053.248,00 kuna prenosi u sljedeću poslovnu godinu kao preneseni gubitak.

Skupština društva Servisni centar Trogir d.o.o. donijela Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu prema kojoj se ukupni ostvareni gubitak u iznosu od 84.312,00 kuna prenosi u sljedeću poslovnu godinu kao preneseni gubitak.

Skupština društva Hrvatska brodogradnja Trogir d.o.o. donijela Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu prema kojoj se ukupni ostvareni gubitak u iznosu od 3.164.551,00 kuna prenosi u sljedeću poslovnu godinu kao preneseni gubitak.

## **13. CLUB ADRIATIC d.o.o.**

Društvo s ograničenom odgovornošću Club Adriatic osnovano je 2001. godine od Hrvatskog fonda za privatizaciju (HFP) s temeljnom zadaćom sređivanja vlasničkog stanja zemljišta i objekata, te upravljanja nekretninama (kojima je do tada upravljalo Ministarstvo obrane Republike Hrvatske) do privatizacije. Na upravljanje Clubu Adriatic dani su Hotel Hrvatska, Hotel Alem, Hotel Komodor, Kamp Baško Polje, Kamp Perna, Kamp Uvala Slana, Kamp Pineta i Kamp Kupari. Osnovna djelatnost Društva je pružanje ostalih turističkih usluga sa svim pratećim djelatnostima hotelijerstva i turizma.

Temeljni kapital Društva iznosi 108 mln kuna. U strukturi vlasništva Cluba Adriatic d.o.o. na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosio je 100%, a u potpunosti se odnosi na Hrvatski fond za privatizaciju. Hotel Alem i Kamp Baško Polje su u vlasništvu Društva, Kamp Pineta je u vlasništvu Državne agencije za nekretnine, a ostali objekti su u vlasništvu HFP-a.

Utjecaj recesije u zemljama istočne Europe iz kojih dolazi većina gostiju, te činjenica da oblik smještaja kojim raspolaže Club Adriatic d.o.o. više ne zadovoljava zahtjeve gostiju, utjecalo je na smanjenje broja noćenja u 2010. godini što je za poslijedicu imalo porast gubitka. Gubitak u iznosu od 16 mln kuna povećan je za više od 2 puta u odnosu na prethodnu godinu.

## **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 33,6 mln kuna i bilježe smanjenje od 14 posto u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi ukupnih prihoda najveći udio od 99% imaju poslovni prihodi koji iznose 33,4 mln kuna. Poslovne prihode gotovo u cijelosti čine prihodi od prodaje koji su u odnosu na prethodnu godinu smanjeni za 15 posto u najvećoj mjeri kao rezultat smanjenja prihoda od prodaje usluga za 13 posto. Također, smanjenje bilježe prihodi od prodaje ostalih usluga za 31 posto i prihodi od najma za 8 posto. Ostvareni broj noćenja od 352.945 u 2010. godini smanjen je za 7 posto u odnosu na prethodnu godinu, a najveći broj noćenja u promatranoj godini ostvario je objekt turističko naselje Pineta (88.716).

Ukupni rashodi Društva u iznosu od 49,6 mln kuna povećani su za 10 posto u odnosu na 2009. godinu što je u najvećem djelu rezultat porasta poslovnih rashoda. Poslovni rashodi iznosili su 46,7 mln kuna i povećani su 8 posto kao posljedica iskazanog iznosa od 5,5 mln kuna rezerviranja i 1,7 mln kuna vrijednosnog usklađivanja, a kojih prethodne godine nije bilo. Financijski rashodi u iznosu od 2,9 mln

kuna bilježe značajan porast od 55 posto u odnosu na 2009. godinu uslijed porasta rashoda od kamata i negativnih tečajnih razlika.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 19 mln kuna i u odnosu na prethodnu godinu bilježe blago smanjenje od 2 posto. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 179 na 169.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini povećana je za 11 posto, a iznosila je 15.683 kune. Najniža neto plaća smanjena je 4 posto, a iznosila je 2.508 kuna.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Na dan 31.12.2010. Club Adriatic d.o.o. bilježi znatno povećanje ukupnih obveza (34%) koje su iznosile 53,4 mln kuna.

Dugoročne obveze čine 33% ukupnih obveza, iznosile su 17,8 mln kuna i znatno su porasle (32%) u odnosu na isti dan prethodne godine, a u potpunosti ih čine obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama.

Kratkoročne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine iznosile su 35,6 mln kuna, što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja znatan porast od 35 posto. U strukturi kratkoročnih obveza razvidno je povećanje obveza za zajmove, depozite i sl. (više od 2 puta), obveza za predujmove (više od 4 puta), obveza za poreze, doprinose i slična davanja (36%) i ostalih kratkoročnih obveza (7 puta).

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 6 mln kuna smanjena su za 17 posto kao posljedica smanjenja kratkotrajnih potraživanja koja čine udio od 99% u ukupnim potraživanjima. U strukturi kratkotrajnih potraživanja smanjenje bilježe potraživanja od kupaca (18%), potraživanja od države i drugih institucija (27%) i ostala kratkotrajna potraživanja (13%).

### **Ocjena poslovanja**

Poslovanje u 2010. godini obilježeno je padom broja noćenja, smanjenjem ukupnih prihoda i problemima sa likvidnošću. Povećanje ostvarenog gubitka za više od dva puta negativno se odrazilo i na finansijske pokazatelje koji su dodatno pogoršani u odnosu na prethodnu godinu. Koeficijent tekuće likvidnosti je smanjen sa 0,35 na 0,23. Istovremeno je povećan koeficijent finansijske stabilnosti sa 1,19 na 1,34 u 2010. godini, što ukazuje na probleme s likvidnošću u poslovanju u obje promatrane godine. Stupanj zaduženosti je povećan i iznosi 0,46, što znači da se Društvo financiralo sa 46% tuđih izvora sredstava. Profitabilnost i rentabilnost su negativne vrijednosti kao rezultat ostvarenog gubitka u promatranoj godini. Ekonomičnost je ispod granične vrijednosti od 1 i iznosi 0,68.

**Tablica 27:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	119,1	116,4	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,35	0,23
Dugoročne obveze	13,5	17,8	Koef. finansijske stabilnosti	1,19	1,34
Kratkoročne obveze	26,5	35,6	Stupanj zaduženosti	0,34	0,46
Vlastiti kapital	79,0	63,0	Pokazatelji aktivnosti	0,33	0,29
Ukupan prihod	39,3	33,6	Profitabilnost	-0,15	-0,48
Ukupan rashod	45,3	49,6	Ekonomičnost	0,87	0,68
Dobit/gubitak	-6,0	-16,0	Rentabilnost	-0,05	-0,14

## Politika dividendi

Skupština Društva je donijela Odluku o pokriću gubitka Društva prema kojoj se ukupno ostvareni gubitak u iznosu od 16.031.493,66 kuna prenosi se u iduću poslovnu godinu.

## 14. CROATIA AIRLINES d.d.

Croatia Airlines d.d. je nacionalna zrakoplovna kompanija i najveći zračni prijevoznik u regiji, koji pruža usluge domaćih i međunarodnih letova i za svoju komparativnu prednost izdvaja pripadnost globalnoj udruzi zračnih prijevoznika Star Alliance koja prevozi četvrtinu svjetskih putnika.

Temeljni kapital Društva iznosi 990 mln kuna. Croatia Airlines d.d. je u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske s udjelom od 94,77% na dan 31.12.2010. godine. Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka vlasnik je 2,15% temeljnog kapitala, HFP 1,46%, dok ostalih 1,62% pripada malim dioničarima.

Dionice Društva u službenoj su kotaciji Zagrebačke burze. Obzirom da se radi o vrlo malom uzorku, odnosno od svega 3 transakcije na Zagrebačkoj burzi u 2010. godini u kojima je vlasništvo promijenilo ukupno 26 dionica nije izračunat prosječan godišnji promet kao ni tržišna kapitalizacija. Tijekom 2010. najviša ostvarena cijena dionice iznosila je 200 kuna, a najniža 160 kuna. Nominalna cijena dionice je 200 kuna.

Izraziti pad putničkog prijevoza i prijevoza robe i pošte u 2010. godini kao posljedica nepovoljnih gospodarskih kretanja, te spori oporavak europskog tržišta negativno se odrazilo i na poslovanje zračnih kompanija u svijetu, a samim time i na poslovne rezultate Croatia Airlines. Na kraju 2010. godine društvo Croatia Airlines d.d. zabilježilo je gubitak u iznosu od 156,6 mln kuna pri čemu je isti u odnosu na prethodnu godinu smanjen za 21 posto.

### Ukupni prihodi

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini u iznosu od 1.470 mln povećani za 2 posto u odnosu na prethodnu godinu kao rezultat porasta ostvarenih prihoda od putničkog prometa za 3 posto, prihoda od prijevoza tereta za 6 posto i ostalih prihoda za 4 posto. Ostvareni prihodi od putničkog prijevoza iznosili su 1.109,2 mln kuna (čine 80% ukupnih poslovnih prihoda), prihodi od prijevoza tereta 19,5 mln kuna, a ostali prihodi 257,9 mln kuna.

**Tablica 28:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

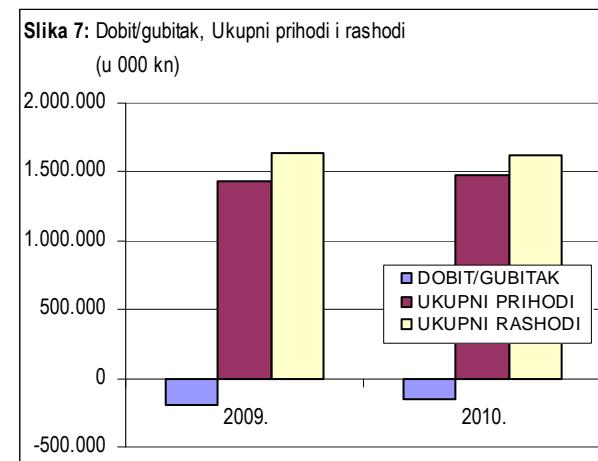
RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	-198.778	1.439.481	1.638.259	119.421	8	243.724	15
2010.	-156.554	1.469.974	1.626.528	98.839	7	231.394	14

Udio putničkog prihoda u operativnim prihodima na razini je ostvarenja prethodne godine (80%). Rast putničkih prihoda u odnosu na 2009. godinu rezultat je porasta prosječne putničke tarife. Unatoč padu naturalnih pokazatelja prijevoza robe, prihodi od prijevoza tereta su povećani. Ostali prihodi iz poslovanja povećani su u prvom redu zbog većih prihoda od naplate šteta od osiguravajućih društava, većih ino prihoda, te većih ostalih prihoda prethodnih godina. Tijekom 2010. godine Društvo je evidentiralo ukupno 98,8 mln kuna prihoda u obliku potpora/subvencija od Vlade Republike Hrvatske za održavanje domaćih zračnih linija. Navedene potpore/subvencije su smanjene za 17 posto u odnosu na 2009. godinu.

Financijski prihodi Društva bilježe smanjenje od 10 posto u odnosu na 2009. godinu, a iznosili su 83,4 mln kuna.

### **Ukupni rashodi**

Ukupni rashodi u 2010. godini iznosili su 1.626,5 mln kuna i u odnosu na prethodnu godinu neznatno su smanjeni (1%). Poslovni rashodi Društva (93% ukupnih rashoda) iznosili su 1.511,2 mln kuna. Iako je povećan opseg operacija porastom broja letova za 1 posto i porastom naleta u blok satima za 5 posto, poslovni rashodi slijedom provedenih racionalizacija kreću se na razini ostvarenih prethodne godine. Rast unutar operativnih troškova ostvarili su troškovi letenja rastom troškova najma zrakoplova zbog porasta flote dolaskom novih zrakoplova Q400, te rastom troškova goriva uzrokovanih porastom cijena. Iz istog razloga, udio troškova letenja u ukupnim troškovima u 2010. godini povećao se za 3 posto i čini 30% ukupnih troškova.



U strukturi poslovnih rashoda porast bilježe troškovi vrijednosnog usklađivanja koji su povećani sa 28 tisuća kuna u 2009. godini na 4,8 mln kuna u 2010. godini.

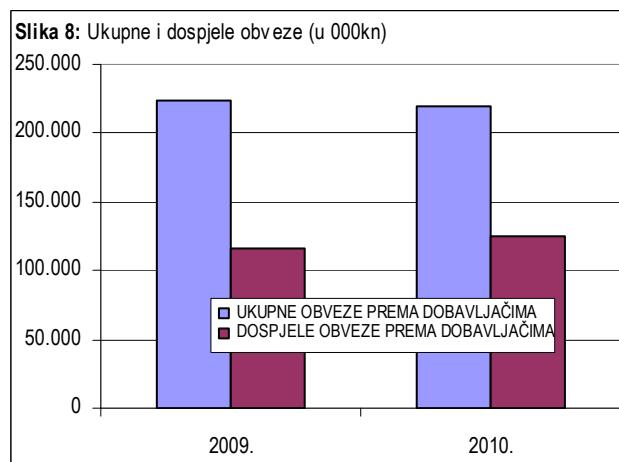
Financijski rashodi su u 2010. godini smanjeni za 8 posto, te su iznosili 115,4 mln kuna. Rezultat je to smanjenja rashoda od kamata za 36 posto, te ostalih financijskih rashoda za 56 posto u odnosu na prethodno razdoblje.

### **Ukupne obveze**

Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine iznosile su 1.427,8 mln kuna i bilježe povećanje od 5 posto u odnosu na isti dan 2009. godine.

Dugoročne obveze (59% ukupnih obveza Društva) su povećane za 2 posto i na kraju 2010. godine iznose 837,6 mln kuna kao posljedica značajnog porasta dugoročnih obveza prema državi za više od 2 puta (274 mln kuna). Obveze prema kreditnim institucijama u iznosu od 563,5 mln kuna smanjene su za 21 posto.

Ukupne kratkoročne obveze u iznosu od 590,2 mln kuna povećane su za 10 posto u odnosu na isti dan prethodne godine uslijed rasta obveza za zajmove, depozite i sl., obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama, te ostalih kratkoročnih obveza. Obveze za zajmove, depozite i sl. u iznosu od 1,5 mln kuna bilježe iznimski rast (gotovo 4 puta) u odnosu na isti dan 2009. godine. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama iznosile su 194,1 mln kuna i bilježe



porast od 25 posto, dok su ostale kratkoročne obveze u iznosu od 149,6 mln kuna povećane za 14 posto.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 219,9 mln kuna, te su u odnosu na isti dan prethodne godine neznatno smanjene za 1 posto. Obveze prema dobavljačima u zemlji smanjene su 10 posto, dok su obveze prema dobavljačima u inozemstvu povećane za 16 posto. Obveze prema dobavljačima u zemlji iznose 133,1 mln kuna i čine 61% ukupnih obveza prema dobavljačima. Obveze prema dobavljačima u inozemstvu čine 39% ukupnih obveza prema dobavljačima i iznose 86,8 mln kuna.

Dospjele obveze prema dobavljačima u iznosu od 124,4 mln kuna porasle su 7 posto u odnosu na kraj 2009. godine i veće su 7 puta od dospjelih potraživanja od kupaca.

### Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine iznosila su 125,6 mln kuna i u odnosu na isti dan prethodne godine smanjena su 3 posto kao posljedica smanjenja kratkotrajnih potraživanja koja u iznosu od 125,1 mln kuna čine gotovo u cijelosti ukupna potraživanja.

**Potraživanja od kupaca** iznosila su 71,7 mln kuna i smanjena su za 8 posto u odnosu na stanje na dan 31.12.2009. godine. Potraživanja od kupaca u zemlji u iznosu od 34 mln kuna ostala su gotovo na razini istog dana prethodne godine, dok su potraživanja od kupaca u inozemstvu smanjena za 15 posto i iznose 37,7 mln kuna.

Dospjela potraživanja od kupaca na isti dan iznosila su 17,9 mln kuna, što je za 34 posto manje u odnosu na isti dan prethodne godine.

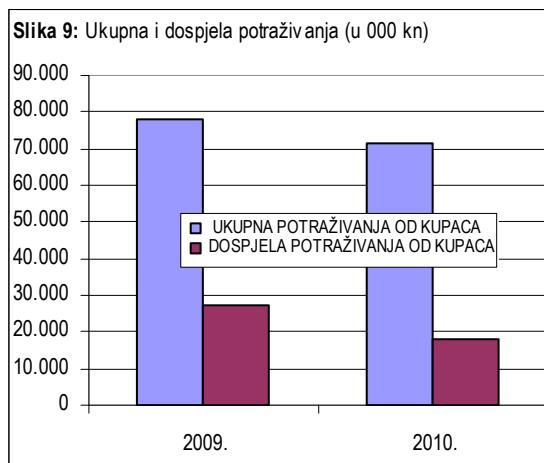
### Neto radni kapital

Neto radni kapital Društva (razlika tekućih sredstava i tekućih obveza društva) na dan 31.12.2010. godine je negativan i iznosi -336,4 mln kuna čime je ova stavka dodatno pogoršana za 36 posto u odnosu na isti dan prethodne godine.

Negativno kretanje posljedica je povećanja ukupnih tekućih obveza za 10 posto uz istovremeno smanjenje tekućih sredstava za 13 posto. Rast tekućih obveza koje iznose 590,2 mln kuna rezultat je ponajprije povećanja obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama za 25 posto i ostalih kratkoročnih obveza za 14 posto. Ukupna tekuća sredstva u iznosu od 253,8 mln kuna smanjena su u najvećoj mjeri uslijed značajnog smanjenja finansijske imovine za 89 posto.

### Investicije

Ukupna vrijednost investicija Društva u materijalnu i nematerijalnu imovinu tijekom 2010. godine iznosila je 73,8 mln kuna, što u odnosu na 2009. godinu predstavlja smanjenje za 33 posto.



U strukturi ukupnih ulaganja najveći udio od 64% predstavlja ulaganja u zrakoplove (46,9 mln kuna) pri čemu je primjetno smanjenje od 19 posto u odnosu na prethodnu godinu uslijed manjeg broja radova na zrakoplovima, te pregleda i radova na motorima, sukladno programu održavanja flote.

Ulaganja u rezervne dijelove, alate i opremu koja iznose 12 mln kuna veća su od planiranih zbog kupnje dodatnih Q400 komponenti budući da inicijalna nabava dijelova prilikom uvođenja zrakoplova Q400 u flotu nije pokrivala potrebne količine kojima bi se zadržala visoka tehnička pouzdanost flote i sigurnost letenja.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja Društva u 2010. godini iznosili su 231,4 mln kuna, te su u odnosu na 2009. godinu ostvarili smanjenje od 5 posto uslijed smanjenja broja zaposlenih. Ukupan broj stalno zaposlenih krajem 2010. godine je 1.071 ili 6 radnika manje nego krajem 2009. godine.

Prema is казаним podacima, najviša isplaćena neto plaća u promatranoj godini iznosila je 34.788<sup>6</sup> kuna i smanjena je 20 posto. Istovremeno najniža isplaćena neto plaća je smanjena 11 posto i iznosi 2.798 kuna.

### **Ocjena poslovanja**

Tablica 29: Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,48	0,37
2.	Koeficijent financijske stabilnosti	1,24	1,36
3.	Stupanj samofinanciranja	0,19	0,09
4.	Stupanj zaduženosti	0,80	0,90
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,84	0,93
6.	Profitabilnost	-0,14	-0,11
7.	Ekonomičnost	0,88	0,90
8.	Rentabilnost	-0,12	-0,10

Nepovoljna gospodarska kretanja, spori oporavak europskog gospodarstva, „vulkanska kriza“, koja je pogodila Europu u travnju, te štrajk kabinskog osoblja u 2010. godini utjecali su na poslovanje društva Croatia Airlinesa. Usljed istog treba navesti kako se smanjenje ostvarenog gubitka nije značajnije odrazilo na financijske pokazatelje.

Koeficijent tekuće likvidnosti koji je dodatno smanjen sa 0,48 na 0,37 nalazi se daleko ispod optimalne vrijednosti 2. Koeficijent financijske stabilnosti je također dodatno povećan iznad optimalne vrijednosti 1 (sa 1,24 na 1,36 u 2010. godini). Neto radni kapital Društva je negativan i dodatno pogoršan kao posljedica porasta ukupnih tekućih obveza i pada tekućih sredstava. Koeficijent zaduženosti je povećan sa 0,80 na 0,90 i pokazuje da se visokih 90% ukupne imovine financiralo iz tuđeg kapitala.

Zbog ostvarenog gubitka ekonomičnost i profitabilnost imaju negativne vrijednosti. Koeficijent ekonomičnosti od 0,90 ukazuje da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo 90 kuna prihoda.

### **Politika dividendi**

Skupština Društva donijela je Odluku o pokriću gubitka prema kojoj će se gubitak poslovne 2010. godine u iznosu od 156.553.782,00 kuna pokriti iz dobiti budućih razdoblja.

<sup>6</sup> Najviša neto plaća je plaća pilota sukladno Ugovoru o radu. Najviše isplaćena neto plaća predsjedniku i članovima uprave u skladu je s odlukom Vlade.

## **15. CROATIA BANKA d.d.**

Dioničko društvo Croatia banka sa sjedištem u Zagrebu osnovano je 1989. godine, a svoje poslovanje obavlja preko 18 podružnica i 7 poslovnica. Osnovna djelatnost Društva je obavljanje svih vrsta depozitnih i kreditnih poslova za pravne i fizičke osobe, obavljanje poslova platnog prometa u zemlji i inozemstvu, izdavanje garancija, avala i drugih oblika jamstava, kupoprodaje vrijednosnih papira i drugih bankovnih poslova. Prilikom analize poslovanja Croatia banke nužno je uzeti u obzir koncepte i načela koja se odnose na banke i kreditne institucije, te pripadajuće zakonske propise i odredbe ostalih podzakonskih propisa iz područja bankarstva. Prema privremenim nerevidiranim podacima Hrvatske narodne banke, Banka se nalazi na 17. mjestu (od 33) banaka rangiranih u skupinu s udjelom do 1% u domaćem bankarskom sektoru mjereno po veličini bilance i drugim relevantnim financijskim pokazateljima.

Temeljni kapital Banke iznosi 274,6 mln kuna. U strukturi vlasništva Croatia banke d.d. na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosio je 100% (Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka). Dionički kapital u iznosu od 274,6 mln kuna predstavlja 2.746.000 dionice nominalne vrijednosti 100,00 kuna (31.12.2009. 204,6 mln kuna). Dionice Društva ne kotiraju na burzi. Glavna skupština banke na izvanrednoj sjednici održanoj 30. ožujka 2010. godine donijela je Odluku da se ukupan iznos hibridnih sredstava u iznosu od 70 mln kuna pretvori u temeljni kapital Banke, na način da se temeljni kapital od 204,6 mln kuna poveća na iznos od 274,6 mln kuna.

Banka je u 2010. godini ostvarila gubitak u iznosu od 42,1 mln kuna koji je u odnosu na prethodnu godinu smanjen za 11,4 mln kuna ili 21 posto.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Banke u 2010. godini iznosili su 130,1 mln kuna i bilježe smanjenje od 5 posto u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi ukupnih prihoda najveći udio od 95% imaju financijski prihodi koji iznose 123,5 mln kuna, a najveći dio (90%) čine prihodi od kamata, tečajnih razlika, dividendi i sl. prihoda iz odnosa s povezanim poduzećima. Prihodi od kamata u 2010. godini iznosili su 105,9 mln kuna (od toga 57,7 mln kuna poduzeća, 33,5 mln kuna stanovništvo, 3,3 mln kuna banke, 11,4 mln kuna ostalo). Ukupni nekamatni prihodi u promatranoj godini iznosili su 23,8 mln kuna i smanjeni su za 14 posto kao rezultat smanjenja prihoda od tečajnih razlika za 39 posto i prihoda od naknada i provizija za 6 posto.

Ukupni rashodi Banke u iznosu od 172,3 mln kuna smanjeni su za 9 posto u odnosu na 2009. godinu. Poslovni rashodi (59% ukupnih rashoda) iznosili su 102 mln kuna i smanjeni su za 17 posto, dok financijski rashodi u iznosu od 70,2 mln kuna bilježe povećanje od 5 posto. Kamatni troškovi (čine 91% financijskih rashoda) u promatranoj godini iznosili su 64,1 mln kuna i veći su za 7 posto u odnosu na 2009. godinu.

Tijekom 2010. godine banka je smanjila troškove u segmentu optimalizacije održavanja poslovne mreže (zatvorene su dvije poslovnice), smanjila broj radnika, smanjila ostale materijalne troškove poslovanja.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Trošak osoblja u promatranom razdoblju iznosio je 39,7 mln kuna i bilježi smanjenje od 4 posto u odnosu na 2009. godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika u 2010. godini smanjen je sa 328 na 295.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini smanjena je 5 posto i iznosiла je 24.327 kuna. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.968 kuna smanjena je za 4 posto.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Ukupne obveze Croatia banke d.d. na dan 31.12.2010. godine iznosile su 1.751,7 mln kuna i u odnosu na kraj prethodne godine porasle su za 5 posto.

Imovina Banke na dan 31.12.2010. godine iznosiла je 1.892,2 mln kuna što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja povećanje za 7 posto. Najvećim je dijelom to posljedica povećanja depozita stanovništva u iznosu od 83,4 mln kuna, te provedene dokapitalizacije banke od strane vlasnika Državne agencije za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka uplatom u iznosu od 70 mln kuna.

U strukturi aktivnih poslovnih subjekata od 141.482 na razini RH, Banka sudjeluje sa 5,03%. Ukupna vrijednost neto kreditnog portfelja iznosiла je 1.003,9 mln kuna i u odnosu na prethodnu godinu bilježi smanjenje od 5 posto kao rezultat smanjenja kredita za 78,6 mln kuna, dok su krediti financijskim institucijama porasli za 20,7 mln kuna. Ukupni depoziti krajem 2010. godine iznosili su 1.283,3 mln kuna i povećani su za 10 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. U strukturi depozita 78% čine oročeni depoziti, a 22% depoziti po viđenju. Banka je u 2010. godini ostvarila gubitak po dionici od 15 kuna, dok je krajem 2009. godine gubitak po dionici bio 26 kuna.

Ukupna potraživanja Banke na dan 31.12.2010. godine iznosiла su 1.707,2 mln kuna te su odnosu na isti dan prethodne godine povećana za 7 posto kao rezultat povećanja plasmana kod financijskih institucija za 65,5 mln kuna i portfelja vrijednosnih papira (trezorski zapisi, obveznice, mjenice, otkup potraživanja, udjeli u investicijskim fondovima) za 102,6 mln kuna. Potraživanja za kamate, naknade i ostalu imovinu smanjena su za 14 posto u odnosu na prethodnu godinu kao rezultat naplate potraživanja i manjak plasmana koji se odrazio i na manji obračun kamata i naknada. Zajmovi i predujmovi klijentima iznose 987,5 mln kuna te su u odnosu na prethodnu godinu smanjeni za 49,3 mln kuna.

Pad opće likvidnosti i nedostatak novca te značajan pad gospodarske aktivnosti najvećih klijenata u strukturi portfelja banke uzrokovali su vrlo otežanu naplatu dospjelih potraživanja, od dužih blokada računa klijenata i do uvođenja većeg broja stečajnih postupaka, čime je Banka bila primorana izvršiti dodatne velike rezervacije u iznosu od 34,4 mln kuna, a sve u skladu s podzakonskim i internim aktima Banke, koji sadrže konzervativniji pristup procjene.

### **Ocjena poslovanja**

Zbog opće recesije koja je nastavljena i u 2010. godini nastala je potreba za Rebalansom plana za 2010. godinu u kojem je Banka vodila računa o povećanju bilance radi dokapitalizacije u visini od 70 mln kuna dana 31.03.2010. godine. Smanjeni su troškovi poslovanja na koje je Banka izravno mogla utjecati.

Rebalansom plana za 2010. predviđen je operativni gubitak u iznosu od 8,3 mln kuna, a ostvaren je u iznosu od 17,8 mln kuna (9,5 mln kuna više od plana). Negativan rezultat iz poslovanja planiran u iznosu od 23,3 mln kuna veći je za 18,8 mln kuna uslijed većih troškova od prihoda, te povećanja rezervacija po kreditnom portfelju. Takav rezultat poslovanja s gubitkom značajno je umanjio raspoloživi jamstveni kapital i sveo ga na iznos od samo 192,5 mln kuna, a s druge strane uz povećanje rizične ponderirane aktive je direktno dovelo do smanjenja stope adekvatnosti kapitala koja nakon revidiranog

izvješća iznosi 14,53%, a što je s druge strane uvjetovalo i povećanje pojedinačne velike izloženosti prema određenim klijentima.

Iz strukture najvažnijih pokazatelja može se uočiti negativna odstupanja i slabosti Banke, a to se očituje kroz nedovoljnu participaciju žiralnih sredstava, nedovoljno ostvarenje prihoda od usluga, vrlo slabu naplatu i veliko bilančno učešće spornih potraživanja, visoke administrativne troškove, nedovoljna bilanca i iznos rizične aktivne.

### **Politika dividendi**

Glavna Skupština je donijela Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu prema kojoj se ukupno ostvareni gubitak u iznosu od 42.128.590,19 kuna raspoređuje u preneseni gubitak iz prethodnih godina.

## **16. CROATIA OSIGURANJE d.d.**

Croatia osiguranje d.d. najveće je i najstarije osiguravajuće društvo u ovom dijelu Europe, a 2009. godine obilježila je 125 godina svojeg djelovanja. S dugogodišnjom tradicijom u poslovanju vodeći je lider u regiji što je rezultat dobre poslovne strategije, te inovativnog i fleksibilnog poslovanja.

Temeljni kapital Društva iznosi 442,9 mln kuna, a podijeljen je na 316.348 dionica nominalne vrijednosti 1.400,00 kuna. Republika Hrvatska (Hrvatski fond za privatizaciju) na dan 31.12.2010. godine raspolaže sa ukupno 80,3% udjela u vlasničkoj strukturi.

Dionice Društva u službenoj su kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine trgovanje redovnim dionicama ostvarilo je prosječan godišnji promet od 13.788.696 kune sa najvišom ostvarenom cijenom od 5.948,87 kuna i najnižom od 4.502,00 kuna. Cijena redovnih dionica zadnjeg dana 2010. godine iznosila je 5.255,00 kuna, dok je primjerice istog dana prethodne godine iznosila 5.000,00 kuna. Trgovanje povlaštenim dionicama Društvo je ostvarilo ukupan godišnji promet u iznosu od 553.998 kuna sa najvišom ostvarenom cijenom dionice od 6.000 kuna i najnižom od 4.500 kuna. Cijena povlaštenih dionica na dan 31.12.2010. iznosila je 5.350,16 kuna dok je na isti dan 2009. godine iznosila 6.000,00 kuna.

Croatia osiguranje d.d. je poslovnu 2010. godinu završila s neto dobiti od 43,6 mln kuna pri čemu je došlo do smanjenja od 37 posto u odnosu na 2009. godinu.

### **Ukupni prihodi**

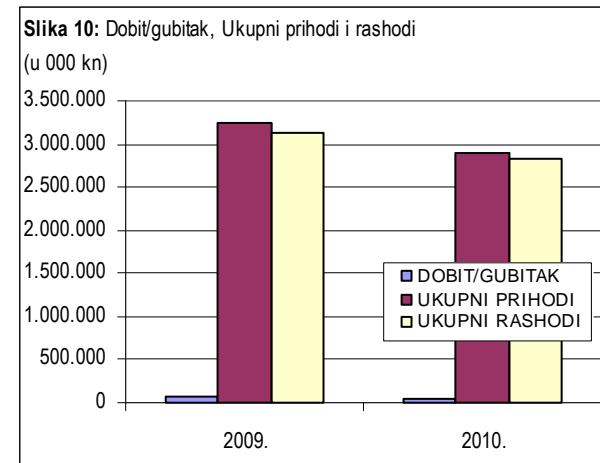
Društvo je u 2010. godini ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 2.888,5 mln kuna, uz smanjenje od 11 posto u odnosu na 2009. godinu. Na smanjenje ukupnih prihoda utjecalo je smanjenje zaračunate premije kao posljedica pada potražnje za osiguratljnim proizvodima uzrokovane gospodarskom krizom i planirane konsolidacije portfelja osiguranja kao i smanjenje prihoda od ulaganja zbog izostanka prihoda od vrijednosnog uskladišvanja knjigovodstvene vrijednosti ulaganja u nekretnine na tržištu vrijednost, koji je 2009. godine značajno utjecao na prihode od ulaganja.

Tablica 30: Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	69.690	3.233.947	3.136.942	0	0	413.966	13
2010.	43.604	2.888.520	2.831.749	0	0	371.292	13

Zaračunata premija neživotnog osiguranja iznosila je 2.550,2 mln kuna, što je za 5 posto manje u usporedbi sa ostvarenom 2009. godine. Istodobno zaračunata premija životnog osiguranja iznosila je 345,2 mln kuna i smanjena je za 3 posto. Ukupno zaračunata premija od 2.895,4 mln kuna niža je za 4 posto u odnosu na ostvarenu u 2009. godini. Povećanje premije ostvarilo je samo osiguranje od prijevoza i kredita (3%), dok su sve ostale vrste osiguranja ostvarile niže premije.

Za likvidirane štete Društvo je u 2010. godini isplatio 1.807,2 mln kuna što predstavlja smanjenje od 13 posto u odnosu na 2009. godinu. Prijavljeno je 201.482 štete, ili 6 posto manje prijavljenih šteta u usporedbi s istima 2009. godine. Efikasnost riješenih šteta na razini je od 85%, te je nešto niža (1%) od efikasnosti postignute u 2009. godini. Tijekom 2010. godine naplaćena premija u iznosu od 2.912 mln kuna smanjena je 2 posto u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.



likvidiranih šteta i poslovnih rashoda.

### Ukupni rashodi

Ukupni rashodi u 2010. godini iznosili su 2.831,7 mln kuna, te su u odnosu na prethodnu godinu smanjeni za 10 posto kao posljedica smanjenja

U strukturi ukupnih rashoda s najvećim iznosom sudjeluju izdaci za štete, odnosno likvidirane štete po osiguranim slučajevima i promjena pričuva za štete sa 52%, a iznosili su 1.484,1 mln kuna i bilježe smanjenje od 11 posto u odnosu na prethodnu 2009. godinu.

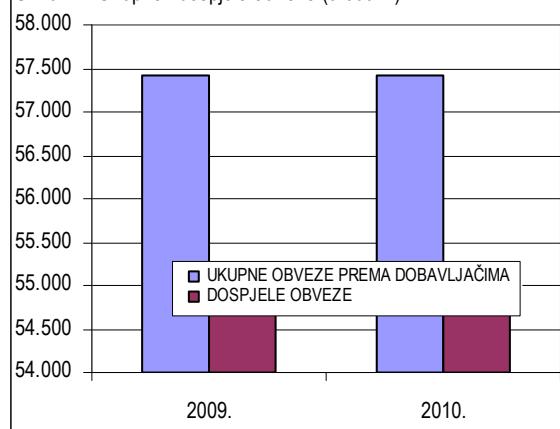
Poslovni rashodi (troškovi pribave i troškovi uprave) koji su iznosili 960 mln kuna smanjeni su za 10 posto. Troškovi pribave u iznosu od 273 mln kuna znatno su niži (17%) u usporedbi s ostvarenima u 2009. godini, a ovisni su o troškovima provizije sukladno iznosu zaračunate premije. Na troškovima uprave evidentirani su rashodi za amortizaciju materijalne imovine, plaće zaposlenika i svi materijalni troškovi iz poslovanja po kolektivnom ugovoru, koji su iznosili 687 mln kuna i smanjeni su za 7 posto.

### Ukupne obveze

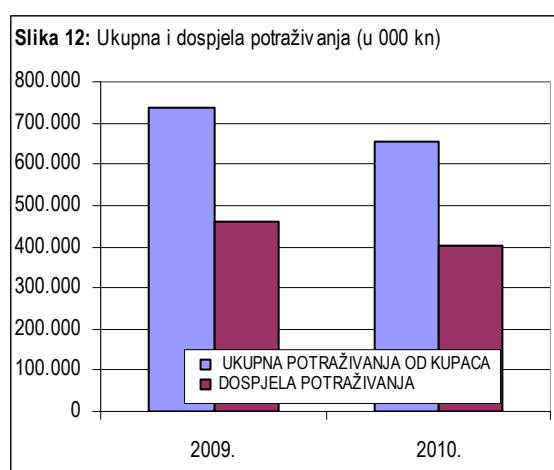
Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine (dugoročne i kratkoročne) iznosile su 405,2 mln kuna, što predstavlja smanjenje za 4 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kao rezultat pada kratkoročnih obveza za 5 posto. Dugoročne obveze s udjelom od 19% u ukupnim obvezama iznosile su 78,7 mln kuna i bilježe blagi porast (3%). Porast dugoročnih obveza rezultat je rezervacija za otpremnine sukladno MRS-u 19 koji je prvi puta primijenjen u 2009. godini.

Na dan 31.12.2010. godine **obveze prema dobavljačima** u iznosu od 55,2 mln kuna, smanjene su za 4 posto i u cijelosti su dospjele.

**Slika 11:** Ukupne i dospjele obveze (u 000kn)



## Ukupna potraživanja



Ukupna potraživanja na dan 31.12.2010. godine smanjena su za 14 posto, te su iznosila 830,8 mln kuna, kao rezultat pada dugotrajnih potraživanja za 12 posto i kratkotrajnih za 14 posto. Kratkotrajna potraživanja iznosila su 813,1 mln kuna, dok su dugotrajna potraživanja iznosila 17,7 mln kuna.

**Potraživanja od kupaca** na dan 31.12.2010. godine iznosila su 654,9 mln kuna i pri tom bilježe smanjenje od 11 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Na isti dan dospjelo je 404,3 mln kuna sa smanjenjem od 13 posto.

Dospjela potraživanja u iznosu od 404,3 mln kuna na kraju prosinca 2010. godine znatno su veća od dospjelih obveza (55,3 mln kuna), što pokazuje da Društvo ima znatan novčani deficit.

## Neto radni kapital

Neto radni kapital Društva (kao razlika tekućih sredstava i tekućih obveza) na dan 31.12.2010. godine iznosio je 5.103,1 mln kuna i povećan je za 3 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Ukupna tekuća sredstva u iznosu od 5.483,4 mln kuna porasla su za 2 posto u odnosu na isti dan 2009. godine.

Istovremeno, tekuće obveze na dan 31.12.2010. godine iznosile su 380,3 mln kuna što u odnosu na dan 31.12.2009. godine predstavlja smanjenje od 6 posto kao rezultat smanjenja gotovo svih kategorija obveza, izuzev obveza za štete koje su porasle za 33 posto. Obveze prema dobavljačima u iznosu od 24,4 mln kuna također bilježe znatno smanjenje od 29 posto u usporedbi s istima na dan 31.12.2009. godine.

## Investicije

Ukupna ulaganja Croatia osiguranja d.d. umanjena za ispravak vrijednosti u 2010. godini su iznosila 5.244,8 mln kuna uz povećanje od 5 posto u odnosu na ukupnu vrijednost ulaganja u 2009. godini. U odnosu na prethodnu godinu najviše su porasla ulaganja u državne obveznice i trezorske zapise (23%). Blagim porastom slijedile su kategorije: depoziti (4%), nekretnine (4%), municipalne korporativne obveznice i komercijalni zapisi (3%). Najveći pad ostvarila je kategorija neto zajmova (23%) uslijed restriktivnijeg pristupa odobravanju novih zajmova i financijskih problema pojedinih zajmotražioca koji nisu bili u mogućnosti vratiti zajmove. Udio kategorije investicijski fondovi blago je smanjen za 2 posto uz kategoriju dionice i udjeli koja je neznatno smanjena.

U strukturi ukupnih ulaganja i dalje najveći udio zauzimaju državni vrijednosni papiri sa 32%, a najmanji korporativni i municipalni vrijednosni papiri sa 5% udjela.

## Plaće i broj zaposlenih

Trošak osoblja je u 2010. godini iznosio 371,3 mln kuna i bilježi pad od 10 posto u odnosu na prethodnu godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika iznosio je 2.850 zaposlenika, što je u odnosu na kraj 2009. godine neznatno smanjenje (8 zaposlenika manje).

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u iznosu od 20.366 kuna povećana je 12 posto u odnosu na ostvarenu u 2009. godini. Najniža isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 3.002 kune i blago je smanjena za 2 posto.

## Ocjena poslovanja

Unatoč nepovoljnem gospodarskom okružju, Croatia osiguranje d.d. je i u 2010. godini zadržala poziciju vodeće osiguravajuće kompanije u Hrvatskoj i regiji.

Croatia osiguranje d.d. je tijekom 2010. godine na tržište lansiralo prodaju individualnih polica putnog zdravstvenog osiguranja putem Atlas Airtoursa, pripremljeno je osiguranje putem paušalne ponude za sve putnike Atlasa u 2010. godini po katalozima.

**Tablica 31:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	3,86	3,63
2.	Koeficijent financijske stabilnosti	12,11	12,52
3.	Stupanj samofinanciranja	0,06	0,06
4.	Stupanj zaduženosti	0,06	0,05
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,42	0,37
6.	Profitabilnost	0,03	0,02
7.	Ekonomičnost	1,03	1,02
8.	Rentabilnost	0,01	0,01

Krajem 2010. godine izrađen je tzv. „žuti paket“ za Hrvatske pošte u kojima je uključeno i osiguranje od posljedica nesretnog slučaja. Tijekom 2010. godine zadržana je profitabilnost osobnih neživotnih osiguranja, a zahvaljujući primjeni različitih širina pokrića i tablica invaliditeta, te posebnih klauzula prilikom ugovaranja osiguranja, nastavljen je trend smanjenja ukupno likvidiranih šteta i u 2010. godini. Uvedeni su novi proizvodi MINI i FLEKSI kasko, te je ugovoren 747 polica novih kasko proizvoda sa policiranim premijom u iznosu od 0,4 mln kuna. Putem interneta uvedena je nova usluga produženja police kasko osiguranja.

Koeficijent tekuće likvidnosti je smanjen sa 3,86 na još uvijek visokih 3,63 kao rezultat pada kratkotrajne imovine. Kao i prethodnih godina bitno je istaknuti da je Društvo u 2010. godini poslovalo s visokim udjelom vlastitih sredstava i obrtnog kapitala, te na taj način iskazalo sposobnost za samofinanciranje i redovito podmirivanje tekućih obveza. Stupanj zaduženosti iznosio je 0,06 i zadržao se na razini iz 2009. godine.

Društvo posluje profitabilno i rentabilno na što ukazuju financijski pokazatelji koji su u odnosu na 2009. godinu zadržali gotovo istu razinu od 0,02 i 0,01. Stupanj ekonomičnosti je blago smanjen i u 2010. godini iznosio je 1,02, što ukazuje da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje 102 kune prihoda.

## Politika dividendi

Skupština društva Croatia osiguranje d.d. (7.07.2011.) donijela je Odluku o upotrebi dobiti za 2010. godinu prema kojoj se neto dobit u iznosu od 43.603.886,45 kuna raspoređuje u zakonske rezerve u iznosu od 2.180.194,32 kuna, statutarne rezerve u iznosu od 10.355.923,03 kuna, dividendu za povlaštene dionice 980.000,00 kuna, dividendu za redovne dionice 27.683.820,00 kuna i zadržanu dobit u iznosu od 2.403.949,10 kuna.

## 17. GRUPACIJA ĐURO ĐAKOVIĆ

Grupaciju Đuro Đaković sa sjedištem u Slavonskom brodu čine dioničko društvo Đuro Đaković Holding (Matica), 7 društava u kojima Matica ima prevladavajući utjecaj, te 2 društva u kojima Matica ima manjinski udjel. Osnovna djelatnost Grupacije je proizvodnja opreme za industrijska i energetska postrojenja, proizvodnja opreme za prehrambenu, petrokemijsku i cementnu industriju, proizvodnja tračničkih i specijaliziranih vozila, usluge inženjeringu i elektromontaže, usluge slobodne carinske zone, te upravljanje kapitalom.

Temeljni kapital Društva iznosi 323,7 mln kuna. U strukturi vlasništva društva Đuro Đaković Holding d.d. na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosio je 49,17% (HFP 6,71%, DAB 3,24%, HZMO 20,39% i MF 18,83%). Dionica Društva u službenoj je kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine ostvarila je prosječan godišnji promet od 57.010 kuna sa najvišom ostvarenom cijenom od 40,90 kuna i najnižom od 22,80 kuna. Nominalna cijena dionice je 100 kuna.

Nedovoljna zaposlenost kapaciteta uzrokovana snažnim padom izvoza, prolongiranje realizacije ugovora o proizvodnji vozila za MORH, te dugogodišnja podzaposlenost u namjenskom programu društva Đuro Đaković Specijalizirana vozila d.d. rezultirali su gubitkom društava Grupacije Đuro Đaković u iznosu od 51,4 mln kuna, koji je povećan za 69 posto u odnosu na prethodnu 2009. godinu.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Grupacije Đuro Đaković u 2010. godini iznosili su 277,6 mln kuna i bilježe značajno smanjenje od 47 posto u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni prihodi (98% ukupnih prihoda) u iznosu od 273,9 mln kuna znatno su smanjeni za 45 posto u odnosu na 2009. godinu. Prihodi od prodaje iznosili su 257,1 mln kuna i čine većinu ukupnih poslovnih prihoda. Prihodi od prodaje na domaćem tržištu čine 94% prihoda od prodaje i iznose 242,4 mln kuna (od toga je 45% ostvareno u Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.)

Na inozemnim tržištima društva Grupe Đuro Đaković ostvarila su u 2010. godini 14,7 mln kuna prihoda od prodaje. Đuro Đaković Proizvodnja opreme d.o.o. ostvarila je na inozemnom tržištu prihode u iznosu od 7,1 mln kuna (49%). Financijski prihodi u 2010. godini iznosili su 3,7 mln kuna, što predstavlja značajno smanjenje u odnosu na prethodnu godinu od 85 posto. Financijske prihode čine kamate i tečajne razlike, a iznosili su 3,7 mln kuna te su znatno smanjeni za 85 posto.

Ukupni rashodi društava Grupacije Đuro Đaković u iznosu od 327,4 mln kuna smanjeni su za 40 posto u odnosu na prethodnu godinu, a prvenstveno kao posljedica pada poslovnih rashoda za 41 posto. Poslovni rashodi koji čine 96% ukupnih rashoda iznosili su 314,7 mln kuna. U strukturi poslovnih rashoda najznačajniju stavku čine materijalni troškovi koji su u 2010. godini iznosili 268,1 mln kuna i bilježe smanjenje od 28 posto u odnosu na prethodnu godinu kao rezultat smanjenja troškova sirovina i materijala za 20 posto, ostalih vanjskih troškova za 47 posto i troškova prodanih roba za 42 posto.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 81 mln kuna i bilježe smanjenje od 11 posto u odnosu na 2009. godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 928 na 858.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini povećana je za 4 posto i iznosila je 13.173 kune. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.642 kune porasla je 4 posto.

## **Obveze i potraživanja Grupe**

Društva Grupacije Đuro Đaković u 2010. godini bilježe povećanje ukupnih obveza za 34 posto koje su na kraju 2010. godine iznosile 410,5 mln kuna.

Dugoročne obveze na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 231,3 mln kuna značajno su povećane (70%) u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica rasta obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama od 90 posto (koje se u najvećoj mjeri odnose na primljene dugoročne kredite u iznosu od 201,7 mln kuna od čega se 197,2 mln kuna odnosi na primljene dugoročne kredite društva Đuro Đaković Specijalna vozila d.d.). Ostale dugoročne obveze iskazane su u iznosu 27,9 mln kuna, a u najvećem iznosu odnose se na obveze prema proračunu Republike Hrvatske i djelatnicima po osnovu prodanih stanova na kojima je postojalo stanarsko pravo.

Kratkoročne obveze su iznosile 179,2 mln kuna, što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja povećanje od 5 posto. U strukturi kratkoročnih obveza najveći udio od 50% imaju obveze prema dobavljačima koje iznose 89,9 mln kuna i bilježe povećanje od 8 posto. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama iznosile su 20,1 mln kuna i bilježe smanjenje od 5 posto, a u najvećoj mjeri se odnose na kratkoročne kredite društva Đuro Đaković Elektromont d.d. Obveze za predujmove zabilježile su najveći porast. Na dan 31.12.2010. godine iste su iznosile 36,6 mln kuna što je više nego četverostruko povećanje u odnosu na dan 31.12.2009. godine, a odnose se najvećim dijelom na obvezu za primljeni predujam društva Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. od Ministarstva obrane Republike Hrvatske u iznosu od 27,1 mln kuna.

Ukupna potraživanja društava Grupacije Đuro Đaković na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 177,2 mln kuna smanjena su za 26 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Dugotrajna potraživanja u iznosu od 30,4 mln kuna bilježe smanjenje od 36 posto kao posljedica smanjenja potraživanja po osnovi prodaje na kredit koja u cijelosti čine dugotrajna potraživanja.

Kratkotrajna potraživanja su na dan 31.12.2010. godine iznosila 146,8 mln kuna što predstavlja smanjenje od 24 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Potraživanja od kupaca čine 76% ukupnih potraživanja, a u odnosu na isti dan 2009. godinu smanjena su za 25 posto. Potraživanja od države i drugih institucija iznosila su 8 mln kuna, a odnose se najvećim dijelom na potraživanja od HZZO za refundaciju plaća i potraživanja za pretporez.

## **Ocjena poslovanja**

Smanjenje ukupnih prihoda zbog niske inozemne potražnje u branšama kojima pripada ova Grupacija rezultirali su ostvarenim gubitkom u promatranoj godini, koji je značajno povećan za 69 posto u usporedbi s ostvarenim u 2009. godini.

Ostvareni gubitak negativno je utjecao na većinu finansijskih pokazatelja. Iako je koeficijent tekuće likvidnosti porastao na 2,41 u 2010. godini može se zaključiti da Grupa nema problema sa likvidnošću što potvrđuje i vrijednost koeficijenta finansijske stabilnosti koji je smanjen na 0,50. Međutim, stupanj zaduženosti je porastao na 0,60 što znači da se ukupna imovina Grupe u 2010. godini financirala sa 60 posto tudihih izvora. Profitabilnost i rentabilnost su negativne vrijednosti kao rezultat ostvarenog gubitka u promatranoj godini. Ekonomičnost poslovanja dodatno je smanjena na 0,85, što je ispod granične vrijednosti 1 i ukazuje na to da na 100 kuna rashoda Grupa ostvari samo 85 kuna prihoda.

**Tablica 32:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	626,6	678,5	Koeficijent tekuće likvidnosti	2,11	2,41
Dugoročne obveze	135,9	231,3	Koef. finansijske stabilnosti	0,60	0,50
Kratkoročne obveze	170,4	179,2	Stupanj zaduženosti	0,49	0,60
Vlastiti kapital	305,5	254,1	Pokazatelji aktivnosti	0,83	0,41
Ukupan prihod	519,0	277,6	Profitabilnost	-0,06	-0,19
Ukupan rashod	549,2	327,4	Ekonomičnost	0,94	0,85
Dobit/gubitak	-30,3	-51,4	Rentabilnost	-0,05	-0,08

### Politika dividendi

Skupština društva Đuro Đaković Holding d.d. je donijela Odluku o pokrivanju gubitka prema kojoj će se ostvareni gubitak u iznosu od 16.904.835,00 kuna prenijeti na teret budućih razdoblja.

Skupština društva Đuro Đaković Inženjering d.d. donijela je Odluku o raspodjeli dobiti u iznosu od 3.001,96 kune koja će se koristiti za pokriće prenesenog gubitka iz prethodnih godina.

Skupština društva Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. donijela je Odluku o pokrivanju gubitka u iznosu od 32.886.152,00 koji će se pokriti iz dobiti u narednih 5 godina.

Skupština društva Đuro Đaković Elektromont d.d. donijela je Odluku o pokrivanju gubitka u iznosu od 5.241.034,00 kuna koji će se pokriti iz ostalih rezervi.

Skupština društva Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o. donijela je Odluku o pokrivanju gubitka u iznosu od 5.216.945,01 kuna koji će se pokriti iz zadržane dobiti u visini od 1.620.782,42 kune, a ostatak od 3.596.162,59 kuna prenosi se u naredna razdoblja.

Skupština društva Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o. donijela je Odluku o raspodjeli dobiti u iznosu od 621.598,99 kuna a koristit će se za pokriće gubitka iz prethodnih godina.

Skupština društva Đuro Đaković Slavonski Brod d.o.o. (Slobodna zona) donijela je Odluku o raspodjeli dobiti u iznosu od 42.800,00 kuna koja se raspoređuje u zadržanu dobit.

Skupština društva Đuro Đaković Proizvodnja opreme d.o.o. donijela je Odluku o pokrivanju gubitka u iznosu od 8.963.384,00 kuna koji će se pokriti na teret budućih razdoblja.

### 18. FINANCIJSKA AGENCIJA - FINA

Početkom 2002. godine donesen je Zakon o Finansijskoj agenciji (Narodne novine br.117/01) kojim Finansijska agencija (u dalnjem tekstu FINA) nasljeđuje prava, obveze i imovinu bivšeg ZAP-a, nastavljajući u tržišnom okruženju oblikovati svoju poslovnu politiku, bez monopolističke pozicije. Temeljni kapital iznosi 1.311 mln kuna. Na dan 31.12.2010. godine Republika Hrvatska ima 100-postotni udio u vlasništvu Finansijske agencije.

FINA zadovoljava svakodnevne potrebe svojih klijenata obavljanjem transakcija, pružanjem informacija i elektroničkih servisa kakve ne pruža nijedna druga tvrtka i ima važnu ulogu u reformi platnog prometa i

mirovinskog sustava, realizaciji strateških projekata Vlade Republike Hrvatske, informatizaciji tijela državne uprave te nizu drugih projekata od nacionalne važnosti.

Tijekom 2009. godine Društvo je osnovalo tvrtku kćer FINA gotovinski servisi d.o.o., a koja je započela s operativnim radom 03. svibnja 2010. godine, u cilju konsolidiranja Fininog dijela poslovanja koji se odnosi na poslove s gotovim novcem.

Temeljna aktivnost Financijske agencije u 2010. godini bila je realizacija tranzicijske strategije koja ima svrhu prekinuti višegodišnji trend negativnog financijskog rezultata, te osigurati osnovu za stabilno pozitivno poslovanje u budućnosti. U 2010. godini FINA uslijed donesenih mjera i učinkovitijeg upravljanja poslovnim procesima ostvarila dobit u iznosu od 77,3 mln kuna, dok je u prethodnoj godini ostvaren gubitak u iznosu od 158,6 mln kuna.

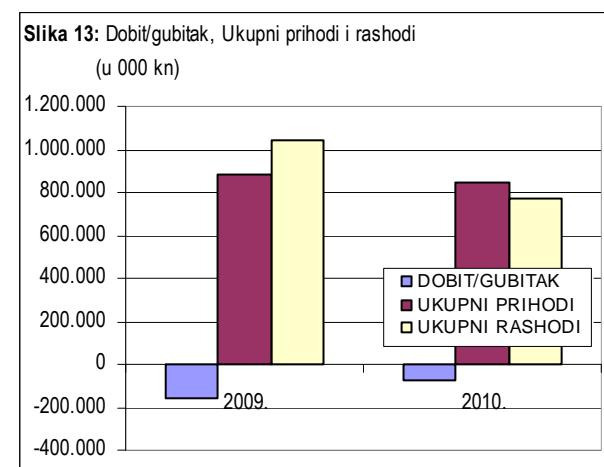
### **Ukupni prihodi**

U 2010. godini ukupni prihodi FINA-e iznosili su 845,2 mln kuna, te su u odnosu na 2009. godinu smanjeni 5 posto.

**Tablica 33:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR. OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	-158.625	885.846	1.044.471	0	0	444.759	43
2010.	77.308	845.162	767.854	0	0	344.063	45

U strukturi ukupnih prihoda najveći udio od 64% imaju prihodi Sektora usluga za financijsku industriju i korporativne klijente u iznosu 553 mln kuna koji su smanjeni za 7 posto u odnosu na prethodnu godinu. Prihodi od Sektora usluga za javni sektor u iznosu od 194,4 mln kuna čine 23% ukupnih prihoda, a bilježe smanjenje od 11 posto. Nadalje, prihodi od informatičko-komunikacijske usluge bilježe iznimno porast (za više od 4 puta) u odnosu na prethodnu godinu, dok su ostali prihodi povećani 55 posto.



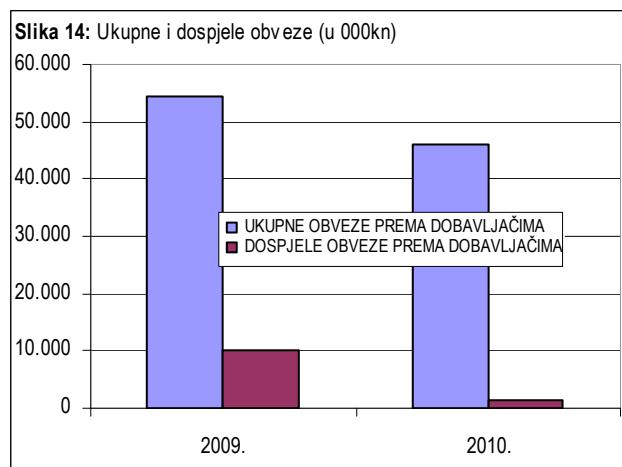
Ostvareni financijski prihodi su rezultat aktivnosti na tržištu kapitala u okviru upravljanja likvidnošću i slobodnim novčanim sredstvima. Plasman slobodnih novčanih sredstava redovita je poslovna aktivnost FINA-e koja se provodi kroz vlastitu riznicu. Financijski prihodi u 2010. godini su iznosili 9,6 mln kuna, što predstavlja značajno smanjenje od 57 posto u usporedbi s prethodnom godinom.

### **Ukupni rashodi**

Ukupni rashodi u 2010. godini iznosili su 767,9 mln kuna i u odnosu na 2009. godinu smanjeni su za 26 posto kao rezultat smanjenja poslovnih rashoda u istom postotku. Poslovni rashodi u iznosu od 756 mln kuna gotovo u cijelosti čine ukupne rashode. Na smanjenje poslovnih rashoda najviše je utjecalo smanjenje rezerviranja (98%), te smanjenje troškova osoblja (23%), dok su materijalnih troškovi smanjeni za 13 posto, a troškovi amortizacije za 6 posto.

Finansijski rashodi iznose 83,2 mln kuna i bilježe značajno smanjenje od 61 posto kao rezultat smanjenja kategorije rashoda od kamata, tečajnih razlika i drugih rashoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama.

### Ukupne obveze



Na dan 31.12.2010. godine ukupne obveze u iznosu od 158,6 mln kuna smanjene su za 24 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kao rezultat smanjenja kratkoročnih i dugoročnih obveza. Kratkoročne obveze u iznosu od 94,9 mln kuna smanjene su za 21 posto. U strukturi kratkoročnih obveza najveći udio čine obveze prema dobavljačima (u iznosu od 43,6 mln kuna) koje su smanjene za 20 posto. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama u iznosu od 14,9 mln kuna iznimno su povećane u odnosu na isti dan 2009. godine kada su iznosile 0,9 mln kuna.

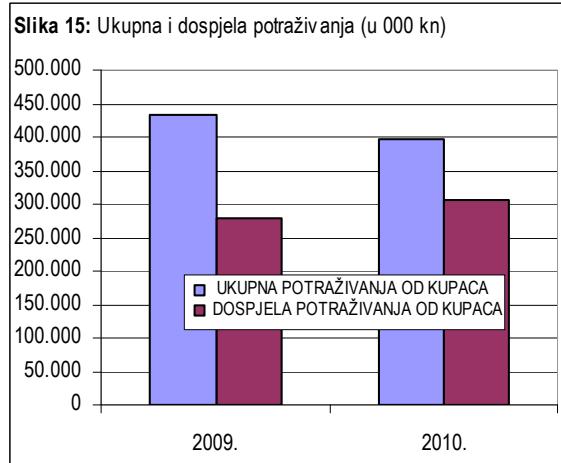
Na dan 31.12.2010. godine dugoročne obveze su smanjene za 29 posto u odnosu na kraj prethodne godine i iznose 63,7 mln kuna. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama iznosile su 39 mln kuna i bilježe smanjenje od 38 posto, dok su ostale dugoročne obveze iznosile 24,7 mln kuna i manje su za 6 posto.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 46,1 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 15 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Smanjenje obveza prema dobavljačima rezultat je smanjenja istih u zemlji za 16 posto, pri čemu su obveze prema dobavljačima u inozemstvu povećane za 12 posto.

Dospjele obveze prema dobavljačima iznosile su 1,3 mln kuna što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja značajno smanjenje od 87 posto i u cijelosti se odnose na dospjele obveze prema dobavljačima u zemlji.

### Ukupna potraživanja

Tijekom 2010. godine došlo je do smanjenja iznosa ukupnih potraživanja za 8 posto. Ukupna potraživanja na dan 31.12.2010. godine iznosila su 459,9 mln kuna. Navedeno smanjenje rezultat je ponajprije smanjenja kratkotrajnih potraživanja za 7 posto, tako da su na kraju 2010. godine ista iznosila 408,4 mln kuna. U strukturi kratkotrajnih potraživanja najveći udio od 98% čine potraživanja od kupaca koja su smanjena za 8 posto. Dugotrajna potraživanja iznosila su 51,5 mln kuna i bilježe smanjenje od 11 posto kao rezultat smanjenja ostalih dugotrajnih potraživanja koja čine cjelokupan iznos dugotrajnih potraživanja.



**Potraživanja od kupaca**, koja u ukupnim potraživanjima čine najveći udio (98%), na dan 31.12.2010. godine iznosila su 398,2 mln kuna i bilježe smanjenje od 8 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Dospjela potraživanja od kupaca su porasla (10%), te su na kraju 2010. godine iznosila 307,5 mln kuna. Najvećim dijelom je to posljedica rasta potraživanja od kupaca u zemlji u istom postotku.

### **Neto radni kapital**

Neto radni kapital Društva (razlika tekućih sredstava i tekućih obveza društva) na dan 31.12.2010. godine iznosio je 552,6 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 9 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Isto je rezultiralo iz većeg smanjenja tekućih sredstava u apsolutnom iznosu od smanjenja tekućih obveza Društva. Tekuća sredstva Društva iznosila su 648,5 mln kuna i smanjena su za 11 posto u odnosu na kraj prethodne godine kao rezultat smanjenja potraživanja za 7 posto, finansijske imovine za 15 posto i novca u banci i blagajni za 57 posto.

Tekuće obveze iznosile su 95,9 mln kuna i bilježe smanjenje od 21 posto u odnosu na kraj 2009. godine u najvećoj mjeri uslijed smanjenja obveza prema dobavljačima (20%), obveza prema poduzetnicima u kojima postoe sudjelujući interes (53%) i obveza prema zaposlenima (43%).

### **Investicije**

Vrijednost investicija u 2010. godini povećana je za 62 posto u odnosu na ostvarenje iz 2009. godine. Ukupna vrijednost investicija tijekom 2010. godine iznosila je 50,9 mln kuna što je u odnosu na Plan za 2010. godinu manje za 54 posto. Investicije su najvećim dijelom realizirane za nabavu informatičke opreme u iznosu od 23 mln kuna, na građevinsko-obrtničke radeve u iznosu od 12,9 mln kuna i ostale investicije u iznosu od 14,3 mln kuna. Društvo je također investiralo u energetiku u iznosu od 0,7 mln kuna i u blagajničko-trezorsku i uredsku opremu.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Tijekom 2010. godine trošak osoblja smanjen je za 23 posto u odnosu na 2009. godinu, te je iznosio 344,1 mln kuna, što u strukturi ukupnih rashoda predstavlja udio od 45%.

Ukupan broj stalno zaposlenih radnika znatno je smanjen za 32 posto, tako da je na dan 31.12.2010. godine broj ukupno stalno zaposlenih iznosio 2.990 radnika.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća iznosila je 26.091 kuna i bilježi smanjenje od 16 posto, dok je najniža neto plaća u istom razdoblju iznosila 2.185 kuna i smanjena je za 2 posto.

### **Ocjena poslovanja**

Poslovanjem u 2010. godini FINA nastavlja strateškim zaokretom s ciljem zaustavljanja višegodišnjih negativnih trendova u poslovanju započetih 2008. godine kada su pokrenuta četiri strateški važna projekta (definiranja nove tranzicijske strategije, uspostave nove organizacije, projekt utvrđivanja potrebnog broja radnika, te sveobuhvatni projekt zbrinjavanja viška radnika). Provođenje Programa zbrinjavanja viška zaposlenih jedna je od ključnih aktivnosti u cilju poslovne konsolidacije. Provođenjem Programa zbrinjavanja zbrinuta su 1.004 radnika FINA-e.

Program je proveden vlastitim sredstvima FINA-e, a što nije bitno utjecalo na likvidnost i solventnost.

**Tablica 34:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	6,02	6,75
2.	Koeficijent financijske stabilnosti	0,72	0,68
3.	Stupanj samofinanciranja	0,77	0,87
4.	Stupanj zaduženosti	0,12	0,09
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,49	0,50
6.	Profitabilnost	-0,18	0,09
7.	Ekonomičnost	0,85	1,10
8.	Rentabilnost	-0,09	0,05

Ostvarena dobit u poslovanju značajno je utjecala na poboljšanje financijskih pokazatelja.

Koeficijent tekuće likvidnosti je povećan (sa 6,02 u 2009. na 6,75 u 2010. godini). Vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti ukazuje na visoku razinu sposobnosti Društva da podmiruje svoje dospjele kratkoročne obveze. Koeficijent financijske stabilnosti je smanjen i iznosi 0,68.

Koeficijent zaduženosti je smanjen i iznosi 0,09, što pokazuje da je Društvo 9% svojih obveza financiralo putem vanjskih izvora sredstava. Ekonomičnost poslovanja Društva je povećana u 2010. godini i iznosi 1,10, što pokazuje da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje 110 kuna prihoda. Profitabilnost i rentabilnost poslovanja su u 2010. godini pozitivne vrijednosti zbog ostvarene dobiti u promatranoj godini.

## Politika dividendi

Temeljem Odluke Nadzornog odbora društva FINA ostvarena dobit za 2010. godinu u iznosu od 77.309.968,12 kuna raspoređuje se 20% u opće pričuve u iznosu od 15.461.993,62 kuna, 30% za potrebe razvoja djelatnosti Društva u iznosu od 23.192.990,44 kuna, 50% za državni proračun u iznosu od 38.654.984,06 kuna.

## 19. HRVATSKA POŠTA d.d.

Osnovna djelatnost Hrvatske pošte d.d. je pružanje poštanskih usluga, poslovi platnog prometa, usluge novčanog posredovanja, mjenjački poslovi, izdavanje i prodaja poštanskih vrijednosnica, obrazaca i sl. Na dan 31.12.2010. godine Društvo je u 100%-trom vlasništvu Republike Hrvatske. Temeljni kapital Društva iznosi 878,8 mln kuna. Društvo ne kotira na burzi.

Društvo Hrvatska pošta d.d. je tijekom 2010. unaprijedilo poslovanje, te je nakon gubitka u 2009. godini u iznosu od 207,2 mln kuna ostvarilo dobit u iznosu od 30,2 mln kuna.

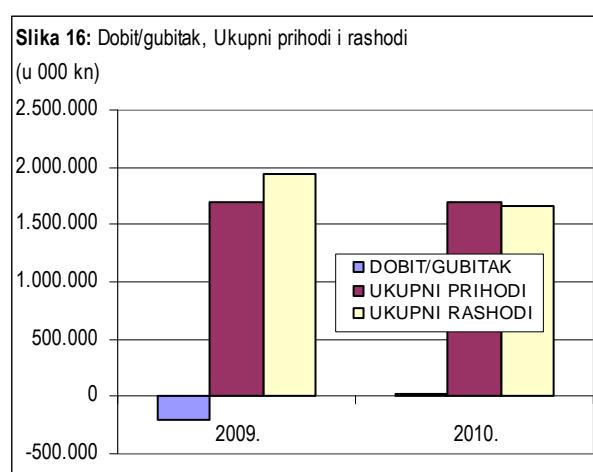
### Ukupni prihodi

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini u iznosu od 1.700,8 mln kuna kretali su se na razinama ostvarenima u 2009. godini uz blagi porast od 0,3 posto. Poslovni prihodi (98% ukupnih prihoda) u iznosu od 1.661,2 mln kuna u neznatnom su padu (1%) u odnosu na ostvarene u 2009. godini, a prvenstveno kao rezultat smanjenja ostvarenih prihoda od prodaje za 2 posto. Ostali poslovni prihodi u iznosu od 59,8 mln kuna povećani su za 24 posto. Poštanski prihodi iznosili su 1.117 mln kuna (66% prihoda iz poslovnih aktivnosti) i bilježe smanjenje od 4 posto u odnosu na 2009. godinu. Najveći utjecaj na pad poštanskih prihoda imali su prihodi od pisama koji su smanjeni za 9 posto, a iznosili su 799,5 mln kuna (47% prihoda iz poslovnih aktivnosti).

**Tablica 35:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	-207.154	1.695.039	1.943.500	0	0	1.282.860	66
2010.	30.228	1.700.825	1.665.743	0	0	1.101.046	66

Prihodi od ostalih poslovnih aktivnosti (30% prihoda iz poslovnih aktivnosti) bilježe povećanje od 4 posto te su iznosili 505 mln kuna. Utjecaj na navedeno povećanje imali su prihodi od finansijskih usluga (21%) i prihodi od prodaje robe (5%). Finansijski prihodi u iznosu od 19,1 mln kuna povećani su za 16 posto u usporedbi s istima 2009. godine, a u najvećem dijelu posljedica su rasta prihoda od kamata, tečajnih razlika, dividendi i sl. prihoda iz odnosa s povezanim poduzetnicima koji su u 2010. godini udvostručeni.



Finansijski prihodi u iznosu od 19,1 mln kuna povećani su za 16 posto u usporedbi s istima 2009. godine, a u najvećem dijelu posljedica su rasta prihoda od kamata, tečajnih razlika, dividendi i sl. prihoda iz odnosa s povezanim poduzetnicima koji su u 2010. godini udvostručeni.

### Ukupni rashodi

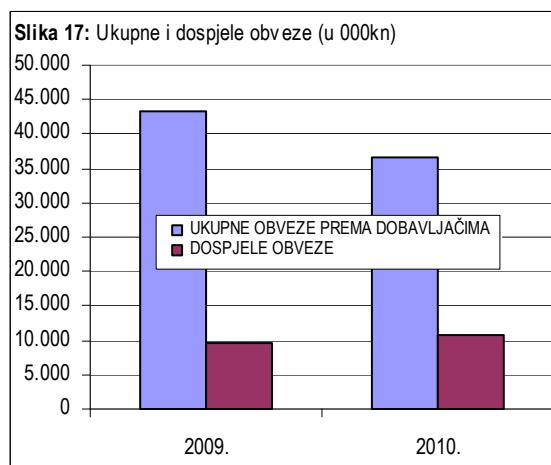
Ukupni rashodi Društva u 2010. godini smanjeni su za 14 posto u odnosu na ostvarenje 2009. godine. U 2010. godini ukupni rashodi su iznosili 1.665,7 mln kuna. Isto je rezultiralo kroz smanjenje troškova osoblja i vrijednosnog usklađivanja dugotrajne i kratkotrajne imovine za 14 posto. Finansijski rashodi su značajno porasli (67%), a prvenstveno kao posljedica primjetnog rasta kamata, tečajnih razlika i troškova iz odnosa s povezanim poduzećima za gotovo 2,5 puta. Finansijski rashodi u 2010. godini iznosili su 42 mln kuna. Troškovi amortizacije od 58,4 mln kuna porasli su za 31 posto, dok su materijalni troškovi u iznosu od 361 mln kuna povećani za 27 posto u odnosu na prethodnu godinu.

### Ukupne obveze

Ukupne obveze društva Hrvatska pošta na dan 31.12.2010. godine iznosile su 479,8 mln kuna i bilježe blagi porast od 2 posto kao rezultat iznimnog porasta dugoročnih obveza koje su se gotovo udvostručile od 164,5 mln kuna, koliko su iznosile sa stanjem zadnjeg dana 2009. godine, na 315,7 mln kuna istog dana 2010. godine. Na značajan porast dugoročnih obveza utjecao je značajan rast (100%) obveza po vrijednosnim papirima u iznosu 302,7 mln kuna. Istovremeno su kratkoročne obveze gotovo prepovoljljene, te su sa 307,2 mln kuna smanjene na 164,1 mln kuna na dan 31.12.2010. godine.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 52,4 mln kuna i smanjene su za 20 posto u odnosu na isti dan prethodne godine.

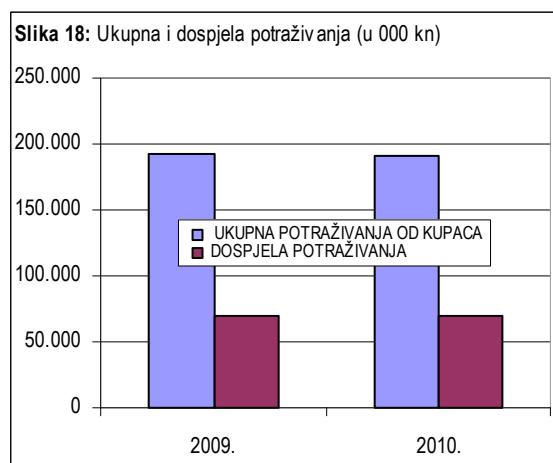
Dospjele obveze prema dobavljačima na dan 31.12.2010. godine iznosile su 10,7 mln kuna i bilježe porast za 11 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Dospjele obveze prema dobavljačima u zemlji iznosile su 10 mln kuna i povećane su 7 posto, uz istovremeno značajan porast dospjelih obveza prema dobavljačima u inozemstvu (128%) koje su na kraju 2010. godine iznosile 0,7 mln kuna.



## Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine iznosila su 208,6 mln kuna, te su u odnosu na isti dan prethodne godine smanjena za 14 posto, a iznosila su 242,8 mln kuna. Rezultat je to smanjenja kratkotrajnih potraživanja za 21 posto i dugotrajnih potraživanja za 6 posto. U strukturi kratkotrajnih

potaživanja smanjenje bilježe gotovo sva potraživanja izuzev potraživanja od sudjelujućih poduzetnika koja su porasla za 14 posto.



**Potaživanja od kupaca** u iznosu od 157,8 mln kuna smanjena su za 19 posto u usporedbi s stanjem na kraju 2009. godine. Dospjela potraživanja od kupaca iznosila su 69,1 mln kuna i na razini su stanja na kraju 2009. godine. Rezultat je to smanjenja dospjelih potraživanja od kupaca u zemlji (61,3 mln kuna) za 9 posto, dok su potraživanja od kupaca u inozemstvu (7,8 mln kuna) značajno porasla (236%).

## Neto radni kapital

Neto radni kapital kao razlika između tekućih sredstava i tekućih obveza na dan 31.12.2010. godine iznosio je 72,8 mln kuna, dok je na isti dan prethodne godine bio negativan u iznosu od -26,1 mln kuna.

Rezultat je to značajnog smanjenja ukupnih tekućih obveza koje su se gotovo prepovile u iznosu od 164,1 mln kuna uz istovremeno smanjenje ukupnih tekućih sredstava za 16 posto koja su iznosila 236,9 mln kuna.

## Investicije

Ukupna ulaganja u trajna sredstva u 2010. godini iznosila su 87,8 mln kuna i niža su za 14 posto u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. U modernizaciju opreme i sredstava rada uloženo je 76,7 mln kuna, što čini 87,3% ukupnih ulaganja, a najveći dio (48,9 mln kuna) odnosi se na informatičku opremu. U sustave sigurnosno-tehničke zaštite uloženo je 16,6 mln kuna ili 19% ukupnih ulaganja, a u obnovu vozog parka (transportna sredstva) 8,7 mln kuna ili 10% ukupnih ulaganja za 2010. godinu.

Investicijsku 2010. godinu obilježava intenziviranje procesa informatizacije cijelokupnoga poštanskog sustava ulaganjima u IT-opremu, te nadogradnja postojećih poslovno-tehnoloških aplikacija.

## Plaće i broj zaposlenih

Troškovi osoblja čine 66% ukupnih rashoda u 2010. godini i iznose 1.101 mln kuna, što predstavlja smanjenje za 14 posto u odnosu na 2009. godinu. Pozicija troškova osoblja obuhvaća i troškove stimulativnih otpremnina u iznosu od 29,8 mln kn, koji se odnose na iste u 2010. godini sukladno Programu zbrinjavanja viška zaposlenih. Troškovi po istoj osnovi u 2009. godini iznosili su 165,2 mln kuna. U razdoblju od 2008. do 2010. godine je prema Programu zbrinjavanja viška zaposlenih za stimulativne otpremnina izdvojeno 335,4 mln kuna.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 16.944 kune što predstavlja znatno smanjenje od 38 posto u usporedbi s 2009. godinom. Najniža isplaćena neto plaća iznosila je 3.197 kuna i povećana je za 6 posto u odnosu na prethodnu godinu. Ukupan broj stalno

zaposlenih na dan 31.12.2010. godine iznosio je 10.404 i smanjen je za 995 radnika (9%) u odnosu na isti dan 2009. godine.

## Ocjena poslovanja

**Tablica 36:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009.	2010.
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	1,12	1,93
2.	Koeficijent finansijske stabilnosti	0,87	0,80
3.	Stupanj samofinanciranja	0,70	0,68
4.	Stupanj zaduženosti	0,38	0,37
5.	Pokazatelj aktivnosti	1,35	1,31
6.	Profitabilnost	-0,12	0,02
7.	Ekonomičnost	0,87	1,02
8.	Rentabilnost	-0,16	0,02

Tijekom 2010. godine ostvareni su pozitivni pomaci nastavkom provođenja procesa restrukturiranja sukladno Strategiji razvoja Hrvatske pošte od 2008. – 2013. godine. Smanjen je broj zaposlenih u skladu s provođenjem Programa zbrinjavanja viška zaposlenih. Provođenjem gore navedenih mjera Društvo je na kraju 2010. godine ostvarilo dobit što se pozitivno odrazilo na većinu financijskih pokazatelja poslovanja.

Iako je likvidnost Društva (1,93) povećana kao rezultat pada kratkoročnih obveza (47%) još uvijek se nalazi nešto ispod granične veličine od 2. Pokazatelj aktivnosti i samofinanciranja bilježe blaže smanjenje, a zaduženost Društva gotovo je na razini 2009. godine i iznosi 0,37, što znači da se ukupna imovina financirala

sa 37% tuđih izvora. Koeficijenti profitabilnosti i rentabilnosti su pozitivne vrijednosti u 2010. godini kao rezultat ostvarene dobiti. Stupanj ekonomičnost poslovanja je također u poboljšanju u odnosu na prethodnu godinu i iznosi 1,02, što pokazuje da je na 100 kuna utrošenih sredstava Društvo ostvarivalo 102 kune prihoda.

## Politika dividendi

Sukladno Odluci Glavne skupštine Društva ostvarena dobit za 2010. godinu u iznosu od 30.228.032,85 kuna rasporediti će se za pokriće prenesenog gubitka iz prethodnih godina.

## 20. HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA - GRUPA

Hrvatska elektroprivreda je nacionalna elektroenergetska tvrtka, koja se više od jednog stoljeća bavi proizvodnjom, prijenosom i distribucijom električne energije, a u posljednjih nekoliko desetljeća i opskrbom kupaca toplinskom energijom i distribucijom plina.

Hrvatska elektroprivreda organizirana je u obliku koncerna kao grupacija povezanih društava (tvrtke kćerke) i njenim dionicama se ne trguje na tržištu kapitala. Temeljni kapital Društva iznosi 19.792,2 mln kuna. Republika Hrvatska na dan 31.12.2010. godine ima 100-postotni udio u vlasništvu Hrvatske elektroprivrede.

Vladajuće društvo (matica) HEP grupe je HEP d.d., koje obavlja funkciju korporativnog upravljanja HEP grupom i jamči uvjete za sigurnu i pouzdanu opskrbu kupaca električnom energijom. Unutar HEP grupe jasno su odvojena (upravljački, računovodstveno i pravno) društva koja obavljaju regulirane djelatnosti (prijenos i distribucija) od nereguliranih djelatnosti (proizvodnja i opskrba).

Provedene mjere za povećanje efikasnosti poslovanja, te iznimno povoljna hidrologija omogućile su znatno smanjenje troškova poslovanja što je dodatno poboljšalo rezultat poslovanja Grupe. Ostvarena

dobit Grupe u iznosu od 1.435,4 mln kuna iznimno je povećana za više od 9 puta u odnosu na 2009. godinu kada je iznosila 154,4 mln kuna. Ostvarena dobiti društva Hrvatska elektroprivreda d.d. u 2010. godini iznosila je 986,8 mln kuna.

### **Ukupni prihodi**

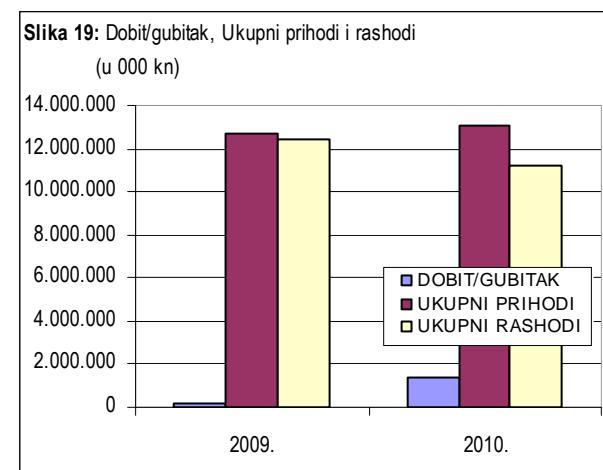
Ukupni prihodi HEP grupe u 2010. godini povećani su za 3 posto, te su iznosili 13.034,1 mln kuna. Poslovni prihodi (čine 99% ukupnih prihoda) u iznosu od 12.923 mln kuna porasli su za 3 posto kao posljedica rasta prihoda od prodaje toplinske energije (3%), prihoda od prodaje plina (34%), prihoda od usluga (25%), prihoda od tržišnih funkcija OPS-a (58%) i rasta ostalih poslovnih prihoda (20%). Prihodi od prodaje električne energije u iznosu od 10.850,5 mln kuna čine udio od 84% ukupnih poslovnih prihoda i neznatno su povećani u odnosu na ostvarene 2009. godine uslijed porasta prodaje električne energije domaćim kupcima. Prihodi od prodaje toplinske energije iznosili su 569,8 mln kuna, a prihodi od prodaje plina 394,2 mln kuna. Njihovo povećanje je posljedica povećanja prodajne cijene za 30 posto. Ostali poslovni prihodi iznosili su 592,1 mln kuna, a na njihovo povećanje najviše je utjecao porast prihoda od potpora i imovine koji su primljeni bez naknade (12%), prihoda od naplaćenih otpisanih i rezerviranih potraživanja po računovodstvenoj politici (30%) i prihoda od prodaje materijala, rezervnih dijelova i sitnog inventara (više od 2 puta).

Tablica 37: Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	154.422	12.681.887	12.454.778	0	0	1.954.350	16
2010.	1.435.366	13.034.089	11.196.921	0	0	1.895.205	17

Financijski prihodi zabilježili su znatan porast od 37 posto i u 2010. godini su iznosili 111,1 mln kuna, a što je posljedica iskazanih iznosa od 25,7 mln kuna nerealiziranih dobitaka i 19,9 mln kuna ostalih financijskih prihoda, kojih u 2009. godini nije bilo.

### **Ukupni rashodi**



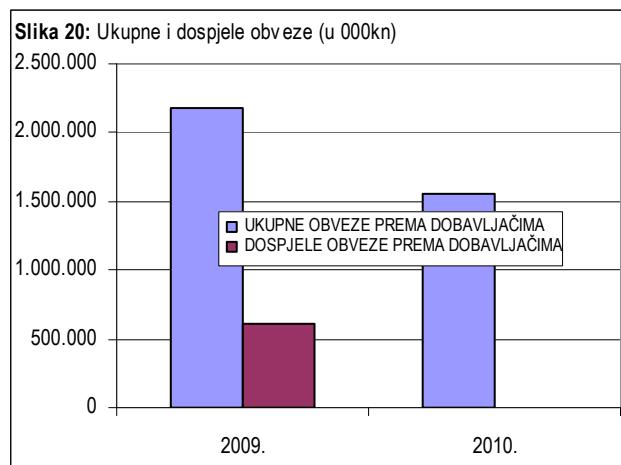
Ukupni rashodi u 2010. godini smanjeni su za 10 posto uslijed smanjenja poslovnih rashoda u istom postotku, te su iznosili 11.196,9 mln kuna. U strukturi poslovnih rashoda koji su iznosili 10.757,7 mln kuna, 39% se odnosi na energetsko gorivo za proizvodnju električne i toplinske energije, te nabavu električne energije koji u 2010. godini iznose 4.207 mln kuna. U odnosu na prethodnu godinu ostvarili su smanjenje od 24 posto. Na smanjenje troškova nabave i proizvodnje električne energije utjecala je povoljna hidrologija, te je stoga u 2010. godini uvezeno 19% manje električne energije. Uz to je i cijena uvezene električne energije manja za 31 posto u odnosu na prethodnu godinu. Fiksni troškovi koji su iznosili 5.707,9 mln kuna neznatno su smanjeni, a u njihovoj strukturi najveći udio imaju troškovi osoblja (20%), te troškovi amortizacije (16%). Troškovi osoblja su u 2010. godini iznosili 1.895,2 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 3 posto, dok su troškovi amortizacije u iznosu od 1.721,5 mln kuna povećani za 2 posto.

posto u odnosu na prethodnu godinu. Fiksni troškovi koji su iznosili 5.707,9 mln kuna neznatno su smanjeni, a u njihovoj strukturi najveći udio imaju troškovi osoblja (20%), te troškovi amortizacije (16%). Troškovi osoblja su u 2010. godini iznosili 1.895,2 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 3 posto, dok su troškovi amortizacije u iznosu od 1.721,5 mln kuna povećani za 2 posto.

Primjetno je i smanjenje finansijskih rashoda koji su u 2010. godini iznosili 439,2 mln kuna i pritom su smanjeni za 7 posto u odnosu 2009. godinu. Nerealiziranih gubitaka finansijske imovine i ostalih finansijskih rashoda u analiziranoj godini nije bilo, dok su nerealizirani gubici u 2009. godini iznosili 28,8 mln kuna, a ostali finansijski rashodi 19,7 mln kuna.

### Ukupne obveze

Ukupne obveze (dugoročne i kratkoročne) smanjene su 9 posto, te su na dan 31.12.2010. godine iznosile 8.387,6 mln kuna uslijed smanjenja dugoročnih i kratkoročnih obveza.



financijskim institucijama (14%), obveza prema dobavljačima (29%) i ostalih kratkoročnih obveza (59%).

**Obveze prema dobavljačima** (u zemlji i inozemstvu) na dan 31.12.2010. godine iznosile 1.553,2 mln kuna i bilježe smanjenje (29%) u odnosu na isti dan prethodne godine.

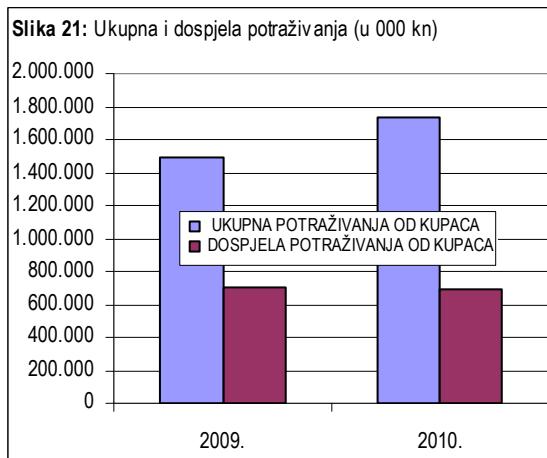
Poboljšanje upravljanja poslovnim procesima tijekom 2010. godine utjecalo je i na bolju likvidnost Društva, tako da na kraju 2010. godine nije bilo zabilježenih dospjelih obveza za razliku od stanja na kraju 2009. godine kada su dospjele obveze iznosile 616,6 mln kuna.

### Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja Grupe povećana su za 14 posto i na dan 31.12.2010. godine iznosila su 1.948,9 mln kuna što je posljedica povećanja dugotrajnih potraživanja za 7 posto i kratkotrajnih potraživanja za 14 posto. Najveći udio u ukupnim potraživanjima čine kratkotrajna potraživanja od kupaca, koja sudjeluju u strukturi ukupnih potraživanja sa 89%.

**Potraživanja od kupaca** krajem prosinca 2010. godine porasla su za 16 posto u usporedbi s stanjem istih na kraju 2009. godine i iznosila su 1.730,3 mln kuna. Potraživanja od kupaca u zemlji imaju udio od 95% u ukupnom iznosu potraživanja od kupaca, a potraživanja od kupaca u inozemstvu 5%.

Istovremeno, dospjela potraživanja od kupaca smanjena su za 2 posto u odnosu na kraj 2009. godine i iznose 685,8 mln kuna. Dospjela potraživanja od kupaca čine 40% ukupnih potraživanja od kupaca.



## **Neto radni kapital**

Neto radni kapital (kao razlika tekućih sredstava i tekućih obveza) na dan 31.12.2010. godine je negativan i iznosi -237,6 mln kuna, a na isti dan 2009. godine iznosio je -1.808 mln kuna. Ukupne tekuće obveze smanjene su za 14 posto, dok su ukupna tekuća sredstva povećana za 32 posto.

Tekuće obveze Grupe koje iznose 3.990,8 mln kuna bilježe pad u najvećoj mjeri uslijed smanjenja iznosa obveza prema kreditnim institucijama za 14 posto, obveza prema dobavljačima za 29 posto i ostalih kratkoročnih obveza za 59 posto. Tekuća sredstva su iznosila 3.753,2 mln kuna, a rast od 32 posto posljedica je porasta zaliha za 15 posto, potraživanja za 14 posto i novca u banci i blagajni za više od 5 puta.

## **Investicije**

Tijekom 2010. godine ostvareno je 1.691,1 mln kuna ukupnih ulaganja što je 29 posto manje u odnosu na ulaganja u 2009. godini. Najviše je investirano u HEP Operator distribucijskog sustava (665 mln kuna), HEP Proizvodnju (478,4 mln kuna) i HEP Operator prijenosnog sustava (233,9 mln kuna).

Prema namjeni investicija, najviše je uloženo u izgradnju i pripremu izgradnje novih energetskih objekata 588,9 mln kuna, priključenje potrošača 450,4 mln kuna, dok je 357,1 mln kuna uloženo u zamjene, rekonstrukcije, revitalizaciju i obnovu postojećih energetskih objekata, a za ostale investicije utrošeno je 148,9 mln kuna.

## **Plaće i broj zaposlenih**

Trošak osoblja u 2010. godini smanjen je za 3 posto u odnosu na prethodnu godinu, te je iznosio 1.895,2 mln kuna. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika iznosio je 14.041 zaposlenika što predstavlja smanjenje za 189 radnika u odnosu na kraj prethodne godine.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 20.254 kune, dok je najniža isplaćena neto plaća iznosila 3.501 kunu i gotovo je nepromijenjena u odnosu na prethodnu godinu.

## **Ocjena poslovanja**

**Tablica 38:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,59	0,94
2.	Koeficijent finansijske stabilnosti	1,31	1,24
3.	Stupanj samofinanciranja	0,56	0,59
4.	Stupanj zaduženosti	0,28	0,25
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,39	0,39
6.	Profitabilnost	0,01	0,11
7.	Ekonomičnost	1,02	1,16
8.	Rentabilnost	0,00	0,04

Poslovanje u 2010. godini karakterizira povoljna hidrologija s rekordnim dotocima vode, porast potrošnje električne energije, manja nabava električne energije na tržištu uz ostvarene niže cijene, izvoz viškova proizvodnje električne energije u hidroelektranama, smanjenje općih troškova poslovanja, smanjenje kamata uslijed manjeg korištenja kratkoročnih kredita i plaćanja obveza prema dobavljačima u roku.

U promatranoj godini koeficijent tekuće likvidnosti je povećan sa 0,59 na 0,94, ali je još uvijek daleko ispod granične vrijednosti (2).

Stupanj zaduženosti u 2010. godini je smanjen i iznosi 0,25, što znači da se ukupna imovina HEP grupe sa

25% financirala iz vanjskih izvora. Koeficijent aktivnosti je ostao na razini 2009. godine i iznosi 0,39 mln kuna iz čega se može zaključiti da HEP grupa uspješno koristi poslovna sredstava.

Ekonomičnost je u 2010. godini povećana i iznosi 1,16 što pokazuje da je Grupa na 100 kuna rashoda ostvarila 116 kuna prihoda. Povećanje dobiti utjecalo je i na porast profitabilnosti i rentabilnosti.

### **Politika dividendi**

HEP grupa ima 14 ovisnih Društava, te Skupština Društva donosi Odluke o upotrebi ostvarene dobiti za svako ovisno Društvo, a za HEP grupu rade se konsolidirani finansijski izvještaji.

Temeljem Odluke Glavne skupštine o upotrebi ostvarene dobiti za 2010. godinu društva Hrvatska elektroprivreda d.d., dobit u iznosu od 986.751.220,00 kuna raspodijeliti će se na slijedeći način: 49.337.561,00 kuna u zakonske rezerve, iznos od 444.038.049,00 kuna u kapitalne rezerve, dok će se preostali iznos od 493.375.610,00 kuna uplatiti u državni proračun.

Temeljem Odluke Glavne skupštine društva HEP Proizvodnja d.o.o. o upotrebi ostvarene dobiti za 2010. godinu, dobit u iznosu od 428.754.151,00 kuna rasporedit će za pokriće prenesenog gubitka iz 2009. godine u iznosu od 79.364.109,00 kuna, a preostala dobit u iznosu od 349.390.042,00 kuna doznačit će se u korist HEP d.d.

Temeljem Odluke Glavne skupštine o upotrebi ostvarene dobiti za 2010. godinu društva HEP Operator prijenosnog sustava d.o.o., dobit u iznosu od 119.589.876,00 kuna doznačit će se u korist HEP d.d.

Temeljem Odluke Glavne skupštine o upotrebi ostvarene dobiti za 2010. godinu društva HEP operator distribucijskog sustava d.o.o., dobit u iznosu od 85.129.822,00 kuna raspodijelit će se za pokriće gubitka iz prethodne godine u iznosu od 14.077.439,00 kuna, a preostali dio dobiti u iznosu od 71.052.383,00 kuna doznačit će se u korist HEP d.d.

Temeljem Odluke Glavne skupštine o rasporedu gubitka za 2010. godinu društva HEP Toplinarstvo d.o.o., gubitak u iznosu od 147.196.210,00 kuna rasporedit će se u preneseni gubitak.

Temeljem Odluke Glavne skupštine o rasporedu gubitka za 2010. godinu društva HEP Plin d.o.o., gubitak u iznosu od 3.492.155,00 kuna rasporedit će se u preneseni gubitak.

Temeljem Odluke Glavne skupštine o upotrebi ostvarene dobiti za 2010. godinu društva HEP ESCO d.o.o., dobit u iznosu od 283.095,38 kuna koristi će se za pokriće prenesenog gubitka iz prethodnih godina.

Temeljem Odluke Glavne skupštine o upotrebi ostvarene dobiti za 2010. godinu društva HEP Obnovljivi izvori energije d.o.o., dobit u iznosu od 215.809,00 kuna doznačit će se u korist HEP d.d.

Temeljem Odluke Glavne skupštine o pokriću gubitka za 2010. godinu društva HEP Odmor i rekreacija d.o.o., gubitak u iznosu od 8.002.867,00 kuna rasporedit će se u preneseni gubitak društva.

Temeljem Odluke Glavne skupštine o upotrebi ostvarene dobiti za 2010. godinu društva HEP Trgovina d.o.o., dobit u iznosu od 31.421,00 kuna doznačit će se u korist HEP d.d.

Temeljem Odluke Glavne skupštine o upotrebi ostvarene dobiti za 2010. godinu društva HEP Opskrba d.o.o., dobit u iznosu od 88.001,00 kuna doznačit će se u korist HEP d.d.

Temeljem Odluke Glavne skupštine o upotrebi ostvarene dobiti za 2010. godinu društva TE Plomin d.o.o., dobit u iznosu od 14.062.693,92 kuna isplaćuje se članu društva RWE Power.

Temeljem Odluke Glavne skupštine o pokriću gubitka za 2010. godinu društva Plomin Holding d.o.o., gubitak u iznosu od 99.201,00 rasporedit će se u preneseni gubitak.

Temeljem Odluke Glavne skupštine o pokriću gubitka za 2010. godinu društva APO Usluge zaštite okoliša d.o.o., gubitak u iznosu od 2.155.939,00 kuna rasporedit će se u preneseni gubitak.

Temeljem Odluke Upravnog vijeća o rasporedu gubitka za 2010. godinu društva HEP NOC, gubitak u iznosu od 2.502.638,00 kuna raspoređuje se u preneseni gubitak.

## **21. HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.**

Hrvatska kontrola zračne plovidbe je registrirana na Trgovačkom sudu u prosincu 1999. godine kao društvo s ograničenom odgovornošću za obavljanje poslova kontrole zračne plovidbe u Republici Hrvatskoj.

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 352,8 mln kuna. Republika Hrvatska na dan 31.12.2010. godine je 100-postotni vlasnik Društva.

Društvo je u 2010. godini ostvarilo dobit u iznosu od 16,6 mln kuna što predstavlja smanjenje od 26 posto u odnosu na prethodnu godinu.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Društvo je u 2010. godini prikazalo ukupno 457.205 IFR<sup>7</sup> GAT<sup>8</sup> operacija, što je 9 posto više u usporedbi s prethodnom godinom.

Ukupni prihodi Društva iznosili su 534 mln kuna i bilježe rast od 3 posto u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni prihodi u iznosu od 528,3 mln kuna (93% prihoda od prodaje) porasli su za 3 posto kao posljedica rasta prihoda od prodaje u inozemstvu za 3 posto. Istovremeno su prihodi od prodaje u zemlji smanjeni za 14 posto. Ostali poslovni prihodi u iznosu od 10,1 mln kuna bilježe visoki rast (gotovo 4 puta) u odnosu na prethodnu godinu, a u najvećoj mjeri kao posljedica porasta prihoda od ukidanja rezerviranja koji su iznosili 7,6 mln kuna. Financijski prihodi u analiziranoj godini su iznosili 5,7 mln kuna i značajno su povećani (52%) uslijed porasta prihoda od kamata, tečajnih razlika, dividendi i sličnih prihoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama za 60 posto.

Ukupni rashodi Društva u iznosu od 508,5 mln kuna veći su za 4 posto u odnosu na prethodnu godinu uslijed rasta poslovnih rashoda. Poslovni rashodi (98% ukupnih rashoda) su iznosili 500,6 mln kuna i bilježe rast od 4 posto uslijed rasta troškova osoblja (7%) i ostalih troškova (15%), kao i rasta ostalih poslovnih rashoda (34%). Financijski rashodi u iznosu od 7,9 mln kuna smanjeni su za 19 posto kao posljedica smanjenja kategorije rashoda od kamata, tečajnih rashoda i drugih rashoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama koji u cijelosti čine financijske rashode.

---

<sup>7</sup> Instrument flight rules

<sup>8</sup> General Air Traffic

## Plaće i broj zaposlenih

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 332,6 mln kuna i u odnosu na 2009. godinu povećani su za 7 posto. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika iznosio je 745 i smanjen je za 5 zaposlenika u odnosu na kraj prethodne godine.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini u iznosu od 46.459<sup>9</sup> kuna bilježi porast od 13 posto u odnosu na prethodnu godinu, dok je najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 5.028 kuna smanjena za 2 posto.

## Obveze i potraživanja Društva

Na dan 31.12.2010. godine ukupne obveze društva Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. iznosile su 249,3 mln kuna što predstavlja rast od 7 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica porasta kratkoročnih obveza. Dugoročne obveze u iznosu od 121,8 mln kuna smanjene su za 17 posto, prije svega kao posljedica smanjenja obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama koje u cijelosti čine ukupne dugoročne obveze.

Kratkoročne obveze u iznosu od 127,5 mln kuna znatno su porasle (48%) u odnosu na kraj 2009. godine prije svega uslijed povećanja obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama (44%) i obveza prema dobavljačima (više od 3 puta).

Ukupna potraživanja Društva (u cijelosti se odnose na kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 104,8 mln kuna bilježe porast od 24 posto. Rezultat je to rasta potraživanja od kupaca (14%) koja su iznosila 94,7 mln kuna i potraživanja od države i drugih institucija (sa 0,7 mln kuna na 9,2 mln kuna).

## Ocjena poslovanja

Smanjenje ostvarene dobiti u 2010. godini utjecalo je i na finansijske pokazatelje poslovanja. Premda je koeficijent tekuće likvidnosti smanjen u odnosu na 2009. godinu i iznosi 2,15, ukazuje da Društvo nema problem sa likvidnošću. Pokazatelj aktivnosti je smanjen i iznosi 0,72 što ukazuje da je trajanje obrtaja ukupne imovine u 2010. godini produženo. Stupanj zaduženosti koji je ostao na prošlogodišnjoj razini i u 2010. godini iznosi 0,34, pokazuje da se ukupna imovina Društva financirala sa 34% tudiš izvora. Profitabilnost i rentabilnost su manje vrijednosti u odnosu na 2009. godinu, kao posljedica ostvarenja manje dobiti poslovanja u 2010. godini, dok ekonomičnost u iznosu od 1,05 ukazuje da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje 105 kuna prihoda.

**Tablica 39:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	686,6	739,8	Koeficijent tekuće likvidnosti	2,66	2,15
Dugoročne obveze	146,2	121,8	Koef. finansijske stabilnosti	0,80	0,83
Kratkoročne obveze	86,4	127,5	Stupanj zaduženosti	0,34	0,34
Vlastiti kapital	419,0	435,6	Pokazatelji aktivnosti	0,76	0,72
Ukupan prihod	518,5	534,0	Profitabilnost	0,04	0,03
Ukupan rashod	489,7	508,5	Ekonomičnost	1,06	1,05
Dobit/gubitak	22,5	16,6	Rentabilnost	0,03	0,02

<sup>9</sup> Najviša neto plaća je plaća kontrolora leta sukladno Ugovoru o radu. Najviše isplaćena neto plaća predsjedniku i članovima uprave u skladu je s odlukom Vlade.

## Politika dividendi

Odlukom Skupštine Društva o uporabi ostvarene dobiti, dobit u iznosu od 16.585.278,22 raspoređuje se na pričuve u iznosu od 2.585.278,22 kuna i u zadržanu dobit za investicijska ulaganja u iznosu od 14.000.000,00 kuna.

## 22. HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.

Hrvatska Lutrija je Društvo s ograničenom odgovornošću za organiziranje i priređivanje igara na sreću i zabavnih igara. Jedini osnivač i vlasnik Hrvatske Lutrije je Republika Hrvatska.

Temeljni kapital Društva iznosi 50 mln kuna.

Osim negativnog utjecaja gospodarske situacije na trendove na tržištu kroz pad prihoda od igara na sreću (osobito u segmentu casina i automat klubova) na ostvareni rezultat poslovanja u 2010. godini značajno su utjecale i promjene zakonske regulative i uređenost tržišta.

Ostvarena dobit Hrvatske Lutrije d.o.o. u 2010. godini značajno je smanjena (87%) u odnosu prethodnu godinu i iznosi 4,5 mln kuna.

### Ukupni prihodi

Ukupni prihodi Hrvatske lutrije u 2010. godini iznosili su 488,4 mln kuna što u odnosu na prethodnu godinu predstavlja smanjenje od 2 posto. Prihodi od igara koji sudjeluju u poslovnim prihodima sa 95% iznosili su 461,6 mln kuna i zabilježili su pad od 3 posto uslijed smanjenja prometa od igara za 19 posto. Priređivanjem lutrijskih igara na sreću za 2010. godinu ostvaren je ukupni promet u iznosu od 629,6 mln kuna, što predstavlja tek 77% ostvarenja u 2009. godini. Vodeće mjesto u strukturi prometa lutrijskih igara na sreću i dalje ima igra Loto 7/39, koja je ostvarila 41% ukupnog prometa, te igra TV Bingo s udjelom od 16%. Uvođenjem igre „Za Super sedmicu“, kao dodatne igre na igri Loto 7/39 povećana je atraktivnost temeljne igre. Na rast prometa utjecala je i visina jack pota kod navedene dvije igre.

Promet od klađenja povećan je za 6 posto u 2010. godini i iznosi 493,5 mln kuna. Isto je rezultat rasta uplata za igru klađenje u iznosu od 470 mln kuna i manipulativnog troška u iznosu od 23,5 mln kuna. Promet od prodaje roba smanjen je 7 posto u odnosu na prethodnu godinu i iznosi 12,6 mln kuna. Prihodi od igara na sreću u casinima i automat klubovima u 2010. godini iznose 71,4 mln kuna i bilježe pad od 31 posto u odnosu na prethodnu godinu.

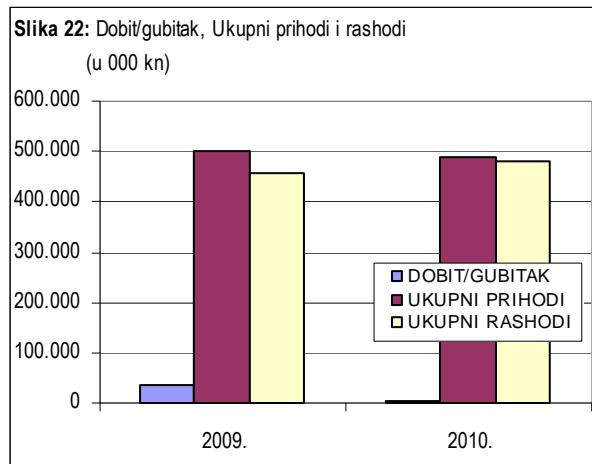
**Tablica 40:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	35.486	500.385	455.279	0	0	162.043	36
2010.	4.543	488.412	482.183	0	0	146.810	30

Financijski prihodi u iznosu od 4,3 mln kuna bilježe smanjenje od 22 posto u odnosu na prethodnu godinu uslijed smanjenja prihoda od kamata i pozitivnih tečajnih razlika zabilježenih u prethodnoj godini.

## Ukupni rashodi

Ukupni rashodi Hrvatske Lutrije u 2010. godini povećani su za 6 posto i iznose 482,2 mln kuna. U strukturi poslovnih rashoda (čine gotovo u cijelosti ukupne rashode) primjetno je povećanje materijalnih troškova (1%) u iznosu od 172 mln kuna i ostalih troškova (68%) u iznosu od 145,8 mln kuna.



Sukladno naputku Vlade RH Hrvatska Lutrija d.o.o. donijela je plan racionalizacije i optimizacije poslovanja za 2010. godinu s mjerama štednje i racionalizacije koji ima za cilj efikasnije upravljanje troškovima. Ostvarene uštede (na plaćama, troškovima reprezentacije, troškovima najma prostora i aparata, te uslugama tjelesne zaštite) iznosile su 23,5 mln kuna što je za 28 posto više od planom predviđenog iznosa ušteda.

Financijski rashodi u 2010. godini ostvarili su znatno smanjenje od 43 posto u odnosu na prethodnu godinu i iznosili su svega 0,1 mln kuna.

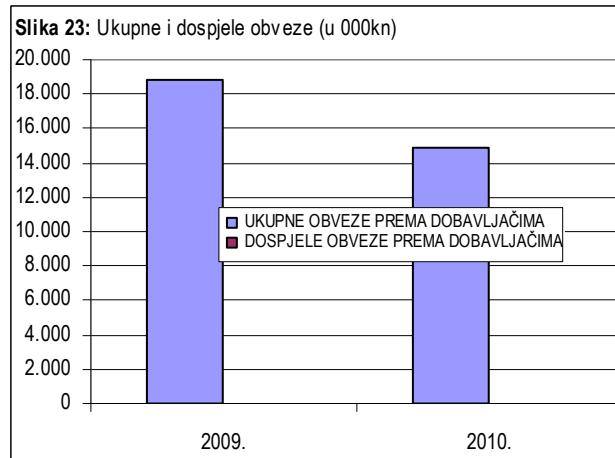
## Ukupne obveze

Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine smanjene su za 9 posto i iznose 108,3 mln kuna. Posljedica je to ponajprije smanjenja kratkoročnih obveza za 9 posto, dok su istovremeno dugoročne obveze zabilježile blagi pad od 1 posto. Na smanjenje kratkoročnih obveza utjecalo je smanjenje obveza za poreze, doprinose i slična davanja (37%) i obveza prema dobavljačima (21%). U strukturi ukupnih obveza kratkoročne obveze čine 92% i iznose 99,8 mln kuna, a dugoročne obveze preostalih 8% ili 8,6 mln kuna, što ne predstavlja povoljnu strukturu obveza za Društvo sa gledišta optimalnog strukturiranja i politike zaduženja.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 14,8 mln kuna i smanjene su u odnosu na isti dan 2009. godine za 21 posto. Obveze prema dobavljačima u zemlji čine u cijelosti ukupne obveze prema dobavljačima. U obje promatrane godine Društvo nije imalo dospjele nepodmirene obveze prema dobavljačima.

## Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine iznosila su 12,6 mln kuna i u odnosu na isti dan prethodne ostvarila su porast od 28 posto uslijed porasta kratkotrajnih potraživanja za 33 posto, a koja su na analizirani dan iznosila 11,4 mln kuna. U strukturi kratkotrajnih potraživanja visoki porast za više od 7 puta su zabilježila potraživanja od države i drugih institucija, a koja su iznosila 7,9 mln kuna. Dugotrajna potraživanja u iznosu od 1,2 mln kuna smanjena su za 7 posto u odnosu na stanje na dan



31.12.2009. godine kao posljedica smanjenja potraživanja po osnovi prodaje na kredit koja čine u cijelosti ukupna dugotrajna potraživanja.

**Potraživanja od kupaca** na dan 31.12.2010. godine iznosila su 0,7 mln kuna i u odnosu na isti dan 2009. godine smanjena su za 84 posto. Potraživanja od kupaca u zemlji čine 89% ukupnog iznosa potraživanja od kupaca. U obje promatrane godine Društvo nije imalo dospjelih potraživanja od kupaca.

#### Neto radni kapital

Na dan 31.12.2010. godine neto radni kapital (razlika tekućih sredstava i tekućih obveza) iznosio je 17,5 mln kuna, što predstavlja znatno smanjenje (48%) u odnosu na isti dan 2009. godine.

Rezultat je to bržeg smanjenja ukupnih tekućih sredstava od smanjenja ukupnih tekućih obveza. Ukupna tekuća sredstva iznosila su 117,2 mln kuna što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja smanjenje od 19 posto, u najvećoj mjeri kao rezultat smanjenja novca u banci i blagajni za 29 posto. Ukupne tekuće obveze iznosile su 99,8 mln kuna i smanjene su za 9 posto uslijed smanjenja obveza za poreze, doprinose i slična davanja za 37 posto, obveza prema dobavljačima za 21 posto i obveza prema zaposlenima za 2 posto.

#### Investicije

Tijekom 2010. godine Hrvatska Lutrija je provela samo najnužnija ulaganja ili ulaganja u imovinu koja stvara uvjete za ostvarenje prihoda.

Društvo je tijekom 2010. godini ukupno realiziralo 15 mln kuna investicijskih ulaganja u nabavku dugotrajne imovine, što predstavlja svega 29% planiranih investicija. U odnosu na prethodnu godinu investicije su povećane za 4 posto. Najznačajnije vrijednosti investicija usmjerene su u nematerijalna ulaganja (6,6 mln kuna) i u nabavku opreme za obradu podataka (4,4 mln kuna).

#### Plaće i broj zaposlenih

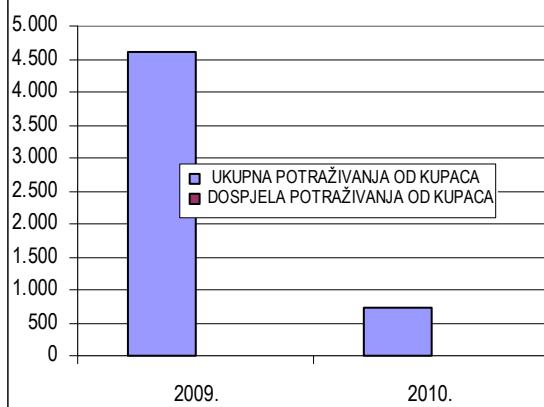
Trošak osoblja koji čini 30% ukupnih rashoda smanjen je za 9 posto u odnosu na 2009. godinu, te je iznosio 146,8 mln kuna. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika iznosio je 1.356, što je u odnosu na kraj prethodne godine 32 radnika ili 2 posto više.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini smanjena je za 14 posto i iznosi 16.986 kuna. Najniža isplaćena neto plaća iznosila je 2.744 kune, što predstavlja blago smanjenje od 1 posto u odnosu na prethodnu godinu.

#### Ocjena poslovanja

Hrvatska Lutrija d.o.o. je svoje poslovanje u 2010. godini temeljila na razvoju, uvođenju novih i unapređenju postojećih igara, te na ulaganja u moderniju tehnologiju. Osobiti značaj u 2010. godini ima projekt uvođenja i-Sustava, te implementacija standarda priređivanja igara na društveno odgovoran način. Uz to, provedene su brojne mjere optimalizacije i racionalizacije poslovanja.

**Slika 24: Ukupna i dospjela potraživanja (u 000 kn)**



**Tablica 41:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	1,23	1,04
2.	Koeficijent financijske stabilnosti	0,71	0,97
3.	Stupanj samofinanciranja	0,48	0,41
4.	Stupanj zaduženosti	0,52	0,52
5.	Pokazatelj aktivnosti	2,18	2,35
6.	Profitabilnost	0,07	0,01
7.	Ekonomičnost	1,10	1,01
8.	Rentabilnost	0,15	0,02

Smanjenje ostvarene dobiti u promatranoj godini utjecalo je i na financijske pokazatelje poslovanja. Smanjenje koeficijenta tekuće likvidnosti sa 1,23 na 1,04 ukazuje na smanjenu sposobnost Društva u podmirenju kratkoročnih obveza. To potvrđuje i povećanje koeficijenta financijske stabilnosti sa 0,71 na 0,97. Stupanj zaduženosti je ostao na prošlogodišnjoj razini i iznosi 0,52, što pokazuje da se ukupna imovina Društva financirala sa 52% tuđih izvora. Hrvatska Lutrija financira investicije iz vlastitih sredstava. Pokazatelj aktivnosti, odnosno uspješnosti korištenja poslovnih sredstava u smislu njihovog obrtaja je povećan sa 2,18 u 2009. godini na 2,35 u 2010. godini.

Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje 101 kunu prihoda. Smanjenje ukupnih prihoda i porast ukupnih rashoda, te ostvarena manja dobit rezultirali su smanjenjem profitabilnost i rentabilnost u odnosu na 2009. godinu.

### Politika dividendi

Odlukom Skupštine Društva o uporabi ostvarene dobiti u 2010. godini, dobit Hrvatske Lutrije u iznosu od 4.543.417,16 kuna raspoređuje se kako slijedi: 2.500.000 kuna u državni proračun i 2.043.417,16 kuna u rezerve Društva.

## 23. HRVATSKA POŠTANSKA BANKA – HPB GRUPA

Dioničko društvo Hrvatska poštanska banka (dalje u tekstu HPB) sa sjedištem u Zagrebu svoje poslovanje obavlja putem osam podružnica, trideset i pet poslovnica i deset ispostava. HPB Grupu čine matično društvo Hrvatska poštanska banka d.d. (Banka), te povezana društva HPB Stambena štedionica d.d., HPB Invest d.o.o. i HPB Nekretnine d.o.o. koja su u 100%-tnom vlasništvu Banke. Imovina Hrvatske poštanske banke d.d. kao matičnog društva HPB Grupe čini 98,7% ukupne imovine Grupe. Prilikom analize poslovanja HPB nužno je uzeti u obzir koncepte i načela koja se odnose na banke i kreditne institucije, pripadajuće zakonske propise, te odredbe ostalih podzakonskih propisa iz područja bankarstva.

Banka je na kraju 2010. godine zauzela tržišni udio od 3,8% što je povećanje od 0,1%-nih bodova u odnosu na prethodnu godinu. Kao banka u domaćem vlasništvu, HPB prema visini aktive zauzima sedmo mjesto od ukupno 33 banke u Hrvatskoj. Djelatnosti povezanih Društava su osnivanje i upravljanje investicijskim fondovima, te promet nekretninama.

Krajem 2010. godine značajno je ojačana kapitalna osnova Banke povećanjem temeljnog kapitala za iznos od 450 mln kuna koje je uplatila Vlada RH, te konverzijom potraživanja po hibridnom instrumentu Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje u iznosu od 50 mln kuna. Temeljni kapital Banke je tako povećan na 1,2 mlrd kuna. Jačanjem kapitalne osnove, Banka je spremna odgovoriti izazovima tržišta, osigurati još kvalitetnije pružanje financijskih usluga i kreditiranje hrvatskog gospodarstva i stanovništva, te udovoljiti svim regulatornim zahtjevima.

Dionica Društva u službenoj je kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine ostvarila je prosječan godišnji promet od 10.540 kuna sa najvišom ostvarenom cijenom od 2.000 kuna i najnižom od 1.355 kuna. Nominalna cijena dionice je 1.100 kuna. U strukturi vlasništva HPB d.d. na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosi je 71% (29% Vlada RH; Središnji državni ured za upravljanje državnom imovinom, 22% HFP, 20% HZMO). Matično Društvo je stopostotni vlasnik povezanih društava.

Sve članice HPB Grupe su u 2010. godini ostvarile pozitivan financijski rezultat. Dobit nakon oporezivanja HPB Stambene štedionice iznosi 0,9 mln kuna, HPB Investa 1 mln kuna, HPB Nekretnine 0,4 mln kuna. Konsolidirana neto dobit HPB Grupe u 2010. godini iznosi 52,2 mln kuna, dok je u 2009. godini iskazani gubitak iznosi 446,8 mln kuna.

Grupa je povećala svoj prinos na dionički kapital sa -68,29% u 2009. godini na 5,40% u 2010. godini, a prinos na aktivu povećan je sa -3,17% u 2009. godini na 0,35% u 2010. godini.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi HPB Grupe u 2010. godini iznosili su 1.506,2 mln kuna i smanjeni su za 6 posto u odnosu na 2009. godinu. Na smanjenje ukupnih prihoda najviše je utjecalo smanjenje prihoda od kamata i sličnih prihoda za 13 posto, koji iznose 830,9 mln kuna. Neto prihodi iz poslovanja HPB Grupe koji se sastoje od neto prihoda od kamata, neto prihoda od naknada i provizija, te neto prihoda od trgovanja i ostalih prihoda iznose 690,3 mln kuna i bilježe povećanje u odnosu na prethodnu godinu za 15 posto.

Neto prihod od kamata koji čini 57% prihoda iz poslovanja u 2010. godini iznosi je 396,9 mln kuna i bilježi povećanje od 10 posto u odnosu na prethodnu godinu. Neto prihod od naknada i provizija u promatranoj godini porastao je za 12 posto, a iznosi je 212,3 mln kuna. Prihod od trgovanja i ostali prihodi u iznosu od 81,1 mln kuna veći su za 62 posto.

Ukupni troškovi Grupe u 2010. godini iznose 1.448 mln kuna što u odnosu na prethodnu godinu predstavlja smanjenje od 30 posto. Smanjenje ukupnih troškova u najvećoj je mjeri posljedica smanjenja gubitaka od umanjenja vrijednosti zajmova i potraživanja od komitenata i ostale imovine za 72 posto, a koji iznose 136,5 mln kuna. Troškovi poslovanja HPB Grupe, a koji se sastoje od općih administrativnih troškova, amortizacije i ostalih troškova iznose 494,4 mln kuna. U odnosu na prethodnu godinu troškovi poslovanja smanjeni su po svim stawkama, a ukupno za 7 posto. HPB Grupa je u 2010. godini također priznala i 73 posto niže troškove rezerviranja za gubitke po plasmanima i ostalih rezerviranja. Unatoč širenju bankomatske mreže, otvaranju novih poslovnica, te uvođenju novog IT core sustava tijekom 2010. godine, opći administrativni troškovi i troškovi amortizacije su smanjeni u odnosu na prethodnu godinu.

### **Trošak osoblja i broj zaposlenih**

Trošak osoblja HPB Grupe u promatranom razdoblju iznosi je 193,8 mln kuna pri čemu je zabilježio povećanje od 6 posto u odnosu na 2009. godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika na kraju 2010. godine povećan je sa 1.013 na 1.051 zbog poslovanja poslovne mreže.

### **Imovina i obveze Grupe**

Imovina Grupe na dan 31.12.2010. godine iznosi 15 mlrd kuna i bilježi rast od 6 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Ostvareni rast u 2010. godini uglavnom je posljedica porasta razine neto kredita

komitentima za 14 posto, najvećim dijelom zbog porasta kredita pravnim osobama. Stambeno kreditiranje stanovništva je povećano za 22 posto.

Ukupne obveze HPB Grupe na isti dan iznosile su 13,8 mlrd kuna što predstavlja rast od 2 posto u odnosu na 31.12.2009. godine. U strukturi izvora su depoziti komitenata porasli za 8 posto ili 856,8 mln kuna, dok su primljeni krediti istovremeno smanjeni za 533,2 mln kuna zbog smanjenja potrebe za tim vidom financiranja. Oročena štednja građana u Banci porasla je za 753 mln kuna.

### **Ocjena poslovanja**

Poslovanjem u 2010. godini HPB Grupa ostvarila je rast prihoda uz istovremeno značajno smanjenje troškova poslovanja i ostalih troškova. Rast kredita i ostalih kamatonosnih plasmana uz efikasnije poslovanje kroz upravljanje troškovima doprinijeli su ostvarivanju neto dobiti Banke u iznosu od 50,8 mln kuna i neto dobiti u iznosu od 52,2 mln kuna na razini HPB Grupe. U prvoj polovici 2010. godine izvršeno je ulaganje od 200 mln kuna u dopunski kapital Banke, a krajem godine je izvršena dokapitalizacija Banke u iznosu od 500 mln kuna od strane Republike Hrvatske i Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje čime su osigurani preduvjeti za stabilnost poslovanja i tržišno širenje u budućem razdoblju. Poboljšanje pokazatelja efikasnosti poslovanja rezultat je restriktivnog upravljanja troškovima.

U 2010. godini Banka je ostvarila zaradu po dionici od 82,30 kuna, dok je u prethodnoj godini ostvarila gubitak po dionici od 797,99 kuna.

### **Politika dividendi**

Temeljem Odluke Skupštine društva o upotrebi dobiti za 2010. godinu za društvo HPB d.d. iznos od 50.836.263,83 kune raspoređuje se za pokriće dijela gubitka prenesenog iz 2009. godine.

Temeljem Odluke Skupštine društva o upotrebi dobiti za 2010. godinu za društvo HPB Invest d.o.o. iznos od 1.039.924,32 kuna rasporedit će se u zadržanu dobit.

Temeljem Odluke Skupštine društva o upotrebi dobiti za 2010. godinu za društvo HPB Stambena štedionica d.d. iznos od 884.953,91 kuna raspoređuje se za pokriće gubitka prenesenog iz ranijih godina.

Temeljem Odluke Skupštine društva o upotrebi dobiti za 2010. godinu za društvo HPB Nekretnine d.o.o. iznos od 366.058,26 kuna rasporedit će se u zadržanu dobit.

## **24. HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA**

Hrvatska radiotelevizija je pravna osoba koja ima status javne ustanove i čiji je jedini osnivač Republika Hrvatska. Djelatnost Hrvatske radiotelevizije je proizvodnja i emitiranje radijskog i televizijskog programa, te glazbena proizvodnja. Temeljni kapital iznosi 508,7 mln kuna. Na dan 31.12.2010. godine Republika Hrvatska ima 100-postotni udio u vlasništvu HRT-a.

U 2010. godini Hrvatska radiotelevizija je ostvarila gubitak u iznosu od 16,4 mln kuna koji je u odnosu na ostvareni 2009. godine značajno smanjen (85%).

## Ukupni prihodi

U 2010. godini ukupni prihod HRT-a je iznosio 1.472,9 mln kuna, te je u odnosu na prethodnu godinu zabilježio neznatno povećanje od 1 posto.

**Tablica 42:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR. OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	-105.715	1.464.525	1.570.240	11.380	1	537.870	33
2010.	-16.382	1.472.912	1.489.294	13.000	1	473.463	32

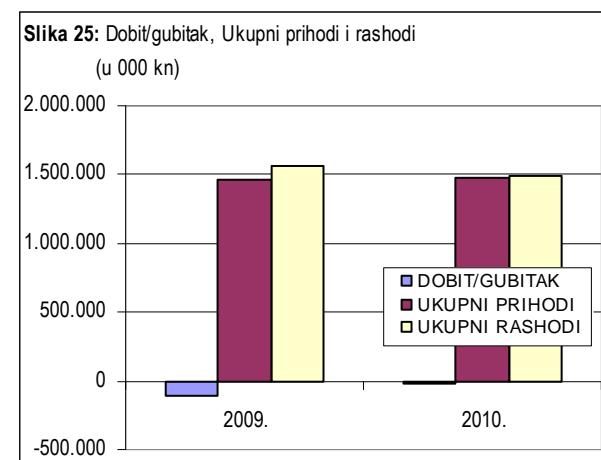
Poslovni prihodi u iznosu od 1.462,8 mln kuna (99% ukupnih prihoda) povećani su za 1 posto u odnosu na 2009. godinu. Prihodi od pristojbe s udjelom od 84% u poslovnim prihodima iznosili su 1.180,4 mln kuna i pritom su zabilježili rast od 4 posto u odnosu na prethodnu godinu. Prihod od emitiranja promidžbenih poruka (15% poslovnih prihoda) ostvaren je u iznosu od 203,3 mln kuna što predstavlja smanjenje od 14 posto u usporedbi s ostvarenim u 2009. godini.

Prihodi od subvencija iz državnog proračuna iznosili su 13 mln kuna, što predstavlja porast od 14 posto u odnosu na 2009. godinu.

Ostali poslovni prihodi iznosili su 65,7 mln kuna, te su u odnosu na prethodnu godinu smanjeni za 7 posto. Najveći dio pozicije ostalih poslovnih prihoda odnosi se na prihod od naplaćenih otpisanih potraživanja u iznosu od 13,8 mln kuna.

Financijski prihodi u odnosu na prethodnu godinu zabilježili su smanjenje od 6 posto, te su 2010. godine iznosili 10,1 mln kuna.

## Ukupni rashodi



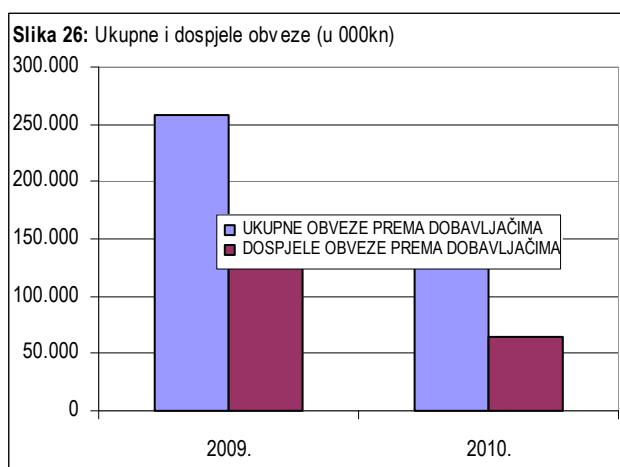
Ukupni rashodi tijekom 2010. godine smanjeni su za 5 posto u odnosu na prethodnu godinu, a iznosili su 1.489,3 mln kuna.

Poslovni rashodi u iznosu od 1.452,4 mln kuna (98% ukupnih rashoda) smanjeni su za 6 posto. U strukturi poslovnih rashoda najveći udio odnosi se na materijalne troškove koji su iznosili 614,4 mln kuna, te su u 2010. godini zabilježili rast od 4 posto. Istovremeno su troškovi osoblja u iznosu od 473,5 mln kuna smanjeni za 12 posto u odnosu na prethodnu godinu. Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine je smanjena (8%), te je iznosila ukupno 129 mln kuna. Ostali troškovi poslovanja iznosili su 159,7 mln kuna, što u odnosu na 2009. godinu predstavlja smanjenje od 22 posto.

Financijski rashodi u iznosu od 36,9 mln kuna značajno su porasli 61 posto u odnosu na 2009. godinu, a prvenstveno kao rezultat porasta kamata, tečajnih razlika i drugih rashoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama.

## Ukupne obveze

Na dan 31.12.2010. godine ukupne obveze Hrvatske radiotelevizije iznosile su 693,6 mln kuna što predstavlja rast od 6 posto u odnosu na isti dan 2009. godine kao rezultat porasta dugoročnih obveza.



Kratkoročne obveze smanjene su za 4 posto i na kraju 2010. godine iznosile su 552,1 mln kuna. Na smanjenje kratkoročnih obveza utjecalo je smanjenje obveza prema dobavljačima (40%), obveza za predujmove (51%), obveza prema zaposlenicima (50%) i ostalih kratkoročnih obveza (35%).

Dugoročne obveze u iznosu od 141,4 mln kuna značajno su povećane (74%) u najvećoj mjeri uslijed porasta obveza prema bankama i ostalim finansijskim institucijama za visokih 82 posto.

Istovremeno **obveze prema dobavljačima** bilježe znatno smanjenje za 40 posto u odnosu na kraj prethodne godine, te su na dan 31.12.2010. godine iznosile 154 mln kuna. U strukturi obveza prema dobavljačima, 81% ih čine obveze prema dobavljačima u zemlji i 19% obveze prema dobavljačima u inozemstvu.

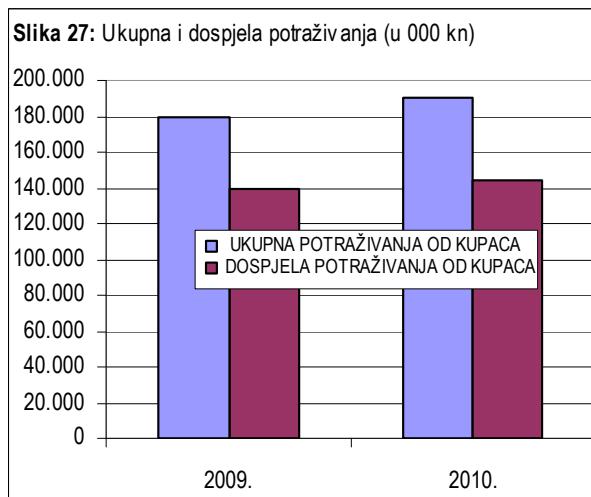
Dospjeli obvezni poslovi prema dobavljačima iznose 64,7 mln kuna, što je za 59 posto manje u odnosu na dospjeli obvezni poslovi na dan 31.12.2009. godine.

## Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2010. povećana za 28 posto i iznose 362,7 mln kuna. Posljedica je to porasta kratkotrajnih potraživanja u istom postotku koja čine gotovo cijelokupan iznos ukupnih potraživanja. Potraživanja od kupaca bilježe rast od 6 posto, a potraživanja od države i drugih institucija za 96 posto.

**Potraživanja od kupaca** na isti dan iznosila su 190,2 mln kuna, što je za 6 posto više u odnosu na 31.12.2009. godine. U strukturi potraživanja od kupaca, potraživanja od kupaca u zemlji čine 99%, a potraživanja od kupaca u inozemstvu preostalih 1%.

Na kraju 2010. godine dospjela potraživanja od kupaca iznosila su 143,8 mln kuna što u odnosu na kraj prethodne godine predstavlja povećanje za 3 posto.



## **Neto radni kapital**

Neto radni kapital (kao razlika između tekućih sredstava i tekućih obveza) na dan 31.12.2010. godine bio je negativan i iznosio je -149,2 mln kuna. Na isti dan 2009. godine neto radni kapital je iznosio -247,2 mln kuna.

Smanjenje negativnog iznosa neto radnog kapitala u 2010. godini za 40 posto rezultat je smanjenja ukupnih tekućih obveza za 8 posto koje su na dan 31.12.2010. godine iznosile 581,1 mln kuna i porasta ukupnih tekućih sredstava za 12 posto, a koja su iznosila 431,8 mln kuna.

## **Investicije**

Ukupno evidentirane investicije u 2010. godini iznosile su 142,9 mln kuna, te su porasle gotovo 2 puta u odnosu na 2009. godinu. Najveći iznos investicija odnosi se na investicije za nematerijalnu imovinu u iznosu od 109,3 mln kuna. Istovremeno je uloženo kroz investicije u postrojenja, opremu i strojeve iznos od 22,3 mln kuna, u građevinske objekte iznos od 8,7 mln kuna, u namještaj iznos od 2,3 mln kuna, te u putnička vozila iznos od 0,4 mln kuna.

## **Plaće i broj zaposlenih**

Tijekom 2010. godine trošak osoblja smanjen je za 12 posto i iznosio je 473,5 mln kuna. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je za 202 radnika, te je na kraju godine bilo ukupno 3.433 zaposlenih.

Prema iskazanim podacima za 2010. godinu, najviša isplaćena neto plaća znatno je smanjena za 34 posto u odnosu na 2009. godinu, te je prema podacima HRT-a iznosila 16.944 kune. Istovremeno je zabilježeno povećanje najniže isplaćene plaće za 8 posto, tako da je u 2010. godini ista iznosila 3.182 kune.

## **Ocjena poslovanja**

**Tablica 43:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,57	0,70
2.	Koeficijent finansijske stabilnosti	1,67	1,40
3.	Stupanj samofinanciranja	0,31	0,30
4.	Stupanj zaduženosti	0,61	0,65
5.	Pokazatelj aktivnosti	1,35	1,37
6.	Profitabilnost	-0,07	-0,01
7.	Ekonomičnost	0,93	0,99
8.	Rentabilnost	-0,10	-0,02

Smanjenje rashoda uz istovremeno povećanje prihoda u 2010. godini odrazilo se i na financijske pokazatelje poslovanja.

Premda je koeficijent likvidnosti povećan u odnosu na prethodnu godinu sa 0,57 na 0,70, još uvijek se nalazi daleko ispod zadovoljavajuće razine (2). Koeficijent finansijske stabilnosti je smanjen u odnosu na prethodnu godinu i iznosi 1,40, međutim još nije dosegao poželjnju vrijednost (trebao bi biti ispod optimalnih 1).

Zaduženost HRT-a u 2010. godini iznosila je 0,65 i povećana je u odnosu na 2009. godinu, što znači da se ukupna imovina financirala sa 65% tuđeg kapitala. Pokazatelji aktivnosti odnosno uspješnost korištenja poslovnih sredstava u smislu njihovog obrtaja u godini ili poslovnom ciklusu je blago povećan sa koeficijenta 1,35 ostvarenog u 2009. godini na koeficijent 1,37 tijekom 2010. godine.

Ekonomičnost je na razini od 0,99 i ukazuje da je Hrvatska radiotelevizija na 100 kuna rashoda ostvarila 99 kuna prihoda. Profitabilnost i rentabilnost su negativni iznosi kao posljedica poslovanja s gubitkom.

### **Politika dividendi**

Temeljem članka 53. Zakona o HRT-u (NN137/10) Zakona o računovodstvu i MRS, te Pravilnika o računovodstvenim politikama HRT-a privremeni glavni ravnatelj donio je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu te će se gubitak za 2010. godine u iznosu od 16.381.952,35 kuna prenijeti u naredna razdoblja i pokriti iz dobiti u poslovanju ostvarenoj u tim razdobljima.

### **25. HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.**

Hrvatske autoceste d.o.o. osnovane su prvenstveno sa svrhom izgradnje, održavanja i upravljanja autocestama, a sukladno članku 57. Zakona o javnim cestama (Narodne novine broj: 180/04) višak prihoda nad rashodima usmjerava za građenje i održavanje autocesta. Društvo je na dan 31.12.2010. godine u 100%-tnom vlasništvu Republike Hrvatske. Temeljni (upisani) kapital Društva iznosi 131,1 mln kuna, a javni kapital na upravljanju 22.783,5 mln kuna, što ukupno čini 22.914,6 mln kuna.

Društvo je registrirano i posluje po Zakonu o trgovačkim društvima, a do srpnja 2008. godine Društvo je bilo razvrstano i u kategoriju izvanproračunskih korisnika, te se konsolidiralo u proračun države, sukladno Zakonu o proračunu. Društvo prilikom sastavljanja finansijskih izvještaja, u skladu sa Zakonom o javnim cestama primjenjuje kapitalni pristup pri iskazivanju pozicija finansijskog izvještavanja. Primjena kapitalnog pristupa određuje način evidentiranja, povećanja i smanjenja vrijednosti javnih cesta.

Sukladno članku 67. Zakona o javnim cestama (Narodne novine broj: 180/04), Društvo prihodima od naknade iz goriva povećava vrijednost javnog kapitala kao izvora financiranja izgradnje javnih cesta, dok se za iznos amortizacije javnih cesta, u dijelu koji se može pokriti vlastitim prihodima (prihodima od cestarina i ostalim prihodima), tereti troškove poslovanja Društva. Nepokriveni dio amortizacije tereti troškove javnog kapitala.

Tijekom 2010. godine Društvo je zadržalo razinu ukupnih prihoda i rashoda na približno istoj razini u odnosu na prethodnu godinu.

### **Ukupni prihodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godine iznosili su 1.324,7 mln kuna, što je gotovo na istoj razini kao i prethodne godine.

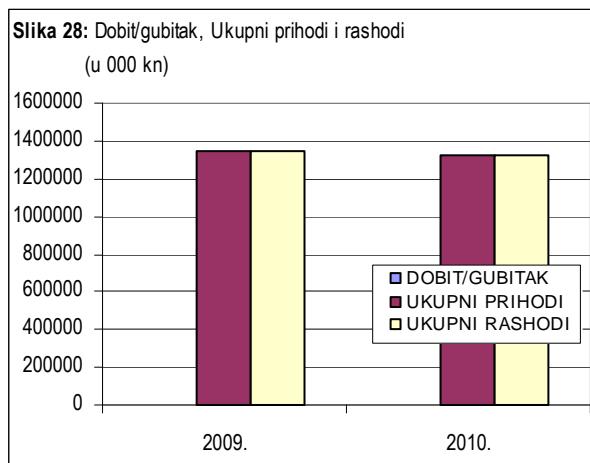
**Tablica 44:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	0	1.349.522	1.349.522	0	0	397.405	29
2010.	0	1.324.731	1.324.731	0	0	413.546	31

\* Podaci za Hrvatske autoceste Društvo (bez javnog kapitala)

Poslovni prihodi Društva (98% ukupnih prihoda) iznosili su 1.302,1 mln kuna i gotovo su nepromijenjeni u odnosu na 2009. godinu. Naplata cestarina predstavlja vlastiti prihod koji se naplaćuje od korisnika autocesta uvećanog za porez na dodanu vrijednost. Prihodi od cestarina ostvareni su u iznosu od 1.231,8 mln kuna i gotovo su nepromijenjeni u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini. U odnosu na

plan, ostvareni prihodi od cestarina neznatno su manji (2%), što je rezultat podbačaja prometa vozila u prvom polugodištu, uzrokovanih dugim trajanjem zimskih uvjeta, ali i padom gospodarskih aktivnosti. Promet vozila na cestama u 2010. godini manji je za 3 posto od ostvarenog u istom razdoblju 2009. godine. Podbačaj prihoda od cestarina u 2010. godini iskazan je na svim pravcima autoceste, osim na pravcu Zagreb-Split. Prihod od pratećih uslužnih objekata (naknada za korištenje cestovnog zemljišta i naknada za obavljanje pratećih i uslužnih djelatnosti) ostvaren je 2010. godine u iznosu od 39,6 mln kuna, što je 8 posto više u odnosu na 2009. godinu.



U iznosu od 1.284,9 mln kuna porasli su za 3 posto u odnosu na prethodnu godinu. Najveći udio u poslovnim rashodima imaju troškovi amortizacije koji su u 2010. godini iznosili 543,1 mln kuna (65,7 mln kn amortizacija imovine Društva, 477,4 amortizacija javnog dobra), a u odnosu na prethodnu godinu povećani su za 7 posto. U Računu dobiti i gubitaka troškovi osoblja za 2010. godinu iskazani su u iznosu od 413,5 mln kuna u koji je uključena i rezervacija od 13,5 mln kuna obračunatih naknada za neiskorištene godišnje odmore iz 2010. godine. Radi toga je u usporedbi s 2009. godinom iskazan rast troškova osoblja od 4 posto umjesto realnih 0,7 posto. Materijalni troškovi bilježe smanjenje od 4 posto, a iznosili su 242,9 mln kuna. Vrijednosno usklađenje u iznosu od 1,5 mln kuna nastalo je ispravcima vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja na teret prihoda tekućeg razdoblja.

Financijski rashodi Društva u 2010. godini iznosili su 39,9 mln kuna, a u odnosu na 2009. godinu manji su za 62 posto uslijed smanjenja rashoda od kamata za 61 posto. Rashodi od kamata iznosili su 34,1 mln kuna, a najveći dio odnosi se na obračunate zatezne kamate na zakašnjela plaćanja.

## Ukupne obveze

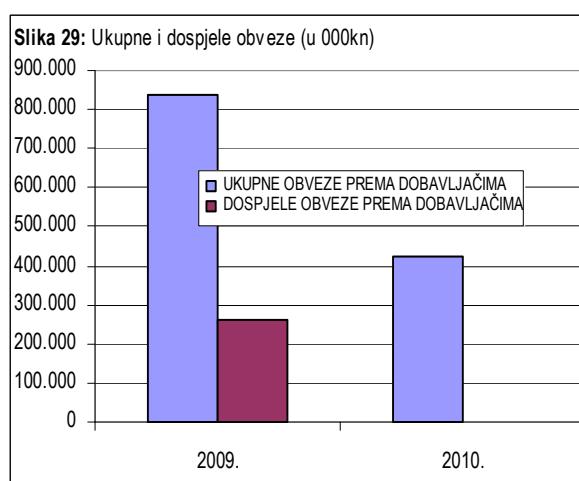
Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine iznosile su 21.433,9 mln kuna, što je 3 posto više u odnosu na isti dan 2009. godine kao posljedica rasta kreditnog zaduženja.

Dugoročne obveze s udjelom od 71% u ukupnim obvezama iznosile su 15.116,9 mln kuna, a smanjene su za 9 posto uslijed smanjenja obveza prema bankama i ostalim financijskim institucijama po kreditima za građenje i sanaciju autocesta. Obveze po dugoročnim kreditima i zajmovima iznose 15.116,8 mln kuna, a

financijski prihodi smanjeni su 47 posto u odnosu na prethodnu godinu, a iznosili su 22,6 mln kuna. Smanjenje financijskih prihoda je rezultat smanjenja prihoda od dividendi iz odnosa sa povezanim poduzetnicima (Bina Istra i Bina Fincom).

## Ukupni rashodi

Ostvarenim prihodima Društva u 2010. godini pokriveni su ukupni rashodi u istom iznosu od 1.324,7 mln kuna. Slijedom navedenog, prihodi su ujednačeni s rashodima, pa nije iskazana dobit Društva za 2010. godinu. Poslovni rashodi



smanjene su 9 posto za iznos dugoročnih kredita koji dospijevaju na plaćanje u 2011. godini, te su iskazani u okviru kratkoročnih obveza.

Prijenos dugoročnih kredita koji dospijevaju na naplatu u 2011. godini na kratkoročne obveze utjecao je na rast kratkoročnih obveza za 48 posto. Od ukupnih 6.317 mln kuna kratkoročnih obveza 5.817,7 mln kuna ili 92% odnosi se na kredite i zajmove i to: 5.153,1 mln kuna na tekuće dospijeće dugoročnih kredita i 664,6 mln kuna na kratkoročni kredit.

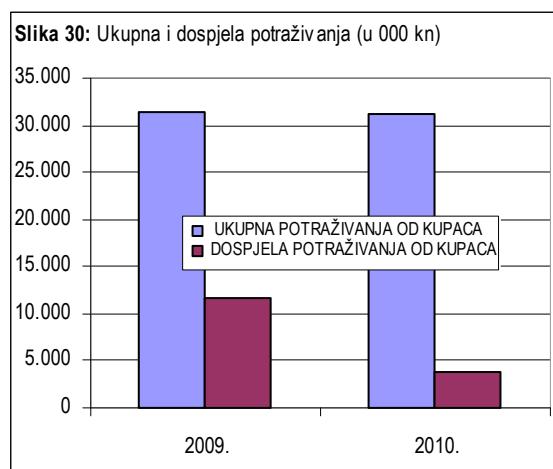
Znatan rast kratkoročnih obveza od 48 posto, koje su na kraju 2010. godine iznosile 6.317 mln kuna, rezultat je iznimnog rasta obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama za više od 2 puta. Obveze prema bankama i ostalim finansijskim institucijama iznosile su 5.300,8 mln kuna, odnosno 84% ukupnih kratkoročnih obveza.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 424,8 mln kuna i bilježe znatno smanjenje od 49 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Od ukupnih obveza prema dobavljačima 380,9 mln kuna ili 90% odnosi se na dobavljače za investicije u autoceste. Obveze prema dobavljačima u zemlji čine 100% iznosa ukupnih obveza prema dobavljačima.

Dospjele obveze prema dobavljačima iznosile su na kraju 2010. godine ukupno 1,1 mln kuna, dok su na kraju prethodne godine iznosile 260 mln kuna. Prilikom razmatranja upravljanja likvidnošću dospjele obveze se mijenjaju ovisno o dospijećima obveza prema bankama i ostalim vjerovnicima, tako da dinamika istih ima svoje sezonalnosti unutar godine, ali i na mjesecnoj razini.

### Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine iznosila su 128,2 mln kuna i u odnosu na isti dan 2009. godine smanjena su za značajnih 74 posto.



Kratkotrajna potraživanja koja su iznosila 119,5 mln kuna manja su za 76 posto kao rezultat smanjenja potraživanja od države i drugih institucija za 81 posto i potraživanja od povezanih poduzeća za 83 posto. Kratkotrajna potraživanja od države i drugih institucija iznosila su 82,1 mln kuna, a potraživanja od povezanih poduzeća 5,3 mln kuna.

**Potraživanja od kupaca** na dan 31.12.2010. godine iznosila su 31,2 mln kuna i gotovo su nepromijenjena u odnosu na isti dan prethodne godine. Ukupna potraživanja od kupaca predstavljaju potraživanja od kupaca u zemlji u cijelokupnom iznosu.

**Dospjela potraživanja od kupaca** iznosila su 3,9 mln kuna, dok su na isti dan prethodne godine iznosila 11,7 mln kuna. U smislu dospjelih potraživanja potrebno je uzeti u obzir narav finansijskih tijekova i utjecaj koji je vrlo blizak i gotovo zajednički s gledišta obveza ovog gospodarskog subjekta što je iznijeto u prethodnom dijelu teksta, a predstavlja sveobuhvatnu provedbu efikasnih mjera iz područja likvidnosnog menadžmenta u promatranom razdoblju.

## **Neto radni kapital**

Neto radni kapital (razlika između ukupnih sredstava i ukupnih obveza) na dan 31.12.2010. godine je negativan i iznosi -5.747,2 mln kuna, što predstavlja značajan rast negativnog iznosa od 59 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kada je iznosio -3.617,9 mln kuna kao posljedica povećanja ukupnih tekućih obveza i smanjenja ukupnih tekućih sredstava.

Ukupne tekuće obveze Društva iznosile su 6.317 mln kuna, što je za 2.057 mln kuna ili 48 posto više u odnosu na kraj 2009. godine. To je u najvećoj mjeri rezultat povećanja obveza po kreditima i zajmovima koje su na dan 31.12.2010. iznosile 5.153,1 mln kuna (kratkoročni kredit 664,6 mln kuna i tekuće dospijeće dugoročnih kredita 5.153,1 mln kuna).

Istovremeno, ukupna tekuća sredstva smanjena su za 72,4 mln kuna ili 11 posto, te su na kraju 2010. godine iznosila 569,8 mln kuna. Smanjenje tekućih sredstava je rezultat smanjenja potraživanja za 75 posto, a koja su iznosila 119,5 mln kuna. Financijska imovina skokovito je porasla više od 5 puta u odnosu na prethodnu godinu, a iznosila je 368,9 mln kuna.

## **Investicije**

Ukupna investicijska ulaganja u autoceste u 2010. godini realizirana su u iznosu od 1.444,9 mln kuna i to: 1.372,8 mln kuna za investicijska ulaganja u izgradnju autocesta i 72,1 mln kuna investicijskih ulaganja u održavanje autocesta.

Investicijska ulaganja u izgradnju autoceste realizirana su u iznosu 1.372,8 mln kuna te su u odnosu na predviđeni Planom građenja manja za 500,8 mln kuna. Planom za 2010. godinu bilo je predviđeno puštanje u promet 10 km autoceste na pravcu Zagreb - Sisak i to dionica Jakuševac – Velika Gorica jug. Dionica nije dovršena pa je puštanje u promet planirano u 2011. godini. Tijekom godine investirano je u sve pravce, a od ukupno uloženih 1.372,8 mln kuna, 76% sredstava utrošeno je na prvcima Split – Ploče i Zagreb – Sisak. Investicijska ulaganja u održavanje autocesta obuhvaćaju obnovu i rekonstrukciju kolničke konstrukcije, mostova, nadvožnjaka, prometne signalizacije i sl. Ulaganja u ostale projekte u iznosu od 33,4 mln kuna u potpunosti se odnosi na uvođenje novog sustava naplate cestarina.

## **Plaća i broj zaposlenih**

U Računu dobiti i gubitka troškovi osoblja za 2010. godinu iskazani su u iznosu od 413,5 mln kuna, jer je uključena rezervacija od 13,5 mln kuna obračunatih naknada za neiskorištene godišnje odmore iz 2010. godine. Navedena rezervacija iskazana je sukladno zahtjevima MRS-a 19 i Izmjenama i dopunama Zakona o porezu na dobit koji su u primjeni od 2010. godine. Zbog toga je u odnosu na 2009. godinu iskazan rast troškova osoblja od 4 posto, umjesto realnih 0,7 posto.

Na kraju 2010. godine Hrvatske autoceste su zapošljavale 2.843 radnika, što je u odnosu na kraj 2009. godine 65 radnika manje (smanjenje od 2 posto).

Najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini gotovo je nepromijenjena u odnosu na 2009. godinu, a iznosi 27.672 kune, dok je najniža isplaćena neto plaća iznosila 2.768 kuna i također je ostala na približno istoj razini.

## Ocjena poslovanja

**Tablica 45:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,15	0,09
2.	Koeficijent financijske stabilnosti	1,10	1,16
3.	Stupanj samofinanciranja	0,53	0,51
4.	Stupanj zaduženosti	0,46	0,48
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,03	0,03
6.	Profitabilnost	0,00	0,00
7.	Ekonomičnost	1,00	1,00
8.	Rentabilnost	0,00	0,00

Financijski pokazatelji poslovanja u 2010. godini temeljeni na zbrojnim podacima, za Društvo i javno dobro, bilježe blago pogoršanje u odnosu na prethodnu godinu. Pri tome treba naglasiti da financijski pokazatelji poslovanja za samo Društvo, izdvojeno od javnog dobra, imaju pozitivno kretanje.

Koeficijent tekuće likvidnosti, ukupno za Društvo i javno dobro, je u padu i iznosi svega 0,09. To je rezultat smanjenja kratkotrajne imovine i porasta kratkoročnih obveza za iznos dugoročnih kredita koji dospijevaju na plaćanje u 2011. godini. Koeficijent financijske stabilnosti iznosio je 1,16 i povećan je u odnosu na prethodnu godinu, što predstavlja negativan pomak u poslovanju Društva obzirom da je više vlasničke glavnice i dugoročnih obveza potrebno za pokriće dugotrajne imovine.

Tijekom 2010. godine nastavljaju se problemi finansijske naravi prvenstveno oni koji se odnose na upravljanje likvidnošću, a na što upućuje i iznimno visok negativan iznos neto radnog kapitala na dan 31.12.2010. godine. Koeficijent zaduženosti je povećan u 2010. godini i iznosi 0,48, što pokazuje da se ukupna imovina (99% odnosi na javno dobro) financira sa 48% tuđeg kapitala. Pokazatelj aktivnosti zadržan je na istoj razini u odnosu na 2009. godinu.

U obje promatrane godine ekonomičnost je na razini 1 obzirom da su ostvarene iste veličine ukupnog prihoda i troškova poslovanja. Profitabilnost i rentabilnost su nulte vrijednosti.

## Politika dividendi

Društvo Hrvatske autoceste d.o.o. u poslovnoj godini 2010. poslovalo je bez iskazane dobiti odnosno bez iskaznog gubitka obzirom da su ostvarene iste veličine ukupnog prihoda i troškova poslovanja.

## 26. HRVATSKE CESTE d.o.o.

Osnovna djelatnost Društva Hrvatske ceste d.o.o. je građenje, rekonstrukcija i održavanje državnih cesta. Društvo je na dan 31.12.2010. godine u stopostotnom vlasništvu Republike Hrvatske. Temeljni kapital Društva iznosi 65.418,6 mln kuna.

Zakonom o javnim cestama (NN 180/04) regulirano je financiranje javnih cesta, a izvori sredstava predstavljaju kapital kojim Republika Hrvatska financira građenje i održavanje javnih cesta iz kojeg se nadoknađuje razlika prihoda i rashoda u poslovnoj godini. Zbog primjene kapitalnog pristupa, Društvo ne ostvaruje ni dobit niti gubitak, sve do trenutka dok vlastiti prihodi ne postanu dostatni za pokriće troškova poslovanja i amortizacije javnog dobra.

Sukladno odredbama članka 7. i 8. Zakona o porezu na dobit (NN 177/04, 90/05, 57/06, 146/08) Hrvatske ceste povećavaju ili smanjuju osnovicu poreza na dobit, što je u 2010. godini rezultiralo plaćanjem poreza na dobit u iznosu od 0,3 mln kuna i čini gubitak Društva.

## Ukupni prihodi

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 159,7 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 14 posto u odnosu na 2009. godinu, a isto je u najvećoj mjeri posljedica smanjenja poslovnih prihoda za 8 posto i izvanrednih prihoda za 76 posto.

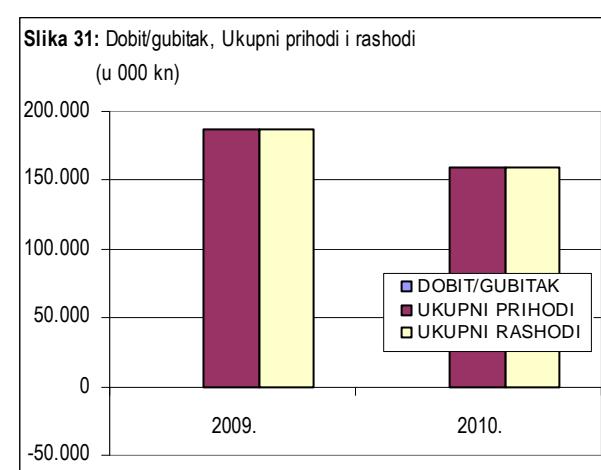
**Tablica 46:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	-580	186.653	186.653	0	0	91.722	49
2010.	-280	159.669	159.669	0	0	82.058	51

\* Podaci za Hrvatske ceste društvo (bez javnog kapitala)

Poslovne prihode Društva čine prihodi od prodaje u zemlji (prihodi od izdanih dozvola i suglasnosti, prihodi od naknade za korištenje zemljišta i pratećih uslužnih djelatnosti i prihodi od vozila registriranih izvan RH) vlastiti prihodi i prihodi od prijenosa dijela javnog kapitala za pokriće troškova.

U strukturi vlastitih prihoda koji su iznosili 35,3 mln kuna, prihodi od izdanih dozvola i suglasnosti smanjeni su za 9 posto i iznose 21,1 mln kuna, a odnose se na prihode Društva nastale obračunom naknada za izvanredni prijevoz i prekomjernu uporabu javnih cesta. Prihodi od naknada za korištenje zemljišta i pratećih uslužnih djelatnosti, nastali ustupanjem prava korištenja zemljišta uz javne ceste povećani su za 14 posto i iznose 12,6 mln kuna. Prihodi od vozila registriranih izvan Republike Hrvatske smanjeni su za 88 posto i iznose 0,1 mln kuna.



Prihodi u iznosu od 120,4 mln kuna predstavljaju prihode od prijenosa dijela javnog kapitala za pokriće troškova koje Društvo ostvaruje sukladno članku 67. stavku 2. Zakona o javnim cestama prijenosom dijela javnog kapitala za pokriće troškova. U odnosu na prethodnu godinu bilježe smanjenje od 13 posto. Razlika između vlastitih prihoda i rashoda ostvarenih u poslovnoj godini nadoknađuje se na teret javnog kapitala u skladu s odobrenim planom poslovanja. Financijski prihodi u iznosu od 0,2 mln kuna bilježe značajno smanjenje (84%) u odnosu na 2009. godinu, a prvenstveno kao posljedica smanjenja prihoda od kamata, prihoda od pozitivnih tečajnih razlika i

prihoda od dividendi.

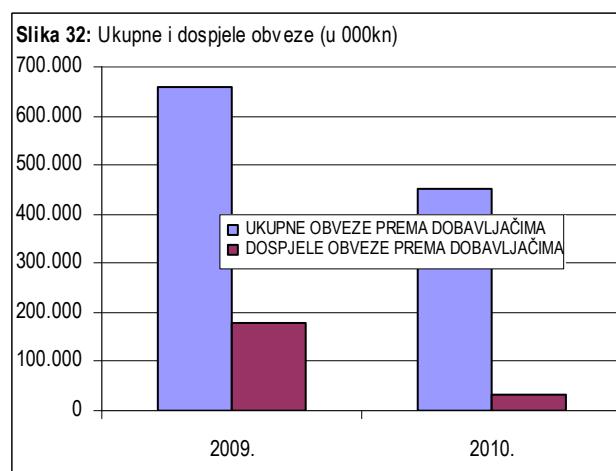
## Ukupni rashodi

Ukupni rashodi Društva u 2010. godini jednaki su ukupno ostvarenim prihodima zbog primjene kapitalnog pristupa. Poslovni rashodi iznosili su 143 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 11 posto, kao posljedica smanjenja troškova osoblja (11%), troška amortizacije (26%), te ostalih troškova (7%).

Financijski rashodi bilježe smanjenje od 17 posto, tako da su u 2010. godini iznosili 2,2 mln kuna. Izvanredni rashodi u iznosu od 14,5 mln kuna znatno su smanjeni (38%) u odnosu na prethodnu godinu, a što je rezultat smanjenja troškova sudskih presuda o naplati šteta pravnim i fizičkim osobama koje su nastale na prometnicama.

## Ukupne obveze

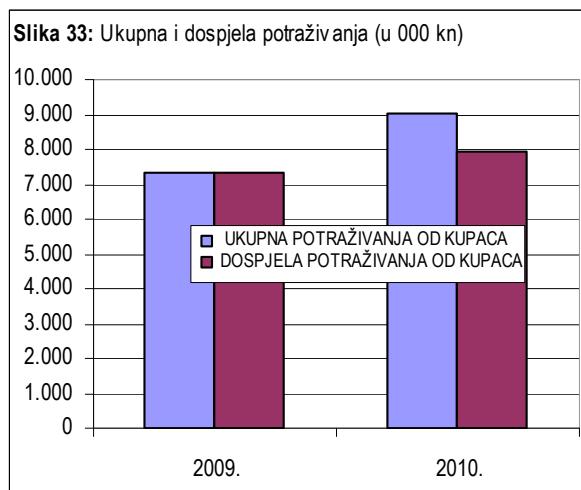
Ukupne obveze Društva (dugoročne i kratkoročne) na dan 31.12.2010. godine iznosile su 6.334,7 mln kuna, te su u odnosu na kraj prethodne godine ostvarile povećanje od 14 posto kao rezultat rasta dugoročnih obveza za 18 posto i smanjenja kratkoročnih obveza za 4 posto. Dugoročne obveze Društva iznosile su 5.391,9 mln kuna i predstavljaju u ukupnom iznosu obveze prema kreditnim institucijama. Kratkoročne obveze su iznosile 942,8 mln kuna, a ostvareno smanjenje posljedica je u najvećoj mjeri smanjenja iznosa obveza prema dobavljačima koje u strukturi kratkoročnih obveza čine udio od 48%.



**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 451,6 mln kuna i smanjene su za 31 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Obveze prema dobavljačima u ukupnom iznosu odnose se na obveze prema dobavljačima u zemlji.

Dospjeli obvezni potraživanja prema dobavljačima iznosile su 31,2 mln kuna i na dan 31.12.2010. godine zabilježile su značajno smanjenje od 82 posto u odnosu na kraj 2009. godine.

## Ukupna potraživanja



Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. iznosila su 150,5 mln kuna, u odnosu na isti dan prethodne godine značajno su smanjena (66%) u najvećoj mjeri uslijed značajnog smanjenja kratkotrajnih potraživanja za 67 posto. Kratkotrajna potraživanja su iznosila 144,5 mln kuna. U strukturi kratkotrajnih potraživanja smanjenje od 97 posto bilježe potraživanja od povezanih poduzeća, a koja su na kraju 2010. godine iznosila 9,6 mln kuna, dok su na kraju 2009. godine iznosila visokih 340,1 mln kuna. Dugotrajna potraživanja su smanjena za 5 posto i predstavljaju u ukupnom iznosu potraživanja Društva po osnovi prodaje na kredit (otkop društvenih stanova nad kojima postoji stanarsko pravo) koja su iznosila 6 mln kuna.

**Potraživanja od kupaca** na dan 31.12.2010. iznosila su 9 mln kuna, što je 24 posto više u odnosu na isti dan prethodne godine. Potraživanja od kupaca na isti dan dospjela su u iznosu od 7,9 mln kuna, što je 9 posto više u odnosu na kraj 2009. godine.

## Neto radni kapital

Na dan 31.12.2010. godine neto radni kapital, kao razlika tekućih sredstava i tekućih obveza je negativan i iznosio je -442,7 mln kuna. U odnosu na isti dan prethodne godine negativan iznos neto

radnog kapitala smanjen je za svega 3 posto kao rezultat bržeg smanjenja tekućih obveza za 22,4 mln kuna od smanjenja tekućih sredstava za 8,2 mln kuna.

Ukupne tekuće obveze Društva iznosile su 969,9 mln kuna, a navedeno smanjenje u najvećoj mjeri je rezultat smanjenja obveza prema dobavljačima za 31 posto i obveza prema povezanim poduzećima za 89 posto. Ukupna tekuća sredstva Društva iznosila su 527,2 mln kuna, smanjena su u najvećoj mjeri zbog smanjenja potraživanja za 67 posto koja su iznosila 144,5 mln kuna.

## Investicije

U 2010. godini Hrvatske ceste su realizirale 1.018,9 mln kuna investicijskih ulaganja, što je za 12 posto manje u odnosu na 2009. godinu. Investicijska sredstva uložena su u sljedeće projekte: spojevi na autoceste (81,8 mln kuna), Program gradnje i rekonstrukcije brzih cesta (420,5 mln kuna), ostali programi zahvata na državnim cestama (307,4 mln kuna), rekonstrukcija i uređenje cesta na otocima (38,1 mln kuna), rekonstrukcija i uređenje cesta i mostova uz granicu (7,4 mln kuna), program denivelacije i osiguranje cestovno-željezničkih prijelaza (0,4 mln kuna), ostali interventni projekti (12,6 mln kuna). Na Program betterment investirano je 131,4 mln kuna, a u nabavu dugotrajne imovine 19,4 mln kuna.

## Plaće i broj zaposlenih

Trošak osoblja u 2010. godini iznosio je 82,1 mln kuna i bilježi smanjenje od 11 posto u odnosu na prethodnu godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika iznosio je 431, što predstavlja smanjenje od 2 posto u odnosu na kraj 2009. godine kada su Hrvatske ceste imale 438 zaposlenika.

Prema iskazanim podacima Društva, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 18.856 kuna i bilježi smanjenje od 16 posto, dok je najniža pojedinačno isplaćena neto plaća iznosila 3.763 kune, što je gotovo na razini najniže neto plaće u 2009. godini.

## Ocjena poslovanja

Tablica 47: Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,55	0,56
2.	Koeficijent finansijske stabilnosti	1,01	1,01
3.	Stupanj samofinanciranja	0,92	0,91
4.	Stupanj zaduženosti	0,08	0,09
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,00	0,00
6.	Profitabilnost	0,00	0,00
7.	Ekonomičnost	1,00	1,00
8.	Rentabilnost	0,00	0,00

Zbog primjene kapitalnog pristupa, Društvo ne ostvaruje ni dobit, niti gubitak već se uspješnost poslovanja Društva mjeri fizičkim izvršenjem programa, rokovima u kojima je program izvršen, kvalitetom radova i osiguranjem kontinuirane likvidnosti i solventnosti.

Pri ugovaranju dugoročnih zaduženja pozornost je usmjerena na ostvarivanje zacrtanih programa uz minimalno opterećenje kreditima, kako se otplatom istih ne bi ugrozila likvidnost Društva.

Tijekom 2010. godine nastavljeno je poslovanje u skladu s odlukama i uputama Vlade Republike Hrvatske o provođenju mjera racionalizacije i štednje u poslovanju. Troškovi osoblja smanjeni su za 11 posto, a broj zaposlenih umanjen je umirovljenjem djelatnika redovnom mirovinom.

Osim aktivnosti po pitanju plaća i naknada, smanjeni su ostali troškovi upravljanja za 11 posto na koje se moglo utjecati, kao npr.: nabava sitnog inventara, prijevozne i poštanske usluge, bankarske usluge,

premije osiguranja, odvjetničke usluge, naknade troškova djelatnicima, reprezentacija, članarine i ostali troškovi na koje se moglo utjecati, te je smanjena i dinamika nabave dugotrajne imovine.

Premda je koeficijent likvidnosti blago povećan u odnosu na prethodnu godinu, te iznosi 0,56, daleko je ispod zadovoljavajuće razine (2), upućuje na postojanje problema upravljanja likvidnošću. Stupanj samofinanciranja je blago smanjen i iznosi 0,91, a ukazuje da se imovina financirala sa 91% vlastitog kapitala. Zaduženost je minimalna i u 2010. godini iznosi 0,09. Ekonomičnost je na razini koeficijenta 1 obzirom na ostvarene iste veličine ukupnih prihoda i ukupnih rashoda.

### **Politika dividendi**

Zbog primjene kapitalnog pristupa, prema Zakonu o javnim cestama (Narodne novine broj: 180/04), Hrvatske ceste d.o.o. ne ostvaruju ni dobit niti gubitak i ne isplaćuju dividendu.

## **27. HRVATSKE ŠUME d.o.o.**

Hrvatske šume su društvo s ograničenom odgovornošću koje gospodari državnim šumama u Republici Hrvatskoj<sup>10</sup>. Temeljni kapital Društva iznosi 1.171,7 mln kuna. Republika Hrvatska na dan 31.12.2010. godine ima stopostotni udio u vlasništvu Društva.

Poslovanje Hrvatskih šuma u 2010. godini pod utjecajem je globalne ekonomske krize sa tek blagim naznakama oporavka. Tijekom 2010. godine vremenske nepogode početkom godine donijele su dodatnu neizvjesnost u poslovanje, ali snažni oporavak velikih izvoznih tržišta u drugom dijelu godine i dosljedna provedba mjera uštede i racionalizacije rezultirali su uspješnim krajem još jednog obračunskog razdoblja. Tijekom 2010. godine ostvarena dobit u iznosu od 23,5 mln kuna značajno je povećana (više od dva puta) u odnosu na prethodnu godinu.

### **Ukupni prihodi**

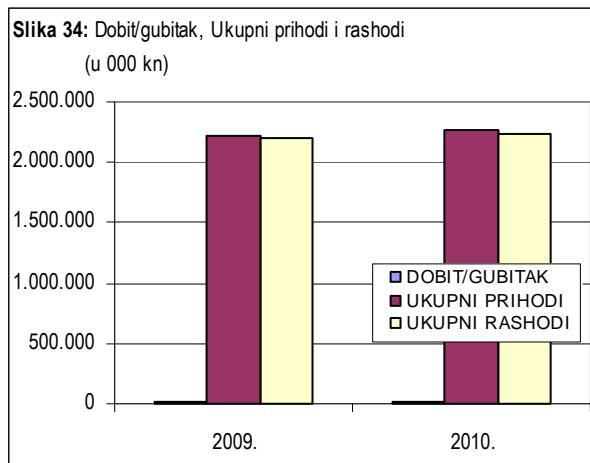
Ukupni prihodi Društva u 2010. godini u iznosu od 2.272,2 mln kuna zabilježili su blagi rast od 2 posto u odnosu na ostvarenje u 2009. godini. Poslovni prihodi (prihodi od osnovne djelatnosti) u iznosu od 2.202,8 mln kuna u usporedbi s prihodima ostvarenim u prethodnoj godini povećani su za 2 posto. Najveći udio u poslovnim prihodima (63%) imaju prihodi od prodaje u zemlji, koji bilježe porast od 2 posto i iznose 1.380,2 mln kuna. Prihodi od prodaje u inozemstvu u iznosu od 123,4 mln kuna povećani su za 24 posto u usporedbi s ostvarenima u 2009. godini. Prihodi od prodaje drvnih sortimenata iznose 1.358 mln kuna, što u odnosu na prethodnu godinu predstavlja porast od 5 posto.

**Tablica 48:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi, Subvencije i Troškovi osoblja (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	11.094	2.219.312	2.198.429	423	0,02	983.015	45
2010.	23.536	2.272.163	2.236.841	297	0,01	926.223	41

Ostali poslovni prihodi bilježe smanjenje u odnosu na 2009. godinu za 2 posto i iznose 699,2 mln kuna. Najveći dio ostalih prihoda odnosi se na prihode od naknade za korištenje šumskih cesta (20,6 mln kuna), prihode od zakupnina (11 mln kuna) i prihode od hortikulture UŠP Zagreb.

<sup>10</sup> Prema računovodstvenim politikama Hrvatskih šuma ulaganja u podružnice vode se metodom udjela. Zbog promjene Međunarodnih računovodstvenih standarda pozitivni rezultati podružnica više se ne knjiže u prihode matice, dok se gubici i nadalje knjiže u rashode matice.



Financijski prihodi u iznosu od 69,4 mln kuna bilježe rast od 30 posto uslijed rasta prihoda od kamata, tečajnih razlika, dividendi i sl. prihoda s povezanim poduzetnicima za 34 posto, prihoda od kamata, tečajnih razlika, dividendi i sl. prihoda s nepovezanim poduzetnicima i dr. osobama za 101 posto i ostalih financijskih prihoda za 18 posto. Prihodi od subvencija su u 2010. godini iznosili 0,3 mln kuna što predstavlja smanjenje od 30 posto u odnosu na prethodnu godinu, a odnose se na subvencije za proljetnu sjetvu žita i kukuruza (u svrhu uzgoja i prehrane divljači), te na subvencije za osnovno stado ovaca.

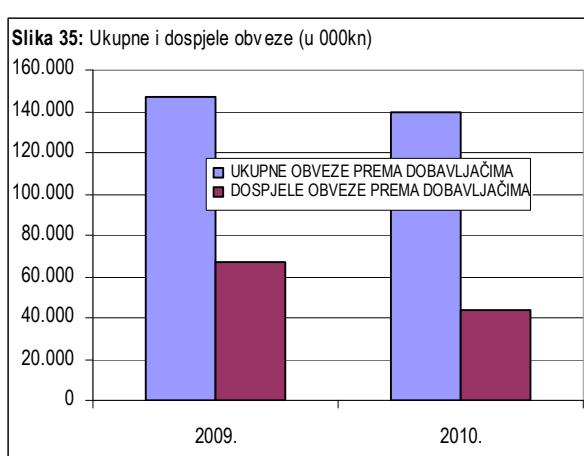
### Ukupni rashodi

Ukupni rashodi Društva u 2010. godini iznosili su 2.236,8 mln kuna, što predstavlja porast od 2 posto u odnosu na 2009. godinu, a prvenstveno uslijed rasta poslovnih rashoda u istom postotku, a koji su u 2010. godini iznosili 2.200,8 mln kuna.

U strukturi poslovnih rashoda porast bilježe materijalni troškovi (7%), ostali troškovi (3%) i ostali poslovni rashodi (49%). Troškovi osoblja smanjeni su za 6 posto u odnosu na prethodnu godinu, a troškovi amortizacije za 8 posto. Vrijednosno uskladivanje kratkotrajne i dugotrajne imovine smanjeno je za 22 posto, a odnosi se na vrijednosno uskladjenje kratkotrajne imovine prema Pravilniku o financijskom poslovanju. Ovo vrijednosno uskladjenje potraživanja od kupaca u 2010. godini iznosi 84,7 mln kuna i smanjeno je za 22 posto u odnosu na 2009. godinu.

Ostali troškovi poslovanja u 2010. godini iznose 371,5 mln kuna i povećani su za 15 posto, a odnose se na troškove šumskog doprinosa (43 mln kuna), troškove BOŠ-a (40,7 mln kuna), naknade troškova zaposlenicima (36,3 mln kuna), neproizvodne usluge (30,1 mln kuna), vodoprivrednu naknadu (24,1 mln kuna), premije osiguranja (10,9 mln kuna), porezi koji ne zavise od poslovnog rezultata (1,6 mln kuna), drugi troškovi poslovanja i ostali poslovni rashodi (184,8 mln kuna).

Financijski rashodi su iznosili 36,1 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 2 posto u odnosu na prethodnu godinu. Najznačajnije stavke financijskih rashoda su kamate u iznosu od 32 mln kuna, a čiji trošak bilježi smanjenje od 4 posto u odnosu na prethodnu godinu.



### Ukupne obveze

Na dan 31.12.2010. ukupne obveze Društva iznosile su 690,2 mln kuna, te su u odnosu na isti dan 2009. godine smanjene za 9 posto uslijed smanjenja kratkoročnih obveza za 13 posto. Kratkoročne obveze iznosile su 513,7 mln kuna, te je na njihovo smanjenje ponajviše utjecao pad obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama (41%). Dugoročne obveze su iznosile 176,5 mln kuna i bilježe porast od 3 posto kao posljedica porasta obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama za 23 posto.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 139,3 mln kuna uz smanjenje od 6 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Dospjele obveze prema dobavljačima iznosile su 43,3 mln kuna i niže su za 35 posto, te se u cijelosti odnose na dospjele obveze u zemlji.

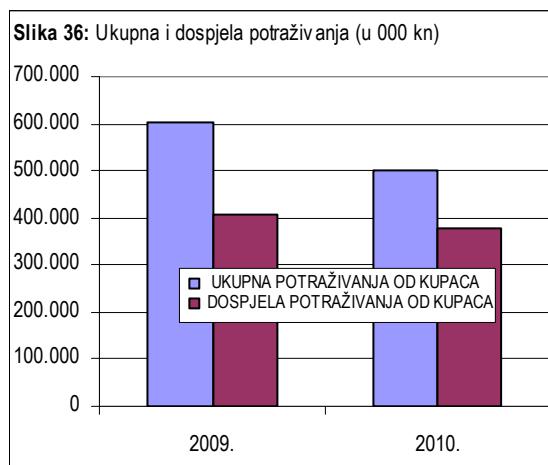
### Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine iznosila su 630,9 mln kuna, te su u odnosu na isti dan prethodne godine smanjena za 8 posto. Rezultat je to smanjenja kratkotrajnih potraživanja od 14 posto, dok su istovremeno dugotrajna potraživanja zabilježila visok porast (više od 42 puta). U strukturi kratkotrajnih potraživanja, a koja iznose 588,7 mln kuna, smanjenje bilježe potraživanja od kupaca (17%) i potraživanja od zaposlenih i članova poduzetnika (11%). U strukturi dugotrajnih potraživanja od 42,2 mln kuna, iznos od 41,2 mln kuna odnosi se na ostala dugotrajna potraživanja (kojih na dan 31.12.2009. godine nije bilo), dok preostali iznos (0,9 mln kuna) čine potraživanja po osnovi prodaje na kredit sa smanjenjem od 4 posto.

**Potraživanja od kupaca** na dan 31.12.2010. godine iznosila su 500,2 mln kuna i smanjena su za 17 posto u odnosu na isti dan prethodne godine, a kao rezultat smanjenja potraživanja od kupaca u zemlji za 18 posto. Dospjela potraživanja od kupaca iznosila su 377,8 mln kuna, te su smanjena za 7 posto u odnosu na dospjela potraživanja s kraja prethodne godine.

### Neto radni kapital

Neto radni kapital (kao razlika između tekućih sredstava i tekućih obveza) na dan 31.12.2010. godine iznosio je 382,6 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 9 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Razvidno je brže smanjenje ukupnih tekućih sredstava od smanjenja ukupnih tekućih obveza (u apsolutnom iznosu). Ukupna tekuća sredstva iznose 896,3 mln kuna i bilježe smanjenje od 11 posto, uslijed smanjenja zaliha (12%) koje su iznosile 156,6 mln kuna i potraživanja (14%) koja su iznosila 588,7 mln kuna. Ukupne tekuće obveze iznosile su 513,7 mln kuna i smanjene su za 13 posto u odnosu na kraj 2009. godine u najvećoj mjeri zbog smanjenja obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama za 41 posto, a iznosile su 108 mln kuna.



### Investicije

U 2010. godini Hrvatske šume d.o.o. su ostvarile ukupna investicijska ulaganja u iznosu od 118,3 mln kuna što predstavlja značajno povećanje investicijskih aktivnosti od 161 posto u odnosu na prethodnu godinu u kojoj su iznosile 45,3 mln kuna. Utrošene investicije odnose se na izgradnju prometnica, objekte niskogradnje, hidrograđevne objekte, objekte visokogradnje, lovnogospodarske objekte, strojeve i opremu.

### Plaće i broj zaposlenih

Trošak osoblja u 2010. godini iznosio je 926,2 mln kuna, te je u odnosu na 2009. godinu smanjen za 6 posto kao posljedica smanjenja plaća uz istovremeno smanjenje broja zaposlenih. U ukupnim

rashodima trošak osoblja sudjeluje sa 41%. Ukupan broj stalno zaposlenih na kraju 2010. godine iznosio je 8.136 radnika, te je smanjen za 198 radnika ili za 2 posto u odnosu na kraj prethodne godine.

Prema iskazanim podacima za 2010. godinu, najviša isplaćena neto plaća iznosila je 16.266 kuna što predstavlja smanjenje od 35 posto u odnosu na 2009. godinu, dok je najniža isplaćena neto plaća iznosila 2.207 kuna, sa smanjenjem od 6 posto.

### Ocjena poslovanja

Povećanje ostvarene dobiti u 2010. godini pozitivno se odrazilo na finansijske pokazatelje poslovanja.

**Tablica 49:** Finansijski pokazatelji

R. br.	Finansijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	1,72	1,74
2.	Koeficijent finansijske stabilnosti	0,90	0,93
3.	Stupanj samofinanciranja	0,55	0,57
4.	Stupanj zaduženosti	0,33	0,30
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,96	1,00
6.	Profitabilnost	0,00	0,01
7.	Ekonomičnost	1,01	1,02
8.	Rentabilnost	0,00	0,01

Koeficijent tekuće likvidnosti je povećan (sa 1,72 na 1,74), međutim, još se uvijek nalazi ispod minimalne vrijednosti (2,0) u oba promatrana razdoblja, što ukazuje na prisutan problem s likvidnošću.

Koeficijent zaduženosti je smanjen, pa se za razliku od prošlogodišnjih 33%, u 2010. godini 30% imovine financiralo iz tuđih sredstava i to uglavnom iz kratkoročnih obveza. Pokazatelj aktivnosti odnosno uspješnosti korištenja poslovnih sredstava u smislu njihovog obrtaja je povećan (sa 0,96 na 1,00) u odnosu na 2009. godinu. Pokazatelj ekonomičnosti od 1,02 je u blagom porastu i pokazuje da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje 101 kunu prihoda. Pokazatelj profitabilnosti i rentabilnosti Društva su također povećani

uslijed rasta dobiti i iznose 0,01.

### Politika dividendi

Skupština Hrvatskih šuma d.o.o. donijela je Odluku kojom se ostvarena neto dobit 2010. godine u iznosu od 23.536.006,22 kuna raspoređuje u proračun Republike Hrvatske u iznosu od 11.768.003,11 kuna (50% ostvarene neto dobiti), dok se preostali iznos (11.768.003,11 kuna) raspoređuje u zadržanu dobit.

## 28. HRVATSKE VODE

U skladu s odredbama Zakona o vodama (NN 153/09), Hrvatske vode su pravna osoba za upravljanje vodama, ustrojene kao ustanova čiji je osnivač i vlasnik Republika Hrvatska, te posluju kao neprofitna organizacija. Uredbom o računovodstvu neprofitnih organizacija (NN 10/08 i 7/09) Hrvatske vode iskazuju prihod i rashod, a kao rezultat poslovanja višak prihoda poslovanja ili manjak prihoda poslovanja. Manjak prihoda poslovanja za izvještajnu godinu podmiruje se viškom prihoda prenesenim iz ranijeg razdoblja. Cilj poslovanja Hrvatskih voda nije ostvarivanje dobiti već obavljanje društveno neophodne djelatnosti, upravljanje vodama. Na dan 31.12.2010. godine Republika Hrvatska je stopostotni vlasnik Hrvatskih voda.

U 2010. godini na poslovanje Hrvatskih voda utjecalo je stanje u gospodarskom okružju što je imalo utjecaja i na ostvarenje prihoda, a dijelom i kao posljedica smanjenja iznosa vodnog doprinosa za 25 posto u prvom polugodištu 2010. godine.

U takvom okružju zabilježen je višak prihoda i u iznosu od 99,6 mln kuna koji se prenosi u 2011. godinu.

### **Ukupni prihodi**

Ukupni prihodi u 2010. godini u iznosu od 1.998,3 mln kuna bilježe pad od 11 posto u odnosu na 2009. godinu. U strukturi ostvarenih prihoda, izvorna sredstva čine 79%, sredstva državnog proračuna 15%, sredstva proračuna jedinica lokalne samouprave 1% i ostali prihodi 5%. Ukupni izvorni prihodi iznosili su 1.587,5 mln kuna i manji su za 11 posto u odnosu na ostvarene prihode iz 2009. godine. Najznačajnije smanjenje u strukturi izvornih prihoda bilježe prihodi od vodnog doprinosa (31%), prihodi od naknada za vađenje šljunka i pjeska (35%) i prihodi od naknada za melioracijsku odvodnju (56%). Prihodi od donacija ostvareni su u iznosu od 341,6 mln kuna (od toga transferi iz državnog proračuna u iznosu od 307,4 mln kuna sa porastom od 3 posto), što je za 9 posto manje u odnosu na prethodnu godinu.

**Tablica 50:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	181.994	2.255.260	2.110.190	0	0	125.622	6
2010.	99.575	1.998.253	2.080.672	0	0	122.329	6

Prihodi od imovine u iznosu od 45,3 mln kuna smanjeni su za 18 posto, a ponajviše uslijed pada prihoda od finansijske imovine za 18 posto i smanjenja prihoda od nefinansijske imovine za 9 posto.

Ostali prihodi ostvareni su u iznosu od 23,9 mln kuna, što predstavlja značajno smanjenje od 52 posto u odnosu na prethodnu godinu. Na navedeno smanjenje utjecalo je smanjenje prihoda od naknada šteta i refundacija za 22 posto, prihoda od prodaje dugotrajne imovine za 93 posto, te ostalih nespomenutih prihoda koji su u 2009. godini iznosili 18,8 mln kuna, dok su u 2010. godini iznosili 0,5 mln kuna.

### **Ukupni rashodi**

Ukupni rashodi Hrvatskih voda u promatranom razdoblju iznosili su 2.080,7 mln kuna što je 1 posto manje u odnosu na ostvarene u 2009. godini. U strukturi ukupnih rashoda materijalni rashodi čine 53%, rashodi za investicije i donacije za investicije 40%, rashodi za zaposlene 6%, te finansijski i ostali rashodi 1%.

Izdaci za redovnu djelatnost Hrvatskih voda (rashodi za zaposlene, materijalni rashodi, finansijski i ostali rashodi) iznosili su 1.254,2 mln kuna što predstavlja porast od 2 posto u odnosu na 2009. godinu. Izdaci za kapitalna ulaganja i transfere u iznosu od 826,5 mln kuna smanjeni su za 7 posto.

Materijalni troškovi u iznosu od 1.105,3 mln kuna povećani su 4 posto u odnosu na 2009. godinu uslijed rasta troškova za materijal i energiju (57%), troškova za usluge (3%), troškova od redovnog održavanja i obnavljanja vodnih građevina (15%) i troškova od obrane od poplava (179%). Istovremeno je trošak osoblja u iznosu od 122,3 mln kuna smanjen za 3 posto. Finansijski rashodi su iznosili 25,5 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 18 posto u odnosu na 2009. godinu, dok su ostali rashodi u iznosu od 1,1 mln kuna smanjeni za 69 posto.

### **Ukupne obveze**

Ukupne obveze Hrvatskih voda na dan 31.12.2010. godine iznosile su 877,7 mln kuna, te su u odnosu na kraj 2009. godine povećane za 20 posto. Pritom su dugoročne obveze zabilježile rast od 12 posto, te su na kraju 2010. godine iznosile 695,1 mln kuna, a u cijelosti predstavljaju iznose za zajmove.

Kratkoročne obveze iznose 182,5 mln kuna i u odnosu na kraj 2009. godine zabilježile su značajno povećanje od 65 posto. Navedeno povećanje u najvećoj mjeri jest posljedica rasta ostalih kratkoročnih obveza za više od 3 puta pri čemu su iste iznosile 66,8 mln kuna. Hrvatske vode nemaju dospjelih nepodmirenih obveza.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine su zabilježile porast od 30 posto u odnosu na isti dan 2009. godine te su iznosile 103,7 mln kuna. Na isti dan Hrvatske vode nemaju dospjelih obveza prema dobavljačima.

### **Ukupna potraživanja**

Ukupna potraživanja Hrvatskih voda na dan 31.12.2010. godine iznosila su 0,8 mln kuna, te su u odnosu na isti dan prethodne godine povećana za 2 posto i u cijelosti predstavljaju kratkotrajna potraživanja, a odnose na potraživanja za kamate po viđenju i prihode s osnova najma, sukladno Uredbi o računovodstvu neprofitnih organizacija.

### **Investicije**

U 2010. godini kapitalne donacije iznosile su 640,7 mln kuna i bilježe smanjenje od 3 posto, a zbog smanjenja donacija za ulaganje u objekte zaštite voda i mora (10%), za navodnjavanje (41%) i za otplatu glavnica investicijskih kredita. U strukturi kapitalnih donacija najveći iznos odnosi se na ulaganja u obnovu i razvitak vodoopskrbe u iznosu od 253,3 mln kuna koja bilježe porast od 10 posto u odnosu na prethodnu godinu.

Od izdataka za investicije (179,3 mln kuna) u 2010. godini najviše sredstava je utrošeno za ulaganja u objekte navodnjavanja u iznosu od 61,6 mln kuna, ulaganja u projekt Unutarnje vode u iznosu od 34,1 mln kuna, ulaganja u nefinansijsku imovinu u iznosu od 32,6 mln kuna i ulaganja u objekte zaštite od štetnog djelovanja voda i navodnjavanja u iznosu od 31,1 mln kuna. Rashodi za investicije bilježe smanjenje od 20 posto u usporedbi sa izdacima u 2009. godini.

### **Plaća i broj zaposlenih**

Trošak osoblja zabilježio je blago smanjenje od 3 posto u odnosu na 2009. godinu, te je u 2010. godini iznosio 122,3 mln kuna. U strukturi ukupnih izdataka, troškovi za zaposlene čine svega 6%.

Ukupan broj stalno zaposlenih radnika krajem 2010. godine iznosio je 793, što u odnosu na kraj 2009. godine predstavlja smanjenje za 23 zaposlena.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 15.931 kunu, te je ista smanjena za 12 posto u odnosu na 2009. godinu, dok je istovremeno najniža isplaćena neto plaća ostala je na razini 2009. godine, te je iznosila 2.790 kuna.

### **Ocjena poslovanja**

Usprkos negativnim vanjskim čimbenicima u poslovanju u 2010. godini (gospodarsko okružje, učestala pojava ekstremnih hidroloških prilika) Društvo se promišljenom finansijskom politikom i planiranjem, kontinuiranim praćenjem primitaka i izdataka oduprijelo značajnim poremećajima koji su mogli narušiti poslovanje. Zadržan je kontinuitet u obavljanju i ispunjenju zacrtanih programa i zadataka. Važnu ulogu je imalo upravljanje likvidnošću o kojoj ovisi djelovanje i stabilnost svih sudionika u vodnom sektoru. Tijekom 2010. godine Hrvatske vode su sve obveze podmirivale u vremenu njihova dospjeća.

Tijekom 2010. godine nastavljena je provedba mjera i postupaka u cilju smanjenja neproduktivnih troškova poslovanja što dodatno povećava sigurnost i stabilnost poslovanja ovog Društva i u narednim razdobljima.

### **Politika dividendi**

Člankom 185. Zakona o vodama (Narodne novine broj: 153/09) uređeno je da su Hrvatske vode, pravna osoba za upravljanje vodama neprofitna pravna osoba, te sukladno računovodstvu neprofitnih organizacija ne iskazuje dobit niti isplaćuje dividendu. Višak prihoda nad rashodima u iznosu 99,6 mln kuna prenosi u Plan poslovanja za 2011. godinu.

## **29. HRVATSKI INSTITUT ZA TEHNOLOGIJU - HIT d.o.o.**

Vlada Republike Hrvatske je u ožujku 2006. godine osnovala Hrvatski institut za tehnologiju – HIT d.o.o. s ciljem da isti postane središnjom institucijom hrvatske tehnologijske mreže. Hrvatski institut za tehnologiju pruža podršku i usmjerava hrvatska razvojno-tehnologijska istraživanja, prati i predviđa svjetska tehnologijska kretanja, savjetuje i pruža podršku u pitanjima intelektualnog vlasništva i transfera tehnologija, pruža podršku i promiče sudjelovanje u europskim projektima istraživanja i razvoja, te na međunarodnoj razini promiče hrvatsku tehnologiju proizvodnju i istraživačko-razvojni potencijal.

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 500.000 kuna i odnosi se na ulog Republike Hrvatske kao jedinog osnivača. Društvo je na dan 31.12.2010. godine u 100-postotnom vlasništvu države.

Poslovanjem u 2010. godini Društvo je ostvarilo dobit u iznosu od 54 tisuće kuna koja je ostala na razini prethodne godine.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 6,8 mln kuna pri čemu su zabilježili smanjenje od 8 posto u odnosu na prethodnu godinu, a u najvećoj mjeri kao posljedica smanjenja prihoda od osnovne djelatnosti koji gotovo u cijelosti čine iznos ukupnih prihoda. U strukturi poslovnih prihoda najveći udio se odnosi na prihode od potpora u iznosu od 6,7 mln kuna, a koji su u odnosu na prethodnu godinu smanjeni za 8.

Ukupni rashodi Društva koje gotovo u potpunosti čine poslovni rashodi iznosili su 6,7 mln kuna pri čemu su u odnosu na 2009. godinu smanjeni za 8 posto. Na smanjenje poslovnih rashoda u najvećoj mjeri utjecalo je smanjenje materijalnih troškova za znatnih 30 posto i troškova osoblja za 4 posto.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 3,7 mln kuna i u odnosu na 2009. godinu smanjeni su za 4 posto. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika iznosio je 19 i ostao je na razini s kraja 2009. godine.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini u iznosu od 15.224 kune bilježi smanjenje od 8 posto u odnosu na prethodnu godinu, dok je najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 5.357 kuna smanjena za 9 posto.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Ukupne obveze Hrvatskog instituta za tehnologiju d.o.o. u iznosu od 0,4 mln kuna na dan 31.12.2010. godine su smanjene za 27 posto u odnosu na isti dan prethodne godine, a u cijelosti se odnose na kratkoročne obveze. U strukturi kratkoročnih obveza, obveze prema dobavljačima značajno su smanjene za 69 posto.

Ukupna potraživanja Društva (u cijelosti se odnose na kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 0,8 mln kuna bilježe porast od 13 posto kao posljedica porasta potraživanja od države i drugih institucija koja čine 99% ukupnih potraživanja.

### **Ocjena poslovanja**

Koeficijent tekuće likvidnosti je značajno povećan u odnosu na 2009. godinu, sa 9,53 na visokih 15,57 kao posljedica smanjenja kratkoročnih obveza i porasta kratkotrajne imovine, te ukazuje da Društvo nema problema s likvidnošću u obje promatrane godine. Premda je koeficijent financijske stabilnosti smanjen u odnosu na prethodnu godinu, još je uvijek iznad zadovoljavajuće razine od (1). Stupanj zaduženosti je smanjen i iznosi 0,04 u 2010. godini, što znači da se ukupna imovina Društva financirala sa svega 4% tuđih izvora. Profitabilnost i rentabilnost ostale su na razini prethodne godine obzirom da je iznos ostvarene dobiti u 2010. godini na razini prethodne godine. Pokazatelj ekonomičnosti od 1,01 pokazuje da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje 101 kunu prihoda.

**Tablica 51:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i financijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Financijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	9,2	9,0	Koeficijent tekuće likvidnosti	9,53	15,57
Dugoročne obveze	0,0	0,0	Koef. financijske stabilnosti	1,98	1,58
Kratkoročne obveze	0,5	0,4	Stupanj zaduženosti	0,06	0,04
Vlastiti kapital	1,7	1,7	Pokazatelji aktivnosti	0,81	0,75
Ukupan prihod	7,4	6,8	Profitabilnost	0,01	0,01
Ukupan rashod	7,3	6,7	Ekonomičnost	1,01	1,01
Dobit/gubitak	0,1	0,1	Rentabilnost	0,01	0,01

### **Politika dividendi**

Skupština društva Hrvatski institut za tehnologiju d.o.o. je donijela Odluku o raspodijeli ostvarene dobiti za 2010. godinu prema kojoj se ostvarena neto dobit u iznosu od 53.976,72 kuna raspodjeljuje u zadržanu dobit.

### **30. HRVATSKI OLIMPIJSKI CENTAR BJELOLASICA d.o.o.**

Hrvatski olimpijski centar Bjelolasica d.o.o. je trgovačko društvo osnovano pri Trgovačkom sudu u Karlovcu u rujnu 1997. godine s ciljem izgradnje olimpijskog centra s kompletnom infrastrukturom potrebnom za pripreme svih kategorija sportaša.

U strukturi vlasništva Hrvatskog olimpijskog centra Bjelolasica d.o.o. na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosi je 76,03%. Temeljni kapital Društva iznosi 81,1 mln kuna.

Nepovoljno gospodarsko okružje utjecalo je na poslovanje Društva u 2010. godini otkazivanjem planiranih i ranije najavljenih posjeta. Izostanak sportskih objekata neophodnih za pripreme sportaša negativno utječe na poslovanje što se ogleda kroz smanjenje ionako malog broja noćenja ove tržišne skupine. Društvo Hrvatski olimpijski centar Bjelolasica d.o.o. je u promatranoj godini poslovalo s gubitkom u iznosu od 3 mln kuna koji je u odnosu na 2009. godinu smanjen za 16 posto.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini u iznosu od 24 mln kuna smanjeni su za 11 posto u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni prihodi koji čine 92% ukupnih prihoda iznosili su 22 mln kuna i smanjeni su za 7 posto kao posljedica smanjenja prihoda od prodaje za 7 posto i ostalih poslovnih prihoda za 6 posto uslijed smanjenja vanpansionske potrošnje koja je u 2010. godini smanjena za 25 posto u odnosu na prethodnu godinu. Ukupan broj noćenja povećan je za 10 posto u odnosu na prethodnu godinu, tako da je u 2010. godini registrirano ukupno 45.078 noćenja. Izvanredni prihodi su iznosili 1,9 mln kuna, te su zabilježili značajno smanjenje od 41 posto u odnosu na prethodnu godinu

Ukupni rashodi Društva iznosili su 27 mln kuna što predstavlja smanjenje od 11 posto u odnosu na 2009. godinu. Smanjenje ukupnih rashoda u najvećoj mjeri je posljedica pada poslovnih rashoda. Poslovni rashodi koji čine 93% ukupnih rashoda iznosili su 25,2 mln kuna i smanjeni su 12 posto kao posljedica smanjenja materijalnih troškova za 16 posto, troškova osoblja za 2 posto, ostalih troškova za 14 posto. Financijski rashodi u iznosu od 1,4 mln kuna smanjeni su za 23 posto, a ponajprije uslijed smanjenja troškova kamata, tečajnih razlika i drugih rashoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 10,6 mln kuna što predstavlja smanjenje od 2 posto u odnosu na 2009. godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih smanjen je sa 147 na 143.

Prema iskazanim podacima Društva, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini u iznosu od 15.354 kune i najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.468 kuna gotovo su ostale na prošlogodišnjoj razini.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Hrvatski olimpijski centar Bjelolasica d.o.o. u 2010. godini zabilježio je smanjenje ukupnih obveza za 4 posto, te su iste na dan 31.12.2010. godine iznosile 27,6 mln kuna, a zbog smanjenja dugoročnih obveza.

Dugoročne obveze u iznosu od 11,1 mln kuna bilježe smanjenje od 17 posto u odnosu na isti dan 2009. godine, a gotovo u cijelosti ih čine obveze prema bankama i drugim kreditnim institucijama koje su smanjene u istom postotku.

Kratkoročne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine iznosile su 16,5 mln kuna što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja rast od 7 posto, a ponajviše uslijed rasta obveza za predujmove (80%), obveza prema zaposlenicima (za više od 2 puta) i obveza za poreze, doprinose i sl. davanja (77%).

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 2,3 mln kuna smanjena su za 19 posto kao rezultat smanjenja kratkotrajnih potraživanja koja u cijelosti čine iznos ukupnih potraživanja. U strukturi kratkotrajnih potraživanja smanjenje bilježe potraživanja od države i drugih institucija (77%) i ostalih kratkotrajnih potraživanja (55%).

### Ocjena poslovanja

Smanjenje ostvarenog gubitka u 2010. godini nije značajnije utjecalo na financijske pokazatelje poslovanja. Koeficijent tekuće likvidnosti bilježi smanjenje sa 0,29 na 0,23, te ukazuje na postojanje problema upravljanja s likvidnošću. Koeficijent financijske stabilnosti je povećan i iznosi 1,19. Stupanj zaduženosti Društva je ostao na prošlogodišnjoj razini i pokazuje da se ukupna imovina Društva u 2010. godini financirala sa 24% tuđih izvora. Pokazatelj aktivnosti je blago smanjen i iznosi 0,21, što znači da se vrijeme vezivanja ukupne imovine i vrijeme obrta sredstava produžilo. Profitabilnost i rentabilnost su i dalje negativne vrijednosti kao rezultat poslovanja s gubitkom, dok je ekonomičnost blago povećana i iznosi 0,89, što znači da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo svega 89 kuna prihoda.

**Tablica 52:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i financijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Financijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	118,2	114,2	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,29	0,23
Dugoročne obveze	13,4	11,1	Koef. financijske stabilnosti	1,15	1,18
Kratkoročne obveze	15,4	16,5	Stupanj zaduženosti	0,24	0,24
Vlastiti kapital	85,1	82,1	Pokazatelji aktivnosti	0,23	0,21
Ukupan prihod	26,9	24,0	Profitabilnost	-0,10	-0,12
Ukupan rashod	30,4	27,0	Ekonomičnost	0,88	0,89
Dobit/gubitak	-3,6	-3,0	Rentabilnost	-0,02	-0,03

### Politika dividendi

Temeljem Odluke Skupštine društva HOC Bjelolasica d.o.o. o pokriću gubitka za 2010. godinu u iznosu od 2.990.494,29 kuna knjižit će se na teret smanjenja temeljnog kapitala razmjerno poslovnim udjelima članovima Društva.

## 31. HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.

Hrvatski operator tržišta energije društvo s ograničenom odgovornošću osnovano je u ožujku 2005. godine. Osnivač Društva i jedini član bila je Hrvatska elektroprivreda d.d. do prijenosa poslovног udjela u Društvu u cijelosti na Republiku Hrvatsku, koja je dana 23. listopada 2007. godine upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu kao novi i jedini član Društva. Društvo je osnovano za upravljanje regulirane djelatnosti organiziranja tržišta električne energije u skladu s odredbama energetskih propisa, a započelo je s radom 4. travnja 2005. godine.

Temeljni kapital je prilikom osnutka Društva utvrđen u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 200.000 kuna. Sukladno odluci Uprave Hrvatske elektroprivrede d.d. temeljni kapital Društva je povećan za iznos od 6.200.000 kuna na iznos od 6.220.000 kuna. Na dan 31.12.2010. godine Društvo je u 100-postotnom vlasništvu Republike Hrvatske.

Poslovanje Hrvatskog operatora tržišta energije d.o.o. u 2010. godini, odvijalo se u pravcu razvoja i usavršavanja poslovnih procedura, kako bi se odgovorilo sve složenijim i po opsegu širim zahtjevima koji se stavljuju pred Društvo. Društvo je osnovano za postizanje strateških energetskih ciljeva i razvoja

energetskog sektora u Republici Hrvatskoj u cjelini. Poslovnu 2010. godinu Društvo je završilo s dobiti od 11,3 mln kuna pri čemu je zabilježeno smanjenje od 66 posto u odnosu na prethodnu godinu.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini u iznosu od 22,7 mln kuna zabilježili su značajno smanjenje od 54 posto u odnosu na prethodnu godinu, a prvenstveno uslijed pada financijskih prihoda. U 2010. godini poslovni prihodi su iznosili 12,4 mln kuna što predstavlja porast od 8 posto. Rezultat je to rasta prihoda za naknadu za organiziranje tržišta električne energije od 7 posto i visokog porasta ostalih poslovnih prihoda (za gotovo 12 puta). Financijski prihodi u analiziranoj godini zabilježili su značajno smanjenje od 73 posto uslijed smanjenja prihoda od zateznih kamata (84%) i prihoda od kamata na oročene depozite (21%).

Ukupni rashodi Društva iznosili su 8,6 mln kuna pri čemu su u 2010. godini povećani za 6 posto u odnosu na prethodnu godinu, a gotovo u potpunosti ih čine poslovni rashodi. Na porast poslovnih rashoda u najvećoj mjeri utjecao je rast materijalnih troškova za 15 posto, troškova osoblja za 7 posto i troškova rezerviranja za gotovo 9 puta.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 4,3 mln kuna i u odnosu na 2009. godinu povećani su za 7 posto. Ukidan broj stalno zaposlenih radnika krajem 2010. godine iznosio je 18 i povećan je za jednog zaposlenika u odnosu na kraj prethodne godine.

Prema iskazanim podacima Društva, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini u iznosu od 20.100 kuna bilježi smanjenje od 7 posto u odnosu na prethodnu godinu, dok je najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 5.700 kuna smanjena za 1 posto.

### **Obveze i potraživanja Društva**

U 2010. godini zabilježen je porast ukupnih obveza za 23 posto, tako da su na kraju godine iznosile 417,8 mln kuna pri čemu se iste u cijelosti se odnose na kratkoročne obveze. U strukturi kratkoročnih obveza na njihovo povećanje utjecao je rast obveza prema dobavljačima za 91 posto, te rast obveza prema zaposlenicima za 11 posto.

Ukupna potraživanja Društva (u cijelosti se odnose na kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 46,1 mln kuna bilježe značajno smanjenje od 84 posto, a što je u najvećoj mjeri posljedica smanjenja potraživanja od kupaca za 85 posto.

### **Ocjena poslovanja**

Značajno smanjenje ostvarene dobiti u 2010. godini utjecalo je i na financijske pokazatelje poslovanja. Koeficijent tekuće likvidnosti je smanjen u odnosu na 2009. godinu i iznosi 1,06, što je daleko ispod granične vrijednosti (2). Pokazatelj aktivnosti je smanjen i iznosi 0,05, te pokazuje da je trajanje obrtaja ukupne imovine u 2010. godini produženo. Stupanj zaduženosti je povećan i iznosi 0,94 u 2010. godini, što znači da se ukupna imovina Društva financirala sa visokih 94% tuđih izvora. Profitabilnost i rentabilnost su manje vrijednosti u odnosu na 2009. godinu, kao posljedica ostvarenja manje dobiti u 2010. godini. Ekonomičnost u iznosu od 2,64 pokazuje da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje 264 kune prihoda.

**Tablica 53:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	385,7	444,0	Koefficijent tekuće likvidnosti	1,13	1,06
Dugoročne obveze	0,0	0,0	Koeff. finansijske stabilnosti	0,04	0,06
Kratkoročne obveze	340,8	417,8	Stupanj zaduženosti	0,88	0,94
Vlastiti kapital	44,7	25,9	Pokazatelji aktivnosti	0,13	0,05
Ukupan prihod	49,6	22,7	Profitabilnost	0,67	0,50
Ukupan rashod	8,1	8,6	Ekonomičnost	6,12	2,64
Dobit/gubitak	33,2	11,3	Rentabilnost	0,09	0,03

### Politika dividendi

Temeljem Odluke Skupštine društva Hrvatski operator tržišta energije d.o.o. o upotrebi dobiti za 2010. godinu u iznosu od 11.279.368,49 kuna, 50% dobiti u iznosu od 5.639.684,25 kuna uplatiti će se u državni proračun Republike Hrvatske, a preostalih 50% dobiti raspoređiti će se na slijedeći način: iznos od 1.820.428,85 kuna u zadržanu dobit u svrhu investiranja u daljnji razvoj i unapređenja poslovnih funkcija na tržištu električne energije, a iznos od 3.819.255,39 kuna u zadržanu dobit za potrebe poticanja sustava sukladno važećim propisima i zakonima.

## 32. HRVATSKE ŽELJEZNICE (konsolidirano 5 Društava)

Osnovna djelatnost društva HŽ Holdinga je prijevoz putnika i roba u unutarnjem i međunarodnom prijevozu, održavanje, osvremenjivanje, izgradnja željezničke infrastrukture i upravljanje prometom.

Temeljem Zakona o podjeli Trgovačkog društva HŽ Hrvatske željeznice d.o.o. i Odluke Vlade Republike Hrvatske o osnivanju trgovačkih društava od 29.12.2006. godine osnovana su i registrirana u trgovačkom sudu Društva sa ograničenom odgovornošću: HŽ Infrastruktura d.o.o. (224,2 mln kuna temeljni kapital), HŽ Putnički prijevoz d.o.o. (379 mln kuna temeljni kapital), HŽ Cargo d.o.o. (341 mln kuna temeljni kapital) i HŽ Vuča vlakova d.o.o. (380 mln kuna temeljni kapital). Posebnom Odlukom Vlade osniva se društvo HŽ Holding d.o.o. (1.324,2 mln kuna temeljni kapital). Osnivač i jedini član je Republika Hrvatska. Dana 16.10.2007. godine Odlukom Vlade RH preneseni su udjeli gore navedena četiri društva na HŽ Holding d.o.o.

Poslovanjem u 2010. godini povezana društva HŽ Holdinga (ukupno 5 Društava HŽ Holdinga - konsolidirani podaci) ostvarila su gubitak. Minimalnu dobit ostvarila su društva HŽ Cargo u iznosu od 0,8 mln kuna, HŽ Vuča vlakova 0,1 mln kuna i HŽ Holding u iznosu od 0,1 mln kuna. Gubitak su ostvarila Društva HŽ Putnički prijevoz u iznosu od 45,5 mln kuna i HŽ Infrastruktura u iznosu od 19,4 mln kuna.

Hrvatske željeznice (konsolidirano 5 Društava) u 2010. godini ostvarile su gubitak u iznosu od 68,5 mln kuna, što predstavlja iznimno povećanje gubitka (gotovo 4 puta), pri čemu ukupni prihodi bilježe brže smanjenje od ukupnih rashoda u usporedbi s ostvarenjem 2009. godine.

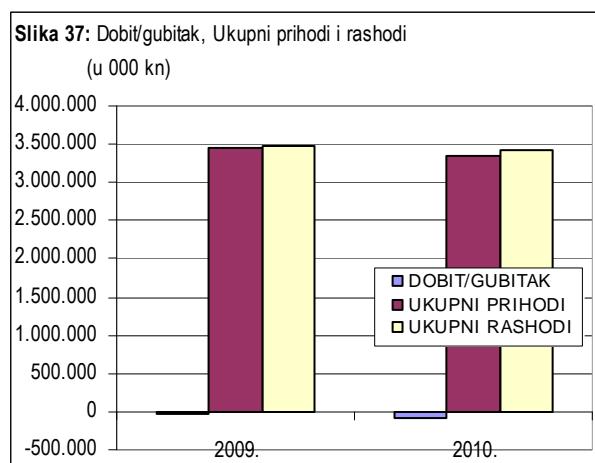
### Ukupni prihodi

Ukupno ostvareni konsolidirani prihodi za 2010. godinu iznosili su 3.350,4 mln kuna i smanjeni su 3 posto u odnosu na prethodnu godinu.

**Tablica 54:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	-18.868	3.452.340	3.471.193	1.653.100	48	1.553.012	45
2010.	-68.466	3.350.382	3.418.087	1.581.100	47	1.507.072	44

Prihodi od prijevoza putnika i robe u iznosu od 991 mln kuna manji su 2 posto u odnosu na 2009. godinu. Važno je istaknuti kako je u 2010. godini došlo do smanjenja prihoda iz državnog proračuna i to za 4 posto, tako da su ukupni prihodi od subvencija u 2010. godini iznosili 1.581,1 mln kuna. U strukturi prihoda iz državnog proračuna po osnovi subvencija, sredstva za poticanje putničkog i kombiniranog prijevoza (377,5 mln kuna) zabilježila su smanjenje od 9 posto u usporedbi sa stanjem u 2009. godini. Istovremeno dolazi do smanjenja od 5 posto subvencija za održavanje željezničke infrastrukture koje su u 2010. godini iznosile 1.106,7 mln kuna. Subvencije usmjerene kao sredstava za otplate kredita manja su 73 posto, a iznosila su 0,9 mln kuna (kamate). Za razliku od prethodno navedenih subvencija, povećanje od 43 posto na godišnjoj razini bilježe subvencije za otpremnine i ostale subvencije koje su iznosile 96 mln kuna.



Sredstva iz državnog proračuna za kapitalna ulaganja iznosila su 652,1 mln kuna i u usporedbi s istima 2009. godine smanjena su za 10 posto. Ukupna sredstva iz državnog proračuna u 2010. godini iznosila su 2.251,7 mln kuna i niža su za 22 posto (616,1 mln kuna) u usporedbi sa stanjem u 2009. godini. Uz primjetno smanjenje subvencija razvidno je kako Društvo u velikoj mjeri ovisi o sredstvima iz državnog proračuna što nije jedina specifičnost u području željeznica u svijetu. Strategija razvoja infrastrukture u zemljama EU uvelike potiče razvoj željezničke infrastrukture, te se u budućnosti, a uz provedbu sveobuhvatnog restrukturiranja očekuju aktivnosti

usmjerene efikasnijem korištenju fondova EU čime bi se provela i modernizacija željezničke infrastrukture, povećala konkurentnost hrvatskog gospodarstva što i jest ključno s gledišta upravljanja procesima u ovom Društvu.

Ostali prihodi u iznosu od 808,4 mln kuna bilježe blago povećanje od 3 posto, pri čemu najveću stavku od 69% čine prihodi od prijevoza koji su iznosili 558,8 mln kuna uz smanjenje od 6 posto. Unutar ostalih prihoda slijede financijski prihodi od 64 mln kuna koji su udvostručeni u usporedbi s istima 2009. godine. Prihodi od prodaje robe i materijala iznosili su 14,2 mln kuna i smanjeni su za 61 posto, prihodi od drugih djelatnosti u iznosu od 13,4 mln kuna prepolovljeni su u usporedbi s ostvarenima 2009. godine.

### Ukupni rashodi

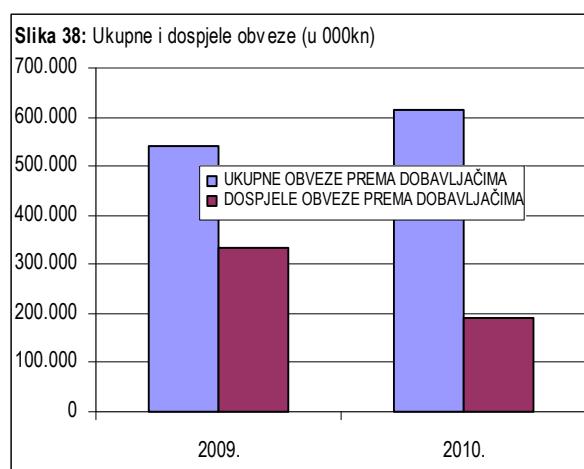
Ukupno ostvareni konsolidirani rashodi u 2010. godini iznosili su 3.418,1 mln kuna i smanjeni su 2 posto u odnosu na ostvarenje u 2009. godini.

Materijalni troškovi u iznosu od 863 mln kuna niži su za 12 posto kao posljedica pada troškova prodane robe (59%), troškova sirovine i materijala (2%) i ostalih vanjskih troškova (19%). Amortizacija je blago porasla za 5 posto i iznosila je 473,8 mln kuna. Uz navedena kretanja u okviru strukture rashoda treba napomenuti kako je primjetno smanjenje koje se odnosi na troškove vrijednosnog usklađivanja kratkotrajne imovine za 65 posto, a iznosili su 19,1 mln kuna. Ostali poslovni rashodi su više nego

udvostručeni s porastom od 126 posto, te su u 2010. godini iznosili 84,8 mln kuna. Financijski rashodi od 106,8 mln kuna zabilježili su značajan rast od 81 posto, a ponajviše kao posljedica porasta kamata i tečajnih razlika koje su sa 4,2 mln kuna u 2009. godini porasle na 51,6 mln kuna ili za 12 puta u 2010. godini.

### **Ukupne obveze**

Ukupne obveze na dan 31.12.2010. godine smanjene su na godišnjoj razini za 10 posto, te su iznosile 3.405 mln kuna. Pritom je zabilježeno smanjenje dugoročnih i blaže povećanje kratkoročnih obveza. Dugoročne obveze niže su za 16 posto, te su na dan 31.12.2010. iznosile 2.208 mln kuna, a uglavnom ih čine obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama sa stanjem na kraju godine u iznosu od 2.145,1 mln kuna. Prema Zakonu o željeznicama Republika Hrvatska preuzela je sve obveze po domaćim i stranim kreditima zaključenim do 01.01.2006. godine.



Kratkoročne obveze u iznosu od 1.197 mln kuna na dan 31.12.2010. godine zabilježile su povećanje od 5 posto, a prvenstveno su posljedica porasta obveza prema dobavljačima (15%), obveza prema povezanim poduzećima (10%) i obveza za predujmove (34 posto) dok su obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama smanjene za 25 posto.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 614,8 mln kuna i u odnosu na isti dan 2009. godine povećane su za 13 posto. Od toga dospjele obveze iznosile su 191,3 mln kuna, te su u odnosu na stanje na dan

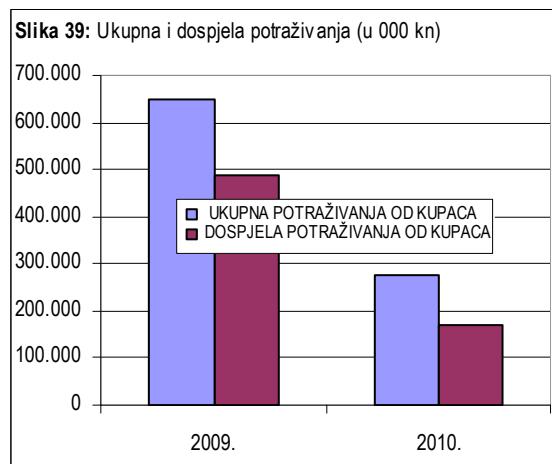
31.12.2009. godine smanjene za 43 posto. Provedenim mjerama racionalizacije tijekom 2010. godine i nastavkom u narednom razdoblju očekuje se stvaranje povoljnijih uvjeta likvidnosti poslovanja ovog Društva.

### **Ukupna potraživanja**

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2010. zabilježila su značajno smanjenje od 38 posto u odnosu na isti dan 2009. godine, te su iznosila 567,2 mln kuna. Pritom je zabilježeno smanjenje kratkotrajnih potraživanja za 41 posto koje je pratilo smanjenje dugotrajnih potraživanja za 13 posto.

Dugotrajna potraživanja iznosila su 87,3 mln kuna, a ostvareni pad rezultat je smanjenja potraživanja po osnovi prodaje na kredit (11%) i ostalih potraživanja (18%). Kratkotrajna potraživanja iznosila su 479,9 mln kuna, te su smanjena za 41 posto uslijed značajnog pada potraživanja od kupaca za 57 posto, tako da su na kraju 2010. godine iznosila 276,1 mln kuna.

**Dospjela potraživanja od kupaca** na dan 31.12.2010. iznosila su 169,1 mln kuna što čini 61%



ukupnih potraživanja od kupaca. U odnosu na isti dan 2009. godine ostvaren je vrlo oštar pad od 65 posto. Iskazani podaci dijelom su posljedica unutarnje strukture i poslovnih politika, ali u najvećem su dijelom su posljedica nepovoljnih gospodarskih kretanja, te ostalih negativnih čimbenika koji su posljedica globalne finansijske krize.

### **Neto radni kapital**

Neto radni kapital (kao razlika tekućih sredstava i tekućih obveza) na dan 31.12.2010. godine je negativan i iznosio je -4.623,8 mln kuna. U odnosu na isti dan prethodne godine negativan iznos se povećao za 2 posto, kao rezultat pada tekućih sredstava (21%) i blažeg smanjenja tekućih obveza (4%).

Ukupne tekuće obveze iznosile su 6.042,9 mln kuna i smanjene su za 4 posto kao rezultat smanjenja odgođenog plaćanja troškova i prihoda budućeg razdoblja (6%). Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućih razdoblja iznosili su 4.845,9 mln kuna, a odnose se na državne potpore povezane sa osnovnim sredstvima. Temeljem odredbi MRS 20 Računovodstvo državnih potpora, ove potpore iskazuju se u bilanci kao odgođeni prihod, a u računu dobiti i gubitka potpora se priznaje kao prihod tijekom vijeka trajanja sredstva koje se amortizira. Ukupna tekuća sredstva koja su iznosila 1.419,1 mln kuna smanjena su uslijed znatnog pada finansijske imovine za 84 posto i potraživanja za 41 posto.

### **Investicije**

Investicije u pet Društava HŽ Holdinga u 2010. godini iznosile su 1.009,7 mln kuna, a što predstavlja 86% planiranih ulaganja za tekuću godinu. Od ukupnog iznosa investicija 607,6 mln kuna investirano je u Infrastrukturu, 197,4 mln kuna u Putnički prijevoz, 126,6 mln kuna u Cargo, 94 mln kuna u Vuču vlakova i 0,1 mln kuna u Holding. Uprava HŽ Hrvatske željeznice d.o.o. donijela je Rebalans Poslovnog plana prema kojem su ukupne investicije planirane za 2010. godinu iznosile 1.181,1 mln kuna.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Trošak osoblja iznosio je 1.507,1 mln kuna i bilježi pad od 3 posto u odnosu na prethodnu godinu, s udjelom od 44% u ukupnim rashodima. U HŽ (5 Društava) je zaposленo (stanje na dan 31.12.2010. godine) 12.663 radnika što je za 400 radnika ili 3 posto manje u odnosu na isti dan prethodne godine. Zakonom o podjeli HŽ-Hrvatskih željeznica na 5 novih Društava, dolazi do dalnjih promjena u organizaciji, a time i sistematizaciji radnih mjesta i preraspodjeli zaposlenih na novoosnovana Društva.

Najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 19.606 kuna, što predstavlja smanjenje od 32 posto u odnosu na 2009. godinu. Najniža isplaćena plaća bilježi povećanje od 7 posto i iznosila je 2.776 kuna.

### **Ocjena poslovanja**

Naturalna produktivnost (RTKM=putnički km +netotonski km) po zaposlenom je u padu za 2 posto u odnosu na ostvarenje u 2009. godini. Ukupno ostvareni obujam prijevoza u 2010. godini (izražen u RTKM) manji je u odnosu na ostvarenje 2009. godine za 5 posto. Putničkim prijevozom prevezeno je 69,6 mln putnika (5% manje u odnosu na 2009.), a teretnim prijevozom prevezeno je 12,6 mln tona robe (1% manje u odnosu na 2009.) i ostvareno je 2.732 mln NTKM ili 5 posto manje u usporedbi s ostvarenim u 2009. godini. Porast gubitka u 2010. godini odrazio se i na većinu finansijskih pokazatelja poslovanja.

**Tablica 55:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	1,57	1,18
2.	Koeficijent financijske stabilnosti	3,47	3,97
3.	Stupanj samofinanciranja	0,09	0,09
4.	Stupanj zaduženosti	0,24	0,22
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,22	0,22
6.	Profitabilnost	-0,01	-0,02
7.	Ekonomičnost	0,99	0,98
8.	Rentabilnost	0,00	0,00

Koeficijenti tekuće likvidnosti i financijske stabilnosti pokazuju da se Društvo suočava s otežanim upravljanjem likvidnošću. Tekuća likvidnost Društva (1,18) kreće se daleko ispod granične vrijednosti, a ukazuje na rast tekućih obveza i smanjenje tekućih sredstava, što je rezultiralo negativnim neto radnim kapitalom. Tijekom 2010. godine Hrvatske željeznice se nisu dodatno zaduživale (obveze prema kreditnim institucijama i dugoročne i kratkoročne su smanjene u odnosu na 2009. godinu). Tome u prilog govori i pokazatelj zaduženosti koji je smanjen s 0,24 na 0,22, što znači da se u 2010. godini 22% imovine financiralo iz vanjskih izvora putem zaduživanja. Budući da je u 2010. godini ostvaren gubitak, nema ostvarene profitabilnosti i rentabilnosti, a pokazatelj ekonomičnosti pokazuje da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje svega 98 kuna prihoda.

### Politika dividendi

Povezana Društva HŽ Holdinga (HŽ Cargo d.o.o. i HŽ Vuča vlakova d.o.o., HŽ Holding d.o.o.) su na sjednicama Skupština donijela Odluke o upotrebi ostvarene dobiti, a HŽ Putnički prijevoz d.o.o., HŽ Infrastruktura d.o.o., Odluku o pokrivanju gubitka.

Prema Odluci o upotrebi ostvarene dobiti HŽ Hrvatskih željeznica Holding d.o.o., dobit u iznosu od 108.676,52 kuna raspoređuje se na način da se 50% dobiti za 2010. godinu nakon oporezivanja (54.338,26 kuna) uplati u proračun RH, a 50% (54.338,26 kuna) raspoređuje u zadržanu dobit Društva.

Odlukom o upotrebi ostvarene dobiti HŽ Cargo d.o.o. ostvarenu dobit u iznosu od 785.078,63 kuna raspoređuje u zadržanu dobit za pokrivanje prenesenog gubitka.

Društvo HŽ Vuča vlakova d.o.o. je ostvarenu dobit za 2010. godinu u iznosu od 100.116,70 kuna rasporedila u zadržanu dobit.

Temeljem Odluke o pokriću gubitka društvo HŽ Infrastruktura d.o.o. iznos od 19.359.232,01 kuna sukladno Odluci pokriti će se iz zadržane dobiti u iznosu od 6.476.301,75 kuna, a 12.882.930,26 kuna prenosi se u preneseni gubitak.

HŽ Putnički prijevoz d.o.o. je u 2010. godini ostvario gubitak u iznosu od 45.505.074,36 kuna koji će se sukladno Odluci o pokriću gubitka pokriti iz poslovanja budućeg razdoblja.

### 33. IMUNOLOŠKI ZAVOD d.d.

Imunološki zavod 1994. godine postaje dioničko društvo čija je osnovna djelatnost proizvodnja osnovnih farmaceutskih sirovina i preparata, istraživanje i razvoj, znanstveno-istraživački rad iz područja biomedicine, istraživačko-razvojne usluge, trgovina na veliko i posredovanje u trgovini, zastupanje stranih tvrtki i srodne aktivnosti.

U strukturi vlasništva društva Imunološki zavod d.d. na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosi je 73,34% (HZZO 44,53%, HZMO 14,57%, HZP 14,25%).

Temeljni kapital Imunološkog zavoda d.d. iznosi 85,6 mln kuna i podijeljen je na 225.284 redovnih dionica nominalne vrijednosti 380 kuna. Dionica Društva u službenoj je kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine ostvarila je prosječan godišnji promet od 248.607 kuna sa najvišom ostvarenom cijenom od 239 kuna i najnižom od 51,52 kuna.

Na poslovanje Imunološkog zavoda u 2010. godini odrazile su se poslovne politike i poslovne aktivnosti iz prethodnih godina, koje su se kao trošak poslovanja odrazile u rashodima. U 2010. godini Društvo je ostvarilo gubitak u iznosu od 12,6 mln kuna koji je značajno povećan (99%) u odnosu na prethodnu godinu.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini su iznosili 91,9 mln kuna što predstavlja smanjenje od 43 posto u odnosu na 2009. godinu. Poslovni prihodi (koji čine 99% ukupnih prihoda) iznosili su 90,6 mln kuna pri čemu su zabilježili pad od 43 posto, a ponajviše uslijed smanjenja prihoda od prodaje za 45 posto i ostalih poslovnih prihoda za 11 posto. Prihodi od prodaje robe u zemlji i inozemstvu znatno su smanjeni u odnosu na 2009. godinu, a ponajprije zbog činjenice da u 2010. godini nije bilo prodaje cjepiva za pandemijsku gripu.

Ukupni rashodi u iznosu od 104,5 mln kuna smanjeni su 37 posto u usporedbi s prethodnom godinom, a ponajviše uslijed smanjenja poslovnih rashoda na godišnjoj razini za gotovo 39 posto, tako da su isti u 2010. godini iznosili 97,7 mln kuna. U strukturi poslovnih rashoda veliko smanjenje od 55 posto bilježe materijalni troškovi, budući da su znatni troškovi prodane robe u 2009. godini bili vezani uz prodaju pandemijskog cjepiva. Troškovi vrijednosnog uskladišavanja iznosili su 6,7 mln kuna i smanjeni su 52 posto, a odnose se na otpis zaliha sirovina i materijala, poluproizvoda, gotovih proizvoda i trgovačke robe kojima je istekao rok trajanja ili ne zadovoljavaju po kvaliteti.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u 2010. godini kretali su se na razini prethodne godine, te su iznosili 32,6 mln kuna. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 360 na 344.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini u iznosu od 13.640 kuna smanjena je 16 posto. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.634 kune smanjena je za 5 posto.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine iznosile su 95,3 mln kuna i smanjene su 7 posto u usporedbi s krajem 2009. godine.

Dugoročne obveze u iznosu od 1,3 mln kuna smanjene su 69 posto u odnosu na isti dan prethodne godine, a u cijelosti se odnose na obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama.

Kratkoročne obveze Društva iznosile su 94 mln kuna i bilježe smanjenje od 4 posto na godišnjoj razini. U strukturi kratkoročnih obveza najviše su smanjene obveze za predujmove (81%) koje su iznosile 5 mln kuna. Obveze prema dobavljačima su povećane za 46 posto, a iznosile su 48,6 mln kuna. Ovakva struktura obveza ukazuje kako postoji značajna osjetljivost u odnosu na vanjske čimbenike poslovanja, a što u dužem roku može imati utjecaja na stabilnost poslovanja. Isto upućuje na nužnost pažljivog

planiranja i definiranja poslovnih politika usmjerenih jačanju pozicije Društva, a kroz provedbu sveobuhvatnog procesa restrukturiranja.

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 17,5 mln kuna bilježe smanjenje od 28 posto kao posljedica smanjenja kratkotrajnih potraživanja koja čine cjelokupan iznos ukupnih potraživanja. U strukturi kratkotrajnih potraživanja najveće smanjenje bilježe potraživanja od kupaca koja su smanjena za 27 posto, a iznosila su 16,9 mln kuna.

### Ocjena poslovanja

Sve stavke Bilance stanja na dan 31.12.2010. godine i Računa dobiti i gubitka za 2010. godinu koje bilježe značajno smanjenje u odnosu na stanje 2009. godine, u najvećoj mjeru su vezane uz izostanak prodaje cjepiva protiv pandemijskog soja gripe u Republici Hrvatskoj i u Srbiji. Ostvareni gubitak od 12,6 mln kuna negativno je utjecao na sve finansijske pokazatelje poslovanja.

Koefficijent tekuće likvidnosti porastao je u odnosu na 2009. godinu kao rezultat smanjenja kratkoročnih obveza i povećanja kratkoročne imovine, ali je i dalje daleko ispod optimalnih 2. Stupanj zaduženosti ostao je nepromijenjen i iznosi 0,37, što pokazuje da se 37% ukupne imovine financiralo iz tuđeg kapitala. Pokazatelj aktivnosti je smanjen i iznosi 0,36 što znači da se vrijeme vezivanja ukupne imovine i vrijeme obrta sredstava produljilo. Kao rezultat poslovanja s gubitkom ostvarene profitabilnost i rentabilnost su negativne vrijednosti, a pokazatelj ekonomičnosti ukazuje da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje 88 kuna prihoda.

**Tablica 56:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	273,3	255,0	Koefficijent tekuće likvidnosti	0,78	0,87
Dugoročne obveze	4,0	1,3	Koef. finansijske stabilnosti	1,00	1,08
Kratkoročne obveze	97,9	94,0	Stupanj zaduženosti	0,37	0,37
Vlastiti kapital	171,4	158,8	Pokazatelji aktivnosti	0,59	0,36
Ukupan prihod	160,5	91,9	Profitabilnost	-0,04	-0,14
Ukupan rashod	166,9	104,5	Ekonomičnost	0,96	0,88
Dobit/gubitak	-6,3	-12,6	Rentabilnost	-0,02	-0,05

### Politika dividendi

Temeljem Odluke Skupštine društva Imunološki zavod d.d. iskazani gubitak u poslovnoj 2010. godini u iznosu od 12.623.220,01 mln kuna pokriva se u iznosu od 893.607,28 kuna iz zakonskih rezervi, iznos od 1.526.835,94 kuna iz ostalih rezervi, dok će se iznos od 10.202.776,79 kuna knjižiti kao preneseni gubitak.

### 34. INA MATICA d.d.

INA je postala dioničko društvo 1993. godine. Osnovne djelatnosti Društva su istraživanje i proizvodnja nafte i plina, uvoz prirodnog plina i prodaja uvoznog i domaćeg prirodnog plina do industrijskih potrošača i gradskih plinara, prerada nafte i proizvodnja derivata u rafinerijama, prodaja goriva i popratnih proizvoda preko maloprodajnog lanca, trgovina sirovom naftom i naftnim derivatima preko mreže inozemnih ovisnih društava i predstavnštava, pružanje usluga povezanih sa vađenjem nafte iz kopnenog dijela i podmorja.

U strukturi vlasništva udio države na dan 31.12.2010. godine iznosio je 44,84%. Temeljni kapital Društva iznosi 9.000 mln kuna i sastoji se od 10 mln odobrenih i izdanih dionica nominalne vrijednosti od 900,00 kuna. Dionica Društva u službenoj je kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine dionicama INA-e ostvaren je prosječan godišnji promet od 1.207.011.930,63 kuna sa najvišom ostvarenom cijenom od 3.188,99 kuna i najnižom od 1.625,01 kuna.

Analiza poslovanja ovog gospodarskog subjekta izrađena je na osnovu dostupnih informacija i službenih izvješća, pri čemu treba uvažiti činjenicu kako je INA obvezna poštivati sve obveze u skladu s kotacijom dionica na domaćem i inozemnom tržištu, te se sve informacije i/ili promjene koje su eventualno u međuvremenu obznanjene javnosti uzimaju kao primarne u odnosu na iskazane veličine i analitičke iskaze u ovom Izvješću tako da može postojati određeno odstupanje pri čemu je jedino relevantno tumačenje priopćenja tvrtke na uređenim tržištima i u skladu s obvezama koje iz toga proistječu.

Ina Matica d.d. je tijekom 2010. godinu poslovala s dobiti od 1.767,2 mln kuna, te je time ostvarila značajan pozitivan pomak u poslovanju, za razliku od ostvarenog gubitka u 2009. godini koji je iznosi 631,4 mln kuna.

## Ukupni prihodi

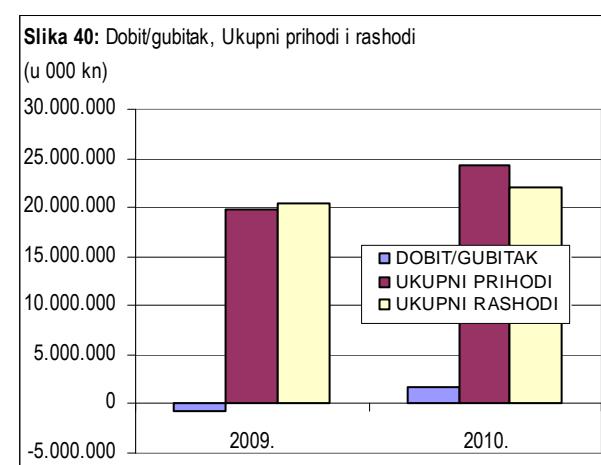
**Tablica 57:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi, Subvencije i Troškovi osoblja (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	-631.352	19.735.302	20.505.199	0	0	1.558.276	8
2010.	1.767.155	24.301.656	22.122.664	0	0	1.635.903	7

Tijekom 2010. godine ukupni prihodi Društva iznosili su 24.301,7 mln kuna i porasli su 23 posto u odnosu na 2009. godinu. Prihodi na domaćem tržištu u iznosu od 13.985 mln kuna povećani su 9 posto, te su činili 58% ukupnih prihoda. Prihodi od izvoza iznosili su 8.561 mln kuna pri čemu su ostvarili značajan porast od 47 posto u usporedbi s 2009. godinom, a čine 35 posto ukupnih prihoda.

Ostali poslovni prihodi u iznosu od 1.433,5 mln kuna također su zabilježili značajan rast od 64 posto, a čine 6 posto ukupnih prihoda. Financijski prihodi od 321,9 mln kuna porasli su za 57 posto kao rezultat rasta kamata, tečajnih razlika, dividendi i sl. prihoda iz odnosa s povezanim poduzetnicima za više od 8 puta, a iznosili su 289,8 mln kuna.

## Ukupni rashodi



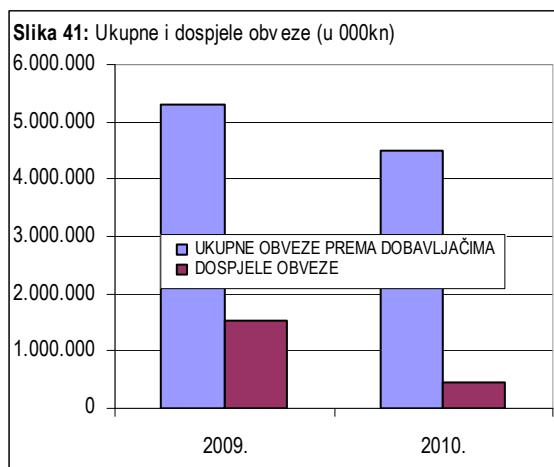
Istovremeno uz zabilježen porast prihoda tijekom 2010. godine rashodi su rasli sporije, tako da su godišnjoj razini iskazali porast od 8 posto, te su iznosili 22.122,7 mln kuna. U najvećoj mjeri čine ih poslovni rashodi s udjelom od 96%, a koji su na dan 31.12.2010. godine iznosili 21.248,1 mln kuna uz rast od 6 posto na godišnjoj razini. U strukturi poslovnih rashoda značajno povećanje od 256 posto bilježe troškovi vrijednosnog usklađivanja dugotrajne imovine (593 mln kuna). Materijalni troškovi su iznosili 15.411,6 mln kuna uz zabilježen rast od 6 posto, a ponajviše kao rezultat porasta troškova sirovina i materijala za

21 posto (12.059 mln kuna). Troškovi osoblja porasli su za 5 posto (1.635,9 mln kuna), te ostali troškovi za 18 posto (1.698,2 mln kuna).

Financijski rashodi u iznosu od 874,6 mln kuna su više nego udvostručeni u odnosu na 2009. godinu kao rezultat visokog rasta kamata, tečajnih razlika i drugih rashoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama za 410 posto, a iznosili su 533,9 mln kuna.

### Ukupne obveze

Ukupne obveze (dugoročne i kratkoročne) na dan 31.12.2010. godine iznosile su 14.766,9 mln kuna što predstavlja blagi rast od 2 posto, a isti je bio posljedica porasta kratkoročnih obveza. Dugoročne obveze u iznosu od 7.264,7 mln kuna (49% ukupnih obveza) porasle su za 26 posto kao uslijed porasta obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama za 27 posto. Na kraju 2010. godine iste su iznosile 7.148,5 mln kuna. Kratkoročne obveze Društva smanjene su za 13 posto, te su iznosile 7.502,2 mln kuna što predstavlja 51% ukupnih obveza. U strukturi kratkoročnih obveza razvidno je povećanje obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama (79%) kao i obveza prema povezanim poduzetnicima za 6 posto.



**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 4.490,1 mln kuna smanjene su za 16 posto u usporedbi s 31.12.2009. godine kao rezultat pada obveza prema dobavljačima u zemlji za čak 34 posto i obveza prema dobavljačima u inozemstvu za 1 posto. Dospjele obveze prema

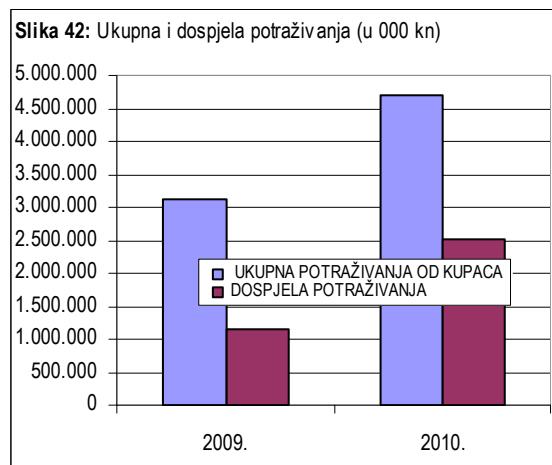
dobavljačima iznosile su 459,6 mln kuna i zabilježile su smanjenje za značajnih 70 posto u odnosu na stanje na isti dan prethodne godine što je posljedica boljih uvjeta likvidnosti, tako da nisu zabilježene neplaćene dospjele obveze prema dobavljačima.

### Ukupna potraživanja

Na dan 31.12.2010. godine ukupna potraživanja INA d.d. iznosila su 4.585,1 mln kuna i povećana su 23 posto u odnosu na isti dan 2009. godine, a što je rezultat rasta kratkotrajnih potraživanja za 25 posto koja su iznosila 4.332,3 mln kuna. U strukturi kratkotrajnih potraživanja porast bilježe potraživanja od kupaca za 51 posto, pri čemu je primjetan rast i ostalih kratkotrajnih potraživanja za gotovo 3 puta. Dugotrajna potraživanja u iznosu od 252,8 mln kuna smanjena su za 6 posto kao posljedica smanjenja potraživanja po osnovi prodaje na kredit za 7%.

**Potraživanja od kupaca** iznosila su 4.683,1 mln kuna i porasla su za 51 posto u usporedbi s krajem 2009. godine. Potraživanja od kupaca u zemlji bilježe porast od 59 posto, a potraživanja od kupaca u inozemstvu 19 posto.

Na dan 31.12.2010. godine dospjela potraživanja od kupaca gotovo su udvostručena u usporedbi sa stanjem na kraju 2009. godine, tako da su iznosila



2.521,6 mln kuna, a ponajviše zbog povećanja dospjelih potraživanja od kupaca u zemlji za 137 posto (2.321,4 mln kuna).

### **Neto radni kapital**

Na dan 31.12.2010. godine neto radni kapital, kao razlika tekućih sredstva (7.173,8 mln kuna) i tekućih obveza (7.502,2 mln kuna) je još uvijek negativan i iznosio je -328,4 mln kuna, što predstavlja značajno smanjenje negativnog iznosa od 87 posto u usporedbi sa stanjem na dan 31.12.2009. godine (-2.603,9 mln kuna). Rezultat je to pada ukupnih tekućih obveza za 13 posto i porasta ukupnih tekućih sredstava za 18 posto.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Trošak osoblja u 2010. godini iznosio je 1.635,9 mln kuna pri čemu je zabilježen rast od 5 posto u odnosu na 2009. godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 9.931 na 9.877.

Prema iskazanim podacima za 2010. godinu, najviša isplaćena neto plaća u iznosu od 13.854 kune i najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 3.175 kuna porasle su za 2 posto u usporedbi s isplaćenim plaćama 2009. godine.

### **Investicije**

Tijekom 2010. godine Društvo je izvršilo ulaganja u materijalnu i nematerijalnu imovinu u iznosu od 2.816 mln kuna ili 36 posto manje u usporedbi s ostvarenjem iz 2009. godine kada je u okviru investicija ukupno ostvareno 4.378 mln kuna. Razlog smanjenju investicijskih aktivnosti na godišnjoj razini jest prilagodba investicijskog proračuna trenutnim tržišnim okolnostima, financijskom položaju i vlastitim sposobnostima stvaranja novca. Smanjena kapitalna ulaganja, međutim, nisu bila na štetu važnijih projekata i modernizacije maloprodajne mreže. Glavnina kapitalnih ulaganja odnosila se na istraživanje i proizvodnju, i to 1.404 mln kuna, a prvenstveno za razradne rade u Siriji i na Sjevernom Jadranu, za rafinerije i marketing utrošeno je 1.328 mln kuna, uglavnom na modernizaciju rafinerija, dok je 48 mln kuna investirano u maloprodajnu mrežu. Projekti su financirani dijelom iz vlastitih sredstava, a dijelom iz kredita.

### **Ocjena poslovanja**

**Tablica 58:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,70	0,94
2.	Koeficijent finansijske stabilnosti	1,49	1,42
3.	Stupanj samofinanciranja	0,32	0,30
4.	Stupanj zaduženosti	0,51	0,49
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,06	0,80
6.	Profitabilnost	-0,37	0,07
7.	Ekonomičnost	0,08	1,10
8.	Rentabilnost	-0,02	0,06

Financijski pokazatelji poslovanja Društva u 2010. godini su u poboljšanju u odnosu na prethodnu 2009. godinu. Koeficijent likvidnosti je porastao od 0,70, koliko je iznosio 2009. godine, na 0,94 u analiziranoj 2010. godini.

Koeficijent finansijske stabilnosti od 1,42 je blago smanjen i pokazuje da je finansijska stabilnost Društva u određenoj mjeri blago poboljšana. Stupanj zaduženosti je neznatno smanjen i pokazuje da se 49% ukupne imovine Društva financira tuđim kapitalom. Koeficijent aktivnosti je povećan sa 0,06 na 0,80 i ukazuje da se vrijeme vezivanja ukupne imovine i vrijeme obrta sredstava povećalo. Zbog ostvarene dobiti rentabilnost i profitabilnost nisu više negativne

vrijednosti kao u 2009. godini već su na razini 0,06 odnosno 0,07. Ekonomičnost poslovanja je poboljšana s 0,08 na 1,10 u 2010. godini i ukazuje da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo 110 kuna prihoda.

Posebice se naglašava kako se financijska analiza ograničava na određene kategorije izložene u ovom Izvješću, pri čemu treba, a radi jasnog pristupa ocjenama poslovnih aktivnosti, sagledati i ostale službene analize dostupne javnosti na finansijskom tržištu i različitim izvješćima i propočenjima ove kompanije u većinskom vlasništvu MOL-a.

### **Politika dividendi**

Glavna skupština društva INA d.d. donijela je Odluku temeljem usvojenih finansijskih izvještaja prema kojoj se utvrđena neto dobit za 2010. godinu u iznosu od 1.767.154.801,47 kuna raspoređuje kako slijedi: u zakonske rezerve u iznosu od 88.357.740,07 kuna, isplatu dividende u iznosu od 480.500.000,00 kuna i zadržanu dobit u iznosu od 1.198.297.061,40 kuna.

### **35. IPK OSIJEK GRUPA**

IPK Osijek grupu čine matično društvo IPK Osijek d.d. Osijek i povezana društva IPK Tvornica ulja d.o.o. Čepin i IPK Mesna industrija Drniš d.o.o. Drniš. Osnovne djelatnosti matičnog Društva su poljoprivreda, proizvodnja i prerada prehrambenih proizvoda, upravljanje Društvima, te trgovina na malo. Glavne djelatnosti povezanih društava su poljoprivreda (stočarstvo), proizvodnja prehrambenih proizvoda (ulje).

Temeljni kapital Društva iznosi 446,2 mln kuna. U strukturi vlasništva društva IPK Osijek d.d. na dan 31.12.2010. godine udio države iznosio je 82,66% (od čega HFP 22,27%, DAB 15,21%, HZMO 23,83%, RZRR 13,30%, MF 8,05%).

Dionica Društva u službenoj je kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine ostvarila je prosječan godišnji promet od 51.345 kuna sa najvišom ostvarenom cijenom od 25 kuna i najnižom od 17 kuna. Nominalna cijena dionice je 100 kuna.

Ostvareni gubitak IPK Osijek Grupe u iznosu od 56 mln kuna značajno je smanjen (63%) u odnosu na 2009. godinu. U ukupnom gubitku Grupe, gubitak matice sudjeluje sa 25%, IPK Tvornice ulja d.o.o. Čepin sa 75%, dok je IPK Mesna Industrija Drniš d.o.o. Drniš ostvarila neznatan gubitak.

Tijekom 2010. godine poslovne aktivnosti IPK Osijek d.d. Osijek u najvećem dijelu bile su usmjerene ka naporima iznalaska rješenja u okviru procesa finansijske konsolidacije, restrukturiranja i privatizacije Društva odnosno društava iz sustava IPK Grupe. U okviru navedenih aktivnosti, tijekom 2010. godine okončan je postupak pripajanja ovisnog društva IPK Poslovnog centra d.d. Osijek Matičnom društvu.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Grupe u 2010. godini iznosili su 147 mln kuna i u odnosu na prethodnu godinu bilježe znatno smanjenje od 42 posto. U strukturi ukupnih prihoda najzastupljeniji su poslovni prihodi (99%) koji su iznosili 145,6 mln kuna i bilježe znatno smanjenje od 40 posto. Rezultat je to smanjenja prihoda od prodaje proizvoda i usluga u zemlji za 39 posto, prihoda od prodaje sirovine i materijala za 63 posto i prihoda od prodaje u inozemstvu za 97 posto. Finansijski prihodi koji čine 1% ukupnih prihoda, u

promatranoj godini iznosili su 1,5 mln kuna, što predstavlja značajno smanjenje od 88 posto, a ponajviše kao rezultat smanjenja redovnih i zateznih kamata, te pozitivnih tečajnih razlika.

Ukupni rashodi Grupe u iznosu od 203 mln kuna bilježe značajno smanjenje od 50 posto u odnosu na 2009. godinu. Poslovni rashodi u iznosu od 170,9 mln kuna zabilježili su pad od 50 posto, a isti čine 84% ukupnih rashoda. U strukturi poslovnih rashoda najznačajniji udio odnosi se na materijalne troškove (63%) i troškove osoblja (14%). Materijalni troškovi iznosili su 108,2 mln kuna i smanjeni su za 52 posto, dok su troškovi osoblja u iznosu od 23,6 mln kuna smanjeni za 9 posto. Najveće smanjenje u odnosu na prethodnu godinu bilježe troškovi vrijednosnog usklađivanja, koji su smanjeni sa 47,8 mln kuna na 0,4 mln kuna u analiziranoj godini. Financijski rashodi u iznosu od 32,1 mln kuna značajno su smanjeni (50%) u odnosu na prethodnu godinu.

### **Obveze i potraživanja Grupe**

IPK Osijek grupa u 2010. godini ostvarila je smanjenje ukupnih obveza za 10 posto, tako da su iste na dan 31.12.2010. godine iznosile 644,3 mln kuna.

Dugoročne obveze Grupe u iznosu od 98,6 mln kuna smanjene su za 2 posto u usporedbi sa stanjem na kraju 2009. godine, a ponajviše radi smanjenja obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama za 22 posto. Ostale dugoročne obveze odnose se na obveze prema Ministarstvu financija RH za nagodbu u iznosu od 0,9 mln kuna za koje nije provedena dokapitalizacija Društva.

Kratkoročne obveze iznosile su 545,7 mln kuna i bilježe smanjenje od 11 posto u odnosu na isti dan 2009. godine, a u najvećoj mjeri kao posljedica smanjenja obveza prema dobavljačima (69%) i ostalih kratkoročnih obveza (10%).

Ukupna potraživanja Grupe na dan 31.12.2010. godine iznosila su 12,5 mln kuna, što u odnosu na isti dan 2009. godine predstavlja smanjenje od 13 posto. Kratkotrajna potraživanja (97% ukupnih potraživanja) u iznosu od 12 mln kuna smanjena su kao posljedica pada potraživanja od kupaca (16%) i potraživanja od države i drugih institucija (6%).

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u iznosu od 23,6 mln kuna smanjeni su u odnosu na prethodnu godinu za 9 posto kao rezultat smanjenja neto plaća i nadnica, troškova poreza i doprinosa iz plaće, te doprinosa na plaće.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini je iznosila 16.944 kune i smanjena je za 17 posto u odnosu na prethodnu godinu, dok je najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 3.838 kuna porasla za 14 posto. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika povećan je sa 204 na 211.

### **Ocjena poslovanja**

Smanjenje ostvarenog gubitka u promatranoj godini nije se značajnije pozitivno odrazilo na finansijske pokazatelje. Vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti (0,04) i koeficijenta finansijske stabilnosti (-4,29) ukazuju na probleme s likvidnošću koji se nastavljaju u 2010. godini, te ozbiljno prijete stabilnosti poslovanja ovog gospodarskog subjekta. Koeficijent aktivnosti je nizak i u 2010. godini je dodatno smanjen sa 0,38 na 0,24. Profitabilnost i rentabilnost su negativne vrijednosti zbog ostvarenog gubitka u obje promatrane godine. Ekonomičnost poslovanja je povećana (sa 0,63 na 0,72), međutim još uvijek je ispod granične vrijednosti od 1.

**Tablica 59:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	664,8	622,1	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,10	0,04
Dugoročne obveze	100,7	98,6	Koef. finansijske stabilnosti	-3,29	-4,29
Kratkoročne obveze	613,5	545,7	Stupanj zaduženosti	1,07	1,04
Vlastiti kapital	-265,3	-237,8	Pokazatelji aktivnosti	0,38	0,24
Ukupan prihod	255,4	147,0	Profitabilnost	-0,60	-0,38
Ukupan rashod	408,0	203,0	Ekonomičnost	0,63	0,72
Dobit/gubitak	-152,8	-56,0	Rentabilnost	-0,23	-0,09

### Politika dividendi

Skupština Društva donijela je Odluku prema kojoj će se gubitak matičnog društva IPK Osijek d.d. za 2010. godinu u iznosu od 14.248.650,22 kuna prenijeti u naredno razdoblje kao nepokriveni gubitak.

Temeljem Odluke Skupštine društva o prijenosu gubitka za 2010. godinu za društvo IPK Mesna industrija Drniš d.o.o. gubitak u iznosu od 2.096,00 kuna prenosi se u naredna razdoblja.

Temeljem Odluke Skupštine društva o prijenosu gubitka za 2010. godinu za društvo IPK Tvornica ulja Čepin d.o.o., gubitak u iznosu od 41.733.136,12 kuna prenosi se u naredno razdoblje.

## 36. JADROLINIJA

Jadrolinija je Društvo za linijski pomorski prijevoz putnika i tereta. Povezivanjem otoka s kopnom i održavanjem dužobalne linije na hrvatskoj strani Jadrana, Jadrolinija ostvaruje svoju osnovnu zadaću. Djelatnost Jadrolinije izrazito je sezonskog karaktera i pod velikim utjecajem turizma. Osnovna djelatnost Društva je održavanje stalne i učinkovite komunikacije putnika i tereta morem i priobaljem. Društvo je na dan 31.12.2010. godine u 100%-tnom vlasništvu Republike Hrvatske. Temeljni kapital Društva iznosi 209,1 mln kuna.

Tijekom 2010. godine brodovi Jadrolinije prevezli su ukupno 9,6 mln putnika i 2,4 mln vozila. Broj prevezenih putnika veći je za 0,8 posto u odnosu na prethodnu godinu, dok je broj prevezenih vozila manji za 1,2 posto. Jadrolinija je poslovnu 2010. godinu zaključila s dobiti u iznosu od 0,9 mln kuna, a koja je u odnosu na prethodnu godinu znatno smanjena za 43 posto.

### Ukupni prihodi

Ukupni prihodi u 2010. godini u iznosu od 879,1 mln kuna kretali su se na razini iz prethodne godine. Poslovni prihodi iznosili su 849,1 mln kuna i povećani su za 3 posto u odnosu na 2009. godinu, a čine ih prihodi od prodaje i ostali poslovni prihodi. Prihodi od prodaje iznosili su 537,1 mln kuna, što predstavlja porast od 7 posto, a čine ih prihodi od pružanja usluga prijevoza morem i priobaljem i prihodi od najmova. Prihodi od pružanja usluga prijevoza morem i priobaljem čine 97% prihoda od prodaje i iznosili su 522,8 mln kuna, dok prihodi od najmova čine preostalih 3% prihoda od prodaje u iznosu od 14,3 mln kuna. Ostali poslovni prihodi iznosili su 312,1 mln kuna, od čega se 306,4 mln kuna odnosi na prihode od subvencija i dotacija.

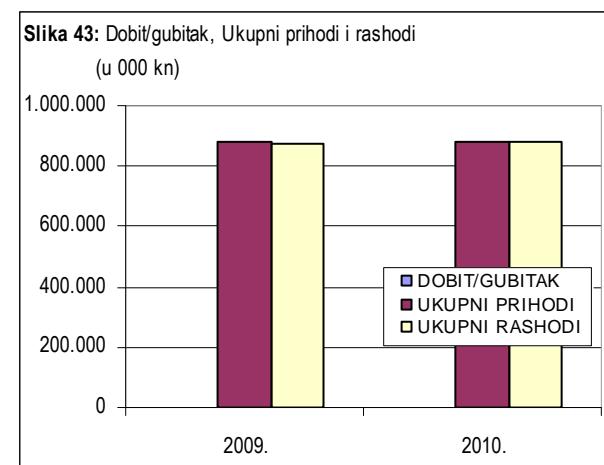
**Tablica 60:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi, Subvencije i Troškovi osoblja (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	1.498	878.119	876.004	317.375	36	224.023	26
2010.	854	879.132	877.916	306.382	35	204.699	23

Prihodi po osnovi subvencija iz državnog proračuna čine redovan i značajan prihod Društva, a proizlaze iz potrebe održavanja plovidbe tijekom cijele godine na cijelokupnom području (i na nerentabilnim linijama). Radi se o obavljanju poslova od javnog i općeg interesa, a navedene subvencije uskladene su sa svim pravilima o državnim potporama. U 2010. godine subvencije u iznosu od 306,4 mln kuna (35% ukupnih prihoda) bilježe smanjenje od 3 posto u odnosu na prethodnu godinu. Navedene subvencije uskladene su sa svim pravilima o državnim potporama.

Financijski prihodi u 2010. godini iznosili su 3,1 mln kuna i znatno su smanjeni za 42 posto u odnosu na 2009. godinu, a na čega je utjecalo smanjenje prihoda od dividendi i kamata.

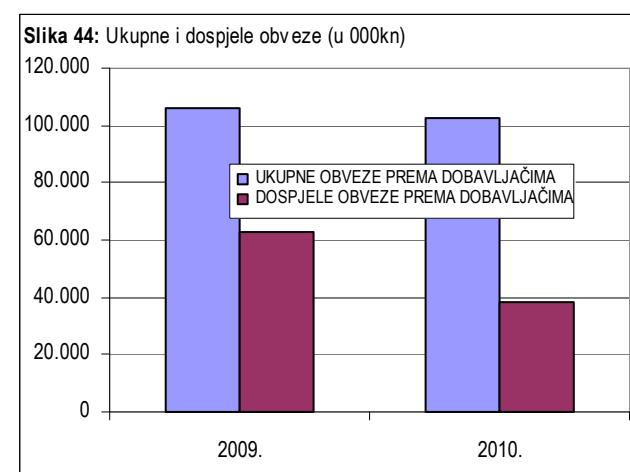
### Ukupni rashodi



Ukupni rashodi Društva u iznosu od 877,9 mln kuna kretali su se na razini iz prethodne godine. Poslovni rashodi iznosili su 843,5 mln kuna i neznatno su (1%) porasli u odnosu na prethodnu godinu. Materijalni troškovi iznosili su 451,9 mln kuna i povećani su za 4 posto kao posljedica porasta troškova sirovina i materijala, te ostalih vanjskih troškova za 4 posto. Trošak osoblja u 2010. godini iznosi 204,7 mln kuna i bilježe smanjenje od 9 posto. Troškovi amortizacije koji sudjeluju u ukupnim rashodima sa 10% kretali su se na razini iz prethodne godine, te su iznosili 88,3 mln kuna.

Financijski rashodi iznosili su 31,7 mln kuna, te su u odnosu na 2009. godinu zabilježili smanjenje od 15 posto, a ponajprije kao rezultat smanjenja rashoda od kamata za 31 posto.

### Ukupne obveze



Ukupne obveze su na dan 31.12.2010. iznosile 601,9 mln kuna, te su smanjene za 16 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Dugoročne obveze u iznosu od 387,9 mln kuna bilježe smanjenje od 17 posto kao posljedica smanjenja obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama za 20 posto i obveza za zajmove, depozite i sl. za 35 posto.

Kratkoročne obveze u iznosu od 214 mln kuna smanjene su 14 posto, a u najvećoj mjeri uslijed smanjenja obveza za predujmove za 93 posto i ostalih kratkoročnih obveza za 90 posto.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 102,8 mln kuna, dok su na isti dan prethodne godine iznosile 106,2 mln kuna. Dospjele obveze prema dobavljačima iznosile su 38,6 mln kuna i bilježe znatno smanjenje od 39 posto u odnosu na isti dan prethodne godine.

### Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine iznosila su 25,2 mln kuna, što predstavlja znatno smanjenje od 42% u odnosu na isti dan prethodne godine, a ista se odnose na kratkotrajna potraživanja.

Krajem 2010. godine **potraživanja od kupaca** smanjena su za 31 posto i iznose 12,8 mln kuna. Dospjela potraživanja od kupaca iznosila su 8,3 mln kuna što predstavlja smanjenje od 49 posto u odnosu na kraj 2009. godine.

Nastavno na iznijete podatke o obvezama i potraživanjima važno je uzeti u obzir sezonski karakter poslovanja ove tvrtke koja je iznimno izražena, a poglavito u drugom i trećem tromjesečju kalendarske godine.

### Neto radni kapital

Neto radni kapital kao razlika tekućih sredstava i tekućih obveza je na dan 31.12.2010. godine bio negativan i iznosi -97,7 mln kuna, što je u odnosu na isti dan prethodne godine smanjenje negativnog iznosa za 10 posto.

Tekuća sredstva su iznosila 116,3 mln kuna i bilježe smanjenje od 17 posto, što je u najvećoj mjeri posljedica smanjenja potraživanja (42%) i finansijske imovine (39%). Tekuće obveze iznosile su 214 mln kuna i smanjene su za 14 posto, od čega je najznačajnije smanjenje obveza za predujmove (97%) i ostalih kratkoročnih obveza (90%).

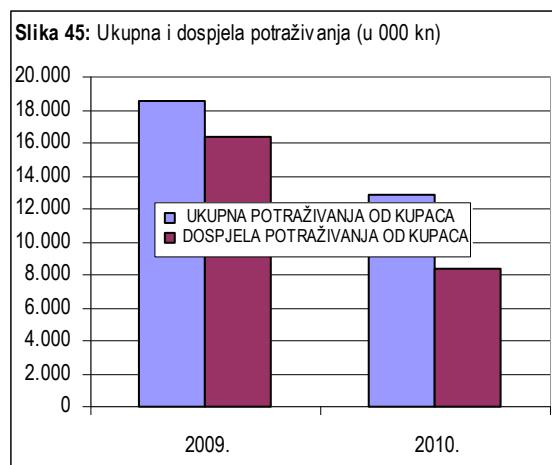
### Plaća i broj zaposlenih

Troškovi osoblja u 2010. godini zabilježili su smanjenje od 9 posto, te su iznosili 204,7 mln kuna. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika krajem 2010. godine iznosio je 1.726 zaposlenika, što je u odnosu na kraj 2009. godine smanjenje broja radnika za 176 osobe ili za 9 posto.

Prema iskazanim podacima za 2010. godinu, najviša isplaćena neto plaća iznosila je 15.651 kuna i smanjena je 3 posto u odnosu na 2009. godinu. Najniža isplaćena neto plaća iznosila je 2.226 kuna i blago je porasla za 1 posto u odnosu na prethodnu godinu.

### Investicije

U 2010. godini Društvo je izvršilo značajna ulaganja u završetak izgradnje novog broda i rekonstrukciju postojećih u ukupnom iznosu od 73,4 mln kuna. Od ukupnog iznosa investicija, 71,2 mln kuna utrošeno je u nabavku novog broda (Jadran), dok je na rekonstrukcije investiralo 2,2 mln kuna. Tijekom 2010. godine u upotrebu je stavljen novi Ro-Ro putnički brod Jadran (kapaciteta 138 vozila i 1.200 putnika).



## Ocjena poslovanja

Tablica 61: Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,50	0,51
2.	Koeficijent financijske stabilnosti	1,17	1,18
3.	Stupanj samofinanciranja	0,38	0,42
4.	Stupanj zaduženosti	0,58	0,53
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,71	0,77
6.	Profitabilnost	0,00	0,00
7.	Ekonomičnost	1,00	1,00
8.	Rentabilnost	0,00	0,00

Smanjenje ostvarene dobiti Jadrolinije u 2010. godini neznatno se odrazilo na financijske pokazatelje poslovanja.

Koeficijent tekuće likvidnosti blago je porastao s 0,50 u 2009. godini na 0,51 u 2010. godini, što ukazuje na postojanje složenih uvjeta upravljanju i stvaranju optimalne likvidnosti u tekućem poslovanju. Koeficijent financijske stabilnost blago je povećan u odnosu na prethodnu godinu, te je u 2010. godini iznosio 1,18. Stupanj zaduženosti je smanjen i iznosi 0,53 što pokazuje da se Društvo financiralo sa 53% tuđih sredstava što se smatra previsokim.

Stupanj samofinanciranja je povećan i iznosi 0,42, te ukazuje da se u promatranom razdoblju samo 42% imovine financira iz vlastitog kapitala. Koeficijent obrata ukupne imovine je povećan s 0,71 na 0,77.

Pokazatelji racionalnosti poslovanja društva (profitabilnost, ekonomičnost i rentabilnost) su nepromijenjeni u obje promatrane godine. Pokazatelj ekonomičnosti od 1,00 pokazuje da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje 100 kuna prihoda. Profitabilnost i rentabilnost su nulte veličine kao rezultat ostvarene niske razine dobiti Društva.

### Politika dividendi

Prema informaciji dobivenoj od Društva, Skupština društva Jadrolinija je održana, ali nije donesena odluka o raspodjeli ostvarene dobiti do datuma objave Izvješća.

### 37. JADROPOV d.d.

Jadropov je dioničko društvo registrirano 1993. godine na trgovačkom sudu. Osnovne djelatnosti Društva su slobodna plovidba, upravljanje posadom i tehničko održavanje brodova. Djelatnost se pretežno odvija izvan Republike Hrvatske.

Temeljni kapital Društva iznosi 589,2 mln kuna. U strukturi vlasništva Društva na dan 31.12.2010. godine udio države iznosi 70,43%.

Temeljni kapital društva Jadropov d.d. sastoji se od 1.636.674 redovnih dionica. Nominalna cijena dionice iznosi 360,00 kuna. Dionica Društva u službenoj je kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine ostvarila je prosječan godišnji promet od 3.573.103 kuna sa najvišom ostvarenom cijenom od 190 kuna i najnižom od 124 kuna.

Poslovanje Društva vezano je uz kretanja na međunarodnom pomorskom tržištu u segmentu prijevoza rasutih tereta. Cijene vozarina za vrstu i nosivost brodova kojima Društvo posluje u 2010. godini bile su veće u usporedbi sa 2009. godinom za oko 30 posto. Društvo je u 2010. godini preuzele dva nova broda, izgrađena u domaćem brodogradilištu, bez dodatnog financijskog zaduživanja zahvaljujući

visokim vozarinama u proteklim godinama, niskoj stopi zaduženosti i racionalizaciji troškova na svim razinama.

Temeljem računovodstvene politike koju Društvo provodi i primjene metode revalorizacije, Društvo je zabilježilo veliki rashod zbog vrijednosnog usklađenja dugotrajne materijalne imovine (odnosno novih brodova), što je rezultiralo gubitkom u poslovanju.

Ostvareni gubitak u 2010. godini u iznosu od 47,3 mln kuna značajno je porastao (83%) u odnosu na prethodnu godinu.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 364,3 mln kuna i bilježe znatno povećanje od 45 posto u odnosu na prethodnu godinu kao rezultat upošljavanja dva nova broda. Najveći udio u strukturi prihoda (45%) odnosi se na prihode od najma brodova. Poslovni prihodi u iznosu od 325,6 mln kuna porasli su za 43 posto. Pri tome prihodi od najma brodova u iznosu od 162,5 mln kuna bilježe lagani pad od 2%, dok su ostali poslovni prihodi u iznosu od 163 mln kuna iznimno porasli (za više od 2 puta). Prihodi po osnovi subvencija iz državnog proračuna u 2010. godini u iznosu od 503.195 kuna odnose se na subvencioniranje izgradnje broda „Mosor“ sukladno ugovoru iz 2000. godine.

Financijski prihodi u iznosu od 38,7 mln kuna bilježe značajan rast od 65 posto, a gotovo u cijelosti se odnose na prihode od kamata, tečajnih razlika i sl. prihoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama.

Ukupni rashodi Društva u 2010. godini u iznosu od 411,6 mln kuna ostvarili su znatan porast od 49 posto kao posljedica rasta poslovnih rashoda za 38 posto. U strukturi poslovnih rashoda najveći udio odnosi se na gubitak umanjenja vrijednosti temeljem vrijednosnog usklađenja brodova u iznosu od 185,9 mln kuna. Financijski rashodi u iznosu od 38,8 mln kuna bilježe visoki rast (više od 6 puta) u odnosu na prethodnu godinu, a u najvećoj mjeri kao posljedica porasta rashoda od kamata, tečajnih razlika i dr. rashoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i dr. osobama koji su iznosili 34,4 mln kuna.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja Društva u 2010. godini iznosili su 15,6 mln kuna pri čemu su u odnosu na 2009. godinu ostvarili porast od 2 posto. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika povećan je sa 49 na 50 zaposlenika.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 51.549 kuna<sup>11</sup> i smanjena je za 3 posto u odnosu na 2009. godinu. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 4.499 kuna porasla je za 3 posto.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine iznosile su 224,3 mln kuna pri čemu su zabilježile značajno povećanje (59%) u odnosu na isti dan 2009. godine. Kratkoročne obveze u iznosu od 152,2 mln kuna iznimno su povećane (više od 3 puta) u odnosu na isti dan 2009. godine. U strukturi

---

<sup>11</sup> Prema informaciji dobivenoj od Društva novom predsjedniku Uprave (od 31.01.2011.) usklađena je plaća s odlukom Vlade. Od prijašnjeg predsjednika Uprave zatraženo je da izvrši povrat za obračunatu razliku više isplaćenog iznosa po nalogu Državne revizije.

kratkoročnih obveza najveće povećanje (za gotovo 7 puta) bilježe obveze prema dobavljačima koje na dan 31.12.2010. godine iznose 117,7 mln kuna.

Dugoročne obveze Društva iznosile su 72,1 mln kuna što je 22 posto manje u odnosu na kraj 2009. godine kao rezultat smanjenja obveza za zajmove, depozite i slično (84%) i obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama (16%).

Ukupna potraživanja (u cijelosti ih čine kratkotrajna potraživanja) Društva na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 105,8 mln kuna bilježe visok porast u odnosu na stanje na isti dan 2009. godine kada su iznosile 8,8 mln kuna uslijed porasta potraživanja od države i drugih institucija koja čine 95% ukupnih potraživanja.

### Ocjena poslovanja

Porast ostvarenog gubitka u 2010. godini negativno je utjecao na gotovo sve finansijske pokazatelje poslovanja. Koeficijent tekuće likvidnosti u 2010. iznosio je 1,06 što predstavlja značajno smanjenje u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica značajnog porasta kratkoročnih obveza Društva. Koeficijent finansijske stabilnosti od 1,03 je povećan i pokazuje da je finansijska stabilnost Društva smanjena. Stupanj zaduženosti od 0,23 ukazuje da Društvo 23% ukupne imovine financira iz tuđih izvora. Pokazatelj aktivnosti je povećan i iznosi 0,37, što znači da se vrijeme vezivanja ukupne imovine i vrijeme obrta sredstava skratio. Kao rezultat poslovanja s gubitkom ostvarene profitabilnosti i rentabilnosti su negativne vrijednosti. Pokazatelj ekonomičnosti od 0,89 pokazuje da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje svega 89 kuna prihoda.

**Tablica 62:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	841,2	977,7	Koeficijent tekuće likvidnosti	3,19	1,06
Dugoročne obveze	92,0	72,1	Koef. finansijske stabilnosti	0,90	1,03
Kratkoročne obveze	49,5	152,2	Stupanj zaduženosti	0,17	0,23
Vlastiti kapital	668,8	718,4	Pokazatelji aktivnosti	0,30	0,37
Ukupan prihod	251,1	364,3	Profitabilnost	-0,10	-0,13
Ukupan rashod	277,0	411,6	Ekonomičnost	0,91	0,89
Dobit/gubitak	-25,9	-47,3	Rentabilnost	-0,03	-0,05

### Politika dividendi

Skupština društva Jadroplov d.d. donijela je Odluku o pokriću gubitka ostvarenog u 2010. godini temeljem koje će se gubitak u iznosu od 47.335.839,82 mln kuna pokriti iz budućeg poslovanja Društva.

### 38. JANAF d.d.

Jadranski naftovod je dioničko društvo u većinskim vlasništvu države (preko 83%). Glavna djelatnost društva JANAF je transport nafte za domaće i inozemne korisnike. Uz transport nafte, značajne djelatnosti JANAF-a su i skladištenje nafte i naftnih derivata te prekrcaj tekućih tereta. Temeljni kapital Društva iznosi 2.720,7 mln kuna.

Dionica Društva u službenoj je kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine ostvarila je prosječan godišnji promet od 36.686.204 kune sa najvišom ostvarenom cijenom od 3.157,27 kuna i najnižom od 2.332,01 kuna. Nominalna cijena dionice iznosi 2.700,00 kuna.

Ostvarena dobit u 2010. godini iznosi 106,4 mln kuna što je 10 posto manje u odnosu na 2009. godinu.

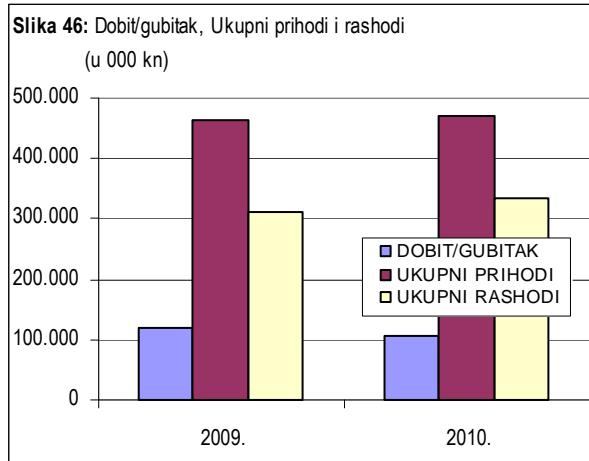
### Ukupni prihodi

Tijekom 2010. godine Društvo je ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 469 mln kuna što predstavlja neznatno povećanje od 1 posto u odnosu na 2009. godinu. Poslovni prihodi (94% ukupnih prihoda) ostvarili su smanjenje od 2 posto, te su na kraju godine iznosili 441,7 mln kuna.

**Tablica 63:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi, Subvencije i Troškovi osoblja (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	118.481	464.909	312.686	0	0	68.795	22
2010.	106.432	468.980	334.450	0	0	67.407	20

U strukturi poslovnih prihoda najveći udio odnosi se na prihode od prodaje (95%) koji su iznosili 421,8 mln kuna uz smanjenje od 5 posto u odnosu na prethodnu godinu. Ostali prihodi u iznosu od 19,9 mln kuna zabilježili su iznimani porast (gotovo 4 puta). Prihodi od transporta nafte iznosili su 261 mln kuna i bilježe smanjenje od 9 posto uslijed smanjenja obujma transporta nafte na inozemnom tržištu. Prihodi od skladištenja nafte u iznosu od 114,9 mln kuna smanjeni su za 2 posto. Prihodi od skladištenja derivata iznosili su 43,2 mln kuna uz ostvaren rast od 23 posto u 2010. godini. Financijski prihodi koji čine 6% ukupnih prihoda iznosili su 27,3 mln kuna i bilježe značajan rast od 71 posto.

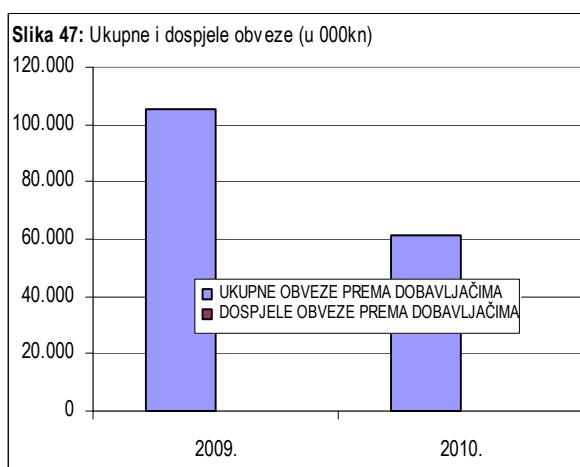


Na porast poslovnih rashoda utjecao je rast materijalnih troškova (11%), amortizacije (4%), ostalih troškova (20%) i troškova rezerviranja (49%).

Financijski rashodi iznosili su 15,1 mln kuna što predstavlja rast od 23 posto zbog porasta kamata, tečajnih razlika i drugih rashoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama.

### Ukupne obveze

Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 159,4 mln kuna znatno su smanjenje (30%) u odnosu na isti dan 2009. godine. Kratkoročne obveze u iznosu od 76,2 mln kuna smanjene su 51 posto. Pritom je u strukturi kratkoročnih obveza došlo do smanjenja obveza prema dobavljačima (42%), obveza za poreze, doprinose i sl. davanja (77%) i obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama kojih

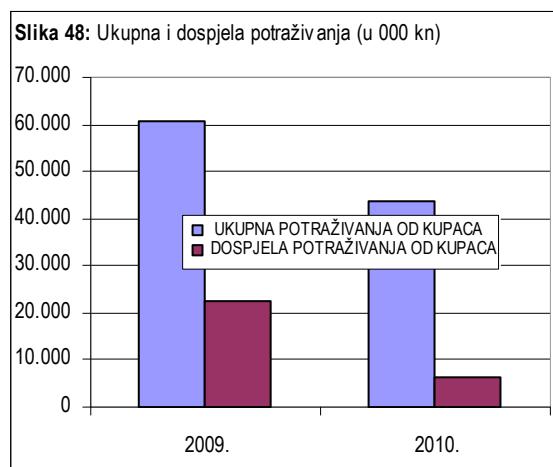


na analizirani dan nije bilo.

Dugoročne obveze iznosile su 83,2 mln kuna i povećane su za 15 posto uslijed porasta obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 61,5 mln kuna, što predstavlja znatno smanjenje od 42 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Društvo na dan 31.12.2010. godine nije imalo dospjelih obveza prema dobavljačima.

### Ukupna potraživanja



Ukupna potraživanja (dugotrajna i kratkotrajna) na dan 31.12.2010. godine porasla su 11 posto u odnosu na isti dan prethodne godine i iznosila su 71,3 mln kuna. Posljedica je to povećanja kratkotrajnih potraživanja za 11 posto, a koja u iznosu od 71,1 mln kuna čine gotovo u cijelosti ukupna potraživanja. Dugotrajna potraživanja iznosila su svega 0,2 mln kuna i bilježe smanjenje od 9 posto, a u cijelosti se odnose na potraživanja po osnovi prodaje na kredit.

**Potraživanja od kupaca** su smanjena za 28 posto u odnosu na kraj 2009. godine i na dan 31.12.2010. iznose 43,7 mln kuna. Istovremeno su dospjela potraživanja u iznosu od 6,3 mln kuna značajno smanjena za 72 posto.

### Neto radni kapital

Neto radni kapital (razlika između tekućih sredstava i tekućih obveza) na dan 31.12.2010. godine je iznimno povećan (šest puta) i iznosi 458,2 mln kuna. Posljedica je to povećanja tekućih sredstava za više od dva puta, a koja su iznosila 534,5 mln kuna i smanjenja tekućih obveza za 58 posto koja su iznosila 76,2 mln kuna.

### Investicije

U 2010. godini dijelom su ostvarene planirane investicije, koje predstavljaju nastavak aktivnosti započetih u prethodnim razdobljima s ciljem provedbe tehnološke obnove, modernizacije i usavršavanja postojećeg sustava JANAFA-a. Tijekom promatrane godine u investicije u tijeku uloženo je 177,8 mln kuna. Najveći dio investicija odnosi se na ulaganja u Terminal Sisak u iznosu od 73,6 mln kuna, u zajedničke sustave (objekte) iznos od 54,1 mln kuna, u dionicu Omišalj-Sisak iznos od 21,3 mln kuna i u Terminal i Luku Omišalj iznos od 11,5 mln kuna.

### Plaće i broj zaposlenih

Troškovi osoblja u 2010. godini iznosili su 67,4 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 2 posto u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupan broj stalno zaposlenih radnika na kraju 2010. godine iznosio je 394 zaposlenika, dok je krajem 2009. godine iznosio 387 zaposlenika što je za 7 zaposlenika više.

Prema iskazanim podacima za 2010. godinu, najviša isplaćena neto plaća iznosila je 21.804 kune i bilježi znatno smanjenje u odnosu na prethodnu godinu za 47 posto. Najniža isplaćena neto plaća iznosila je 3.506 kuna i smanjena je 3 posto u odnosu na 2009. godinu.

## Ocjena poslovanja

**Tablica 64:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	1,67	7,01
2.	Koeficijent financijske stabilnosti	0,82	0,80
3.	Stupanj samofinanciranja	1,09	1,01
4.	Stupanj zaduženosti	0,08	0,05
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,16	0,15
6.	Profitabilnost	0,25	0,23
7.	Ekonomičnost	1,49	1,40
8.	Rentabilnost	0,04	0,03

U 2010. godini JANAF bilježi smanjenje obujma aktivnosti u odnosu na rekordnu prethodnu godinu kako u segmentu transporta nafte tako i u segmentu skladištenja nafte, što je, uz ostale čimbenike, rezultiralo smanjenjem prihoda iz temeljne djelatnosti u odnosu na prethodnu godinu.

Kao posljedica smanjenja kratkoročnih obveza i povećanja kratkotrajne imovine, koeficijent tekuće likvidnosti Društva u 2010. godini je značajno povećan i iznosi visokih 7,01 što pokazuje da Društvo nema problema sa likvidnošću. Koeficijent financijske stabilnosti (mora biti manji od 1) je smanjen i iznosi 0,80 u 2010. godini obzirom da je manje vlasničke glavnice i dugoročnih obveza bilo potrebno za pokriće dugotrajne

imovine, a više u korist financiranja kratkotrajne imovine odnosno tekuće aktive. U 2010. godini stupanj zaduženosti iznosi 0,05 što znači da se ukupna imovina Društva financirala sa svega 5% tuđih izvora.

Smanjenje neto dobiti rezultiralo je smanjenjem ekonomičnosti, profitabilnosti i rentabilnosti. Koeficijent ekonomičnosti Društva od 1,40 pokazuje da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo 140 kuna prihoda.

## Politika dividendi

Glavna skupština Društva donijela je Odluku o raspodjeli ostvarene dobiti za 2010. godinu kojom je ukupno ostvarenu dobit u iznosu od 106.431.609,34 nakon umanjenja od 5% (5.321.580,47 koja se unosi u zakonske pričuve), dobit za raspodjelu od 101.110.028,77 od čega će se 50% iznosa od 50.555.014,44 kune rasporediti u ostale pričuve, a preostalih 50% u iznosu od 50.555.014,44 kune isplatić će se dioničarima.

## 39. KAPITALNI FOND d.d.

Dioničko društvo Kapitalni fond (Fond u dalnjem tekstu) je zatvoreni investicijski fond s javnom ponudom osnovano 1999. godine kojim upravlja Hrvatsko mirovinsko investicijsko društvo d.o.o. Osnovna djelatnost Fonda je financijsko posredovanje.

U strukturi vlasništva Fonda na dan 31.12.2010. godine udio od 99,99% je u vlasništvu Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje (HZMO). Temeljni kapital Fonda iznosio je 384,6 mln kuna, a podijeljen je na 3.845.501 dionicu nominalne vrijednosti 100,00 kuna. Neto imovinska vrijednost Kapitalnog fonda iznosila je 1.210,4 mln kuna.

U strukturi portfelja Fonda po djelatnostima na dan 31.12.2010. godine najveći udio imaju: 31%

elektroindustrija, 12% turizam, 12% novac i potraživanja, 11% prehrana i piće, te 6% financije. U strukturi inozemnog portfelja Fonda najveći udio imaju: 35% Austrija, 23% Njemačka i 12% Češka.

U 2010. godini zabilježen je rast cijena na većini tržišta kapitala razvijenih zemalja, osim onih koje imaju problema oko održivosti javnih financija poput Grčke i Irske. Dionički indeks CROBEX koji se sastoji od 25 najlikvidnijih dionica na Zagrebačkoj burzi ostvario je rast od 5,3 posto. Takav rast (uzrokovan ponajviše rastom dionice INE zbog javne ponude) ove godine nije zabilježila niti jedna burza uže regije. Ostvarena dobit Fonda u 2010. godini u iznosu od 23,7 mln kuna porasla je za 26 posto u odnosu na 2009. godinu. Prilikom razmatranja poslovnih rezultata ovog Fonda potrebno je uzeti u obzir specifičnosti s obzirom da se radi o investicijskom fondu, a odnose se na odredbe propisa kojima se uređuje poslovanje investicijskih fondova.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Fonda od ulaganja u vrijednosne papire u 2010. godini iznosili su 52,6 mln kuna i bilježe smanjenje od 24 posto u odnosu na 2009. godinu. Prihodi fonda obuhvaćaju realizirane dobitke od prodaje financijskih instrumenata, prihode od kamata, pozitivne tečajne razlike, prihodi od dividendi i neke druge prihode ovisno o strukturi portfelja. U strukturi ukupnih prihoda 87% čine financijski prihodi, a 13% poslovni prihodi. Financijski prihodi iznosili su 46 mln kuna i porasli su 82 posto kao posljedica porasta ostalih financijskih prihoda sa 4,3 mln kuna u 2009. godini na 30 mln kuna u 2010. godini. Poslovni prihodi Fonda u iznosu od 6,6 mln kuna značajno su smanjeni (85%), a u cijelosti se odnose na prihode od prodaje financijskih instrumenata.

Ukupni rashodi Fonda u 2010. godini iznosili su 28 mln kuna i smanjeni su za 44 posto u odnosu na prethodnu godinu, a cjelokupan iznos odnosi se na financijske rashode. U strukturi financijskih rashoda smanjenje bilježe ostali dozvoljeni troškovi Fonda (97%), negativne tečajne razlike od monetarnih financijskih instrumenata (21%) i realizirani gubici od prodaje financijskih instrumenata kojih u 2010. godini nije bilo, dok su u 2009. godini iznosili 0,1 mln kuna.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Fond u obje promatrane godine nije imao zaposlenih djelatnika.

### **Ukupne obveze i potraživanja Fonda**

Ukupne obveze Fonda na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 99,5 mln kuna povećane su za 26 posto u usporedbi s istim danom u 2009. godini kao posljedica rasta kratkoročnih obveza koje čine cjelokupan iznos ukupnih obveza Fonda. U strukturi kratkoročnih obveza porast bilježe obveze prema društvu za upravljanje fondovima za 25 posto (čine gotovo cjelokupan iznos kratkoročnih obveza) i ostale obveze više od 21 puta.

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2010. godine iznosila su 74,2 mln kuna što predstavlja rast od 28 posto kao posljedicu porasta kratkotrajnih potraživanja s osnove prodaje vrijednosnih papira i ostalih potraživanja koja čine ukupan iznos potraživanja.

### **Ocjena poslovanja**

Fond je u 2010. godini ostvario povećanje dobiti u odnosu na prethodnu godinu, što je pozitivno utjecalo na financijske pokazatelje, a odraz je strukture imovine Fonda. Koeficijent likvidnosti od 0,86 porastao je u odnosu na prethodnu godinu, međutim još se uvijek nalazi ispod granične vrijednosti (2). Isti se mora

promatrati uzimajući u obzir specifičnosti fondovske industrije i odražavanja stanja na tržištu kapitala koje je iznimno nelikvidno i plitko što utječe na gotovo sve financijske pokazatelje obuhvaćene ovom analizom. Ekonomičnost poslovanja je povećana i iznosi 1,88 što znači da na 100 kuna rashoda Fond ostvaruje 188 kuna prihoda. Profitabilnost je povećana sa 0,27 na 0,45 kao rezultat boljeg rezultata poslovanja u 2010. godini.

### **Politika dividendi**

Glavna skupština Kapitalnog fonda d.d. zatvorenog investicijskog fonda s javnom ponudom donijela je Odluku o uporabi dobiti prema kojoj se dobit u iznosu od 23.702.404,73 kuna raspoređuje na način da se 5% raspoređuje u zakonske rezerve, a ostatak u zadržanu dobit Fonda.

## **40. KONČAR-ELEKTROINDUSTRija GRUPA**

Grupu Končar čine Končar Elektroindustrija d.d. kao matica i 20 ovisnih Društava u kojima matica ima prevladavajući utjecaj. Matica ima i manjinski upravljački utjecaj u jednom pridruženom Društvu. Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva, a matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora.

Osnovne djelatnosti Grupe su u području energetike i transporta, industrije, trgovine, te posebnih djelatnosti.

Temeljni kapital Društva iznosi 1.028,8 mln kuna. U strukturi vlasništva Končar Elektroindustrije d.d. na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosio je 25,07% (HZMO 14,95%, a HFP 10,12%).

Dionica društva Končar Elektroindustrija d.d. je u službenoj kotaciji Zagrebačke burze tijekom 2010. godine ostvarila prosječni godišnji promet od 438.543 kuna. Ostvareni volumen trgovine je 210.183 dionice sa najviše ostvarenom cijenom od 540 kuna i najnižom od 435 kuna. Nominalna cijena dionice je 400 kuna.

Unatoč nepovoljnim uvjetima poslovanja u 2010. godini grupa Končar je ostvarila dobit u iznosu od 186 mln kuna, što predstavlja povećanje od 28 posto odnosu na prethodnu godinu.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Grupe u 2010. godini iznosili su 2.826,3 mln kuna i bilježe smanjenje od 5 posto u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi ukupnih prihoda najveći udio od 93% imaju poslovni prihodi koji iznose 2.637,6 mln kuna i bilježe smanjenje od 6 posto. U 2010. godini Grupa je ostvarila prihode od prodaje (93% poslovnih prihoda) u iznosu od 2.464,8 mln kuna uslijed povećanja prihoda od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu. U 2010. godini udio izvoza čini 54%, dok je u 2009. godini iznosio 46%. Financijski prihodi u promatranoj godini iznosili su 188,7 mln kuna i bilježe povećanje od 3 posto u odnosu na prethodnu godinu kao rezultat 5-postotnog povećanja prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa.

Ukupni rashodi Grupe u iznosu od 2.624,6 mln kuna smanjeni su za 7 posto u odnosu na 2009. godinu kao posljedica pada poslovnih rashoda u istom postotku. U strukturi poslovnih rashoda koji su iznosi 2.568,9 mln kuna, najviše su smanjeni materijalni troškovi (14%) koji su iznosi 1.610,7 mln kuna. Troškovi osoblja i troškovi vrijednosnog usklađivanja ostali su na razini ostvarenja iz 2009. godine.

## **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u iznosu od 472,7 mln kuna zadržani su na istoj razini iz prethodne godine. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 4.110 na 3.938.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini neznatno je povećana i iznosi je 27.706 kuna. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.193 kune također je neznatno povećana, a odnosi se na najnižu plaću isplaćenu u društvu Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o. koje zbog negativnih posljedica ekonomске krize u skladu s kolektivnim ugovorom posluje sa skraćenim radnim vremenom.

## **Obveze i potraživanja Grupe**

Ukupne obveze Končar grupe na dan 31.12.2010. godine iznosile su 856,8 mln kuna pri čemu su zabilježile smanjenje od 15 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Kratkoročne obveze Grupe iznosile su 775,5 mln kuna što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja smanjenje od 17 posto. U strukturi kratkoročnih obveza najviše su smanjene obveze prema povezanim poduzetnicima (55%) i obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama (25%).

Dugoročne obveze iznosile su 81,3 mln kuna što predstavlja povećanje od 8 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica povećanja obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama za 11 posto.

Ukupna potraživanja Grupe na dan 31.12.2010. godine iznosila su 942,6 mln kuna, što je 17 posto manje u odnosu na isti dan 2009. godine. Dugotrajna potraživanja u iznosu od 56,5 mln kuna smanjena su za 25 posto kao posljedica smanjenja potraživanja po osnovi prodaje na kredit za 29 posto.

Kratkotrajna potraživanja u iznosu od 886,1 mln kuna smanjena su za 16 posto. U strukturi kratkotrajnih potraživanja, potraživanja od kupaca smanjena su 19 posto, a čine 74% ukupnih potraživanja.

## **Ocjena poslovanja**

Usporavanje investicijskih aktivnosti u zemlji utjecalo je na ugovorene poslove koji su smanjeni za 13 posto. Boljim upravljanjem tržišno-finansijskim rizicima, stalnom kontrolom i racionaliziranjem operativnih troškova zadržano je profitabilno poslovanje i finansijska stabilnost Grupe.

Dobri poslovni rezultati u manjoj su se mjeri pozitivno odrazili na finansijske pokazatelje poslovanja. Koeficijent tekuće likvidnosti iznosio je 2,72 i čini pomak u pozitivnom smjeru u odnosu na prethodnu godinu, a kao rezultat smanjenja kratkoročnih obveza što ukazuje na činjenicu da Grupa nema problema u upravljanju likvidnošću. Stupanj zaduženosti je smanjen, te je iznosio 0,26 što pokazuje da se ukupna imovina Grupe financira sa 26% tudiš izvora. U skladu sa porastom dobiti, porasli su i profitabilnost i rentabilnost. Ekonomičnost je povećana sa 1,06 na 1,08, što znači da Grupa na 100 kuna rashoda ostvaruje 108 kuna prihoda.

**Tablica 65:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	3.270,8	3.296,1	Koefficijent tekuće likvidnosti	2,24	2,72
Dugoročne obveze	75,4	81,3	Koeff. finansijske stabilnosti	0,69	0,63
Kratkoročne obveze	933,7	775,5	Stupanj zaduženosti	0,31	0,26
Vlastiti kapital	1.617,7	1.794,2	Pokazatelji aktivnosti	0,91	0,86
Ukupan prihod	2.980,5	2.826,3	Profitabilnost	0,05	0,07
Ukupan rashod	2.822,1	2.624,6	Ekonomičnost	1,06	1,08
Dobit/gubitak	145,1	186,0	Rentabilnost	0,04	0,06

### Politika dividendi

Skupština društva Končar Elektroindustrija d.d. je donijela Odluku o raspodjeli dobiti u 2010. godini prema kojoj će se ukupno ostvarena dobit Društva u iznosu od 61.515.089,04 kuna raspoređiti u zakonske rezerve (3.075.754,45 kuna), u statutarne rezerve (8.786.953,29 kuna), u ostale rezerve (8.786.953,30 kuna), u rezerve za kupnju vlastitih dionica (10.000.000,00 kuna), dok će se preostalih 30.865.428,00 kuna raspodijeliti dioničarima za dividendu (12,00 kuna po dionici).

Končar Inženjering za energetiku i transport d.d. donio je Odluku o rasporedu dobiti za 2010. godinu u iznosu od 16.320.467,73 kuna koja se raspoređuje: u zakonske rezerve iznos od 816.023,39 kuna, u statutarne rezerve iznos od 3.876.133,43 kuna, u ostale rezerve iznos od 3.876.133,43 kuna, te za isplatu dividende iznos od 7.752.177,48 kuna.

Končar Generatori i motori d.d. donio je Odluku o rasporedu dobiti za 2010. godinu u iznosu od 411.222,24 kune, a rasporedit će se za pokriće gubitaka iz prethodnih godina.

Končar Električni visokonaponski aparati d.d. donio je Odluku o rasporedu dobiti za 2010. godinu u iznosu od 1.842.937,26 kuna, koja će se rasporedit za pokriće gubitaka iz prethodnih godina.

Končar Sklopna postrojenja d.d. donio je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu u iznosu od 10.772.528,00 kuna koji će se u iznosu od 4.507.714 kuna pokriti iz ukupnih rezervi, a razlika iz poslovanja budućeg razdoblja.

Končar Metalne konstrukcije d.d. donio je Odluku o rasporedu dobiti za 2010. godinu prema kojoj se dobit u iznosu od 8.947.487,43 raspoređuje na slijedeći način: iznos od 447.374,37 kuna u zakonske rezerve, iznos od 5.378.337,06 kuna u statutarne rezerve, iznos od 3.121.776,00 kuna za isplatu dividende.

Končar Električna vozila d.d. donio je Odluku o rasporedu dobiti za 2010. godinu kojom se dobit u iznosu od 9.234.711,41 kuna raspoređuje: iznos od 923.471,14 kuna u statutarne rezerve, iznos od 504.791,47 kuna u neraspoređenu dobit, iznos od 7.806.448,80 kuna za isplatu dividende.

Končar Obnovljivi izvori d.o.o. donio je Odluku o pokriću gubitka kojim se gubitak iz 2010. godine u iznosu od 1.924.066,00 kuna prenosi u narednu godinu i pokrit će se iz budućeg poslovanja.

Končar Elektronika i informatika d.d. donio je Odluku o rasporedu dobiti za 2010. godinu kojom se dobit u iznosu od 3.640.305,00 kuna raspoređuje: iznos od 1.165.185,00 kuna u neraspoređenu dobit, iznos od 2.475.120,00 kuna za isplatu dividende.

Končar Distributivni i specijalni transformatori d.d. donio je Odluku o rasporedu dobiti za 2010. godinu kojom se dobit u iznosu od 37.118.064,59 kuna raspoređuje: iznos od 1.855.903,23 kuna u zakonske rezerve, iznos od 21.157.270,48 kuna u statutarne rezerve, te iznos od 14.104.890,88 kuna za isplatu dividende.

Končar Montažni inženjering d.d. donio je Odluku o rasporedu dobiti za 2010. godinu kojom se dobit u iznosu od 159.028,00 kuna raspoređuje: iznos od 7.951,60 kuna u zakonske rezerve, iznos od 31.805,60 kuna u statutarne rezerve, iznos od 15.902,80 kuna u ostale rezerve, te iznos od 103.668,00 kuna ide u neraspoređenu dobit.

Končar Električni aparati srednjeg napona d.d. donio je Odluku o rasporedu dobiti za 2010. godinu kojom se dobit u iznosu od 8.582.824,23 kuna raspoređuje: iznos od 507,06 kuna u neraspoređenu dobit, te iznos od 8.582.317,17 kuna za isplatu dividende.

Končar Mali električni strojevi d.d. donio je Odluku o rasporedu dobiti za 2010. godinu kojom se dobit u iznosu od 3.106.858,21 kuna raspoređuje: iznos od 1.553.429,10 kuna u statutarne rezerve, iznos od 776.71,55 kuna u ostale rezerve, iznos od 776.714,56 kuna u zadržana dobit.

Končar Ugostiteljska oprema d.o.o donio je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu kojom se gubitak u iznosu od 2.998.295,00 podmiriti će se iz budućeg poslovanja društva.

Končar Kućanski aparati d.o.o. donio je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu kojom se gubitak u iznosu od 14.543.701,61 pokriva se tako da se iznos od 1.332.765,00 kuna tereti statutarne rezerve društva i iznos od 13.210.936,61 kuna se prenosi u buduće poslovanje društva.

Končar Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o. donio je Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu kojom se gubitak u iznosu od 11.895.309,54 kuna pokriva iz rezultata budućeg poslovanja.

Končar Institut za elektrotehniku d.d donio je Odluku o rasporedu dobiti za 2010. godinu kojom se dobit u iznosu od 6.795.078,18 kuna raspoređuje u zadržanu dobit.

Končar Energetika i usluge d.o.o. donio je Odluku o rasporedu dobiti za 2010. godinu kojom se dobit u iznosu od 1.782.662,32 kuna raspoređuje: iznos od 89.133,12 kuna u zakonske rezerve, iznos od 846.764,60 kuna u statutarne rezerve, iznos od 846.764,60 kuna za isplatu dividende.

Končar Mjerni transformatori d.d. donio je Odluku o rasporedu dobiti za 2010. godinu kojom se dobit u iznosu od 10.200.488,13 kuna raspoređuje: iznos od 5.100.015,87 kuna u statutarne rezerve, te iznos od 5.100.472,26 kuna za isplatu dividende.

#### **41. LUKA PLOČE d.d.**

Luka ploče je dioničko društvo registrirano 2003. godine. Osnovna djelatnost Društva je obavljanje lučkih djelatnosti. U strukturi vlasništva udio države na dan 31.12.2010. godine iznosi 61,21% (HFP 44,37% i HZMO 16,84%). Temeljni kapital Društva iznosi 89 mln kuna.

Temeljni kapital se sastoji od 222.614 upisanih redovnih dionica u nominalnoj vrijednosti od 400,00 kuna po dionici. Dionica Društva u službenoj je kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine ostvarila je prosječan godišnji promet od 142.345 kuna sa najvišom ostvarenom cijenom od 2.093 kune i najnižom od 1.160 kuna.

Dobit Društva u iznosu od 15,5 mln kuna bilježi iznimno povećanje (više od 4 puta) u odnosu na 2009. godinu.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Tijekom 2010. godine prekrcano je 15 posto više rasutih i tekućih tereta, dok je prekrcaj generalnih tereta smanjen za 8 posto.

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 143,7 mln kuna što predstavlja značajan rast od 30 posto u odnosu na prethodnu godinu. Poslovne prihode u iznosu od 132,4 mln kuna u najvećem djelu čine prihodi od prodaje koji su iznosili 132,4 mln kuna i koji bilježe porast od 31 posto. Ostali poslovni prihodi u iznosu od 4,4 mln kuna smanjeni za 39 posto. Financijski prihodi Društva značajno su porasli (više od dva puta) te su iznosili 6,8 mln kuna uslijed rasta kamata, tečajnih razlika, dividendi i sl. prihoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama (koja gotovo u cijelosti čini ukupne financijske prihode).

Ukupni rashodi iznosili su 128,2 mln kuna te su zabilježili rast od 19 posto u odnosu na 2009. godinu. Poslovni rashodi u iznosu od 126,7 mln kuna porasli su za 22 posto. U strukturi poslovnih rashoda najveći su porast ostvarili materijalni troškovi (30%). Financijski rashodi u iznosu od 1,5 mln kuna smanjeni su 56 posto uslijed pada rashoda po osnovu kamata, tečajnih razlika i drugih rashoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama koja u cijelosti čini ukupne financijske rashode.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja društva Luka Ploče d.d. u 2010. godini su iznosili 54,7 mln kuna i povećani su za 6 posto u odnosu na 2009. godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 675 na 662.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 19.000 kuna i bilježi smanjenje od 10 posto u odnosu na 2009. godinu. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.000 kuna ostala je na prošlogodišnjoj razini.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine blago su povećane (2%) u odnosu na isti dan prethodne godine te su iznosile 53,6 mln kuna. Kratkoročne obveze u iznosu od 25,4 mln kuna porasle su 41 posto. U strukturi kratkoročnih obveza najveći porast bilježe obveze prema povezanim poduzetnicima (66%), obveze prema dobavljačima (više od 2 puta) i ostale kratkoročne obveze (više od 2 puta).

Dugoročne obveze Društva iznosile su 28,2 mln kuna što je 18 posto manje u odnosu na kraj 2009. godine kao posljedica smanjenja obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama za 19 posto, dok obveza prema dobavljačima na analizirani dan nije bilo, a na dan 31.12.2009. godine su iznosile 3,2 mln kuna.

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 54,9 mln kuna porasla su za 5 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Pritom su dugotrajna potraživanja smanjena za 8 posto te su iznosila 4,5 mln kuna kao posljedica smanjenja ostalih dugotrajnih potraživanja koja čine ukupan iznos dugotrajnih potraživanja. Kratkotrajna potraživanja u iznosu od 50,5 mln kuna porasla su 6 posto uslijed

rasta potraživanja od povezanih poduzeća (3%), potraživanja od kupaca (8%) i potraživanja od zaposlenih i članova poduzetnika (za gotovo 3 puta).

### Ocjena poslovanja

Poduzetim mjerama i aktivnostima tijekom 2010. godine Društvo je pozitivno utjecalo na poboljšanje poslovnih rezultata.

Porast ostvarene dobiti u 2010. godini pozitivno je utjecao na većinu finansijskih pokazatelja poslovanja. Premda je koeficijent tekuće likvidnosti u 2010. smanjen kao posljedica porasta kratkoročnih obveza, iznosi visokih 4,98 i ukazuje da Društvo nema problema s likvidnošću. Stupanj zaduženosti je blago smanjen i iznosi 0,22, te pokazuje da Društvo 22% ukupne imovine financira iz tuđih izvora. Pokazatelj aktivnosti je povećan i iznosi 0,58, što znači da se vrijeme vezivanja ukupne imovine i vrijeme obrta sredstava skratilo. Ekonomičnost poslovanja od 1,12 pokazuje da na 100 kuna rashoda Društvo ostvaruje 112 kune prihoda. Povećanje dobiti rezultiralo je porastom rentabilnosti i profitabilnosti u 2010. godini.

**Tablica 66:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	230,3	247,2	Koeficijent tekuće likvidnosti	5,80	4,98
Dugoročne obveze	34,4	28,2	Koef. finansijske stabilnosti	0,60	0,55
Kratkoročne obveze	18,0	25,4	Stupanj zaduženosti	0,23	0,22
Vlastiti kapital	171,7	187,2	Pokazatelji aktivnosti	0,48	0,58
Ukupan prihod	110,8	143,7	Profitabilnost	0,03	0,11
Ukupan rashod	107,5	128,2	Ekonomičnost	1,03	1,12
Dobit/gubitak	3,3	15,5	Rentabilnost	0,01	0,06

### Politika dividendi

Skupština Društva donijela je Odluku prema kojoj se ostvarena dobit u iznosu od 15.508.401,27 kuna raspoređuje na način da se iznos od 775.420,06 kuna u zakonske rezerve i iznos od 14.732.981,21 kunu raspoređuje u zadržanu dobit.

## 42. LUKA RIJEKA - GRUPA

Luka Rijeka d.d. najveći je koncesionar za prekrcaj suhih tereta na području riječke luke, i tržišno orijentirano trgovačko društvo koje temeljem ugovora o prvenstvenoj koncesiji obavlja lučke usluge: prekrcaj roba, skladištenje i špediciju; te ostale gospodarske djelatnosti: servis lučke mehanizacije, održavanje i korištenje objekata podgradnje i nadgradnje, učvršćivanje, oblaganje i osiguranje tereta, kontrola kakvoće i količine robe i dr. Društvo Luka Rijeka d.d. drži 100% udjela u ovisnim društvima Jadranska vrata d.d., OPI d.o.o. i Stanovi d.o.o., dok je društvo Luka prijevoz d.o.o. u 100%-tnom vlasništvu ovisnog društva OPI d.o.o.

Temeljni kapital Društva iznosi 598 mln kuna. U strukturi vlasništva Luke Rijeka d.d. na dan 31.12.2010. godine udio države iznosio je 85,05% (SDUUDI 49,64%, HFP 23,72%, HZZO 8,11% i HZMO 3,58%). Dionica društva Luka Rijeka d.d. u službenoj je kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine ostvarila je prosječan godišnji promet od 15.191.047 kuna sa najvišom ostvarenom cijenom od 220 kuna i najnižom od 161,54 kuna. Nominalna cijena dionice je 100 kuna.

Dobit Grupe u 2010. godini u iznosu od 0,03 mln kuna značajno je smanjena u odnosu na 2009. godinu kada je iznosila 3,6 mln kuna.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni promet u 2010. godini u iznosu od 4,6 mln tona tereta niži je za 12 posto u odnosu na prethodnu godinu kao direktna posljedica pada prometa nekih vrsta rasutih tereta (ugljena, žitarica i uljarica).

Ukupni prihodi u promatranom razdoblju iznosili su 210,4 mln kuna i bilježe smanjenje od 8 posto u odnosu na 2009. godinu. Poslovni prihodi u iznosu od 206,6 mln kuna manji su za 9 posto. Financijski prihodi u iznosu od 3,8 mln kuna bilježe izniman porast (više od 3 puta) u odnosu na prethodnu godinu uslijed porasta prihoda od kamata, tečajnih razlika, dividendi i sl. prihoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama.

Ukupni rashodi Grupe u 2010. godini u iznosu od 209,9 mln kuna smanjeni su 7 posto u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica pada poslovnih rashoda u istom postotku. Poslovni rashodi koji čine 96% ukupnih rashoda iznosili su 201,7 mln kuna. Smanjenje poslovnih rashoda ukazuje na pozitivne efekte poduzetnih mjeru štednje i racionalizacije poslovanja.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u 2010. godini iznosili su 90,3 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 3 posto u odnosu na 2009. godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 976 na 935.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini povećana je za 14 posto, a iznosila je 11.967 kuna. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.734 kune neznatno je smanjena za 1 posto.

### **Obveze i potraživanja Grupe**

Ukupne obveze Grupe na dan 31.12.2010. godine iznosile su 169,5 mln kuna pri čemu su zabilježile smanjene od 5 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Dugoročne obveze Grupe u iznosu od 64 mln kuna smanjenje su za 13 posto kao posljedica smanjenja obveza za kredite i zajmove koje su smanjene 21 posto.

Kratkoročne obveze su iznosile 105,5 mln kuna i zadržane su na razini sa kraja 2009. godine. U strukturi kratkoročnih obveza najveći udio od 43% odnosi se na ostale kratkoročne obveze u iznosu od 45 mln kuna i udio od 23% na obveze za kredite u iznosu od 24,3 mln kuna.

Ukupna potraživanja Grupe na dan 31.12.2010. godine iznosila su 77,4 mln kuna, te su gotovo nepromijenjeno u odnosu na stanje na dan 31.12.2009. godine. Dugotrajna potraživanja u iznosu od 14,5 mln kuna smanjena su za 8 posto uslijed smanjenja potraživanja za prodane stanove na kredit od 7 posto. Kratkotrajna potraživanja povećana su za 2 posto i iznosila su 62,6 mln kuna. Najveći udio u kratkotrajnim potraživanjima imaju potraživanja od kupaca (76%).

### **Ocjena poslovanja**

Ukupni promet u 2010. godini smanjen je kao posljedica pada prometa rasutih tereta. Pad prometa ugljena je posljedica obilnih oborina i samim time veće proizvodnje energije u hidroelektranama, a česte poplave i loši vremenski uvjeti smanjili su izvoz žitarica u 2010. godini.

Smanjenje ostvarene dobiti u 2010. godini nije se značajnije odrazilo na finansijske pokazatelje poslovanja. Koeficijenti tekuće likvidnosti u oba promatrana razdoblja daleko je ispod optimalne vrijednosti 2. Koeficijent finansijske stabilnosti neznatno je smanjen, kao i stupanj zaduženosti koji pokazuje da se ukupna imovina Društva u 2010. godini financirala sa 32% tuđih izvora. Pokazatelj aktivnosti smanjen je u odnosu na prethodnu godinu, što znači da se vrijeme vezivanja ukupne imovine i vrijeme obrta sredstava produžilo. Zbog izrazito niske razine ostvarene dobiti u promatranom razdoblju profitabilnost i rentabilnost su nulte vrijednosti. Pokazatelj ekonomičnost iznosi 1,00 što znači da je na 100 kuna rashoda ostvareno 100 kuna prihoda.

**Tablica 67:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	537,6	530,8	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,67	0,64
Dugoročne obveze	73,4	64,0	Koef. finansijske stabilnosti	1,02	1,01
Kratkoročne obveze	105,9	105,5	Stupanj zaduženosti	0,33	0,32
Vlastiti kapital	350,4	352,6	Pokazatelji aktivnosti	0,43	0,40
Ukupan prihod	228,9	210,4	Profitabilnost	0,02	0,00
Ukupan rashod	224,7	209,9	Ekonomičnost	1,02	1,00
Dobit/gubitak	3,6	0,0	Rentabilnost	0,01	0,00

### Politika dividendi

Skupština društva Luka Rijeka d.d. donijela je Odluku o upotrebi dobiti Luke Rijeka d.d. ostvarene u 2010. prema kojoj se ostvarena dobit u iznosu od 1.512.903,00 kuna raspoređuje za pokriće dijela gubitka prenesenog iz ranijih godina.

Skupština društva Luka Prijevoz d.o.o. donijela je Odluku o upotrebi dobiti ostvarene u 2010. prema kojoj se ostvarena dobit u iznosu od 12.047,00 kuna raspoređuje u zadržanu dobit.

Skupština društva Jadranska vrata d.d. donijela je Odluku o upotrebi ostvarene dobiti u 2010. godini prema kojoj je ostvarena dobit 3.176.605,00 raspoređuje se u zadržanu dobit.

Skupština društva OPI d.o.o. donijela je Odluku o pokriću gubitka u 2010. godini koji se u iznosu od 6.575,00 kuna prenosi na poslovanje u tekuću godinu.

Skupština društva Stanovi d.o.o. donijela je Odluku o upotrebi ostvarene dobiti u 2010. godini u iznosu od 20.176,00 kuna koja se zadržava kao vlastiti kapital društva.

### 43. LUKA VUKOVAR d.o.o.

Društvo Luka Vukovar registrirano je 2005. godine. Osnovna djelatnost Društva je obavljanje lučkih djelatnosti. Na dan 31.12.2010. godine država (Ministarstvo financija) je 100%-tni vlasnik Luke Vukovar. Temeljni kapital iznosi 44,8 mln kuna.

U 2010. godini Društvo je ostvarilo gubitak u iznosu od 4 mln kuna koji je u odnosu na prethodnu godinu smanjen za 49 posto.

## **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Prekrcaj svih vrsta roba u promatranoj godini povećan je za 57 posto. Najveće povećanje prekrcaja ostvareno je na poziciji umjetnih gnojiva kao rezultat početka proizvodnje u tvornici umjetnih gnojiva Adriatica i povećanja izvoza Petrokemije Kutina u istočne zemlje riječnim putem. Porast realizacije je ostvaren i na poziciji ugljena (više nego dvostruko) u odnosu na poslovnu 2009. godinu, dok ostvarenje lučkih usluga izraženih visinom finansijske bilježi smanjenje za 23 posto.

Ostvareni ukupni prihodi u 2010. godini iznosili su 9,3 mln kuna i pokazuju rast od 21 posto u odnosu na 2009. godinu. Poslovni prihodi su zabilježili rast od 8 posto kao posljedica povećanja prekrcaja (uglavnom rasutih tereta). Finansijski prihodi u iznosu od 0,6 mln kuna smanjeni su za 30 posto uslijed kretanja tečaja eura i smanjenja prihoda po osnovi kamata na depozitna sredstva. Izvanredni prihodi pokazuju značajan rast (više od 2 puta) u odnosu na 2009. godinu kao rezultat dobre naplate spornih potraživanja tijekom 2010. godine u iznosu od 1,1 mln kuna i povrata doprinosa na temelju Zakona o gradu Vukovaru i refundacija od strane osiguravajućeg društva za nastalu štetu na osnovnim sredstvima u 2010. godini.

Ukupni rashodi u promatranoj su godini iznosili 13,3 mln kuna, što je 15 posto manje u odnosu na 2009. godinu. Gotovo u cijelosti ih čine poslovni rashodi u iznosu od 13,2 mln kuna koji su smanjeni za 95 posto kao posljedica smanjenja kretanja tečaja tijekom 2010. godine. Izvanredni rashodi porasli su za 74 posto, te iznose 0,04 mln kuna uslijed priznavanja računa iz 2009. godine koji su knjiženi tijekom 2010. godine i djelomičnog povećanja donacija u tekućoj godini.

## **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja Društva u 2010. godini iznosili su 5,8 mln kuna i na približno istoj su razini iz 2009. godine. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 83 na 78.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 11.946 kuna i neznatno je smanjena u odnosu na 2009. godinu. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.835 kuna ostala je na približno istoj razini u odnosu na prethodnu godinu.

## **Obveze i potraživanja Društva**

Luka Vukovar u 2010. godini bilježi smanjenje ukupnih obveza za 23 posto koje su na dan 31.12.2010. godine iznosile 0,6 mln kuna. Kratkoročne obveze čine cjelokupan iznos obveza. U strukturi kratkoročnih obveza smanjenje bilježe obveze prema zaposlenicima (22%) i obveze za poreze, doprinose i slična davanja (30%).

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godini u iznosu od 1,3 mln kuna odnose se na kratkotrajna potraživanja koja bilježe povećanje od 10 posto kao posljedica povećanja potraživanja od države i drugih institucija za 53 posto.

## **Ocjena poslovanja**

Poslovanje u uvjetima recesije odrazilo se i na poslovanje Luke Vukovar koji se najviše ogleda u izvozu usluga i prekrcaju lučkih usluga u okruženju i iz inozemstva (BiH, Srbija, Slovenija).

Smanjenje ostvarenog gubitka u 2010. godini nije se značajnije odrazilo na finansijske pokazatelje poslovanja. Koeficijent tekuće likvidnosti dodatno je povećan i daleko je iznad granične vrijednosti što

ukazuje na visoki stupanj likvidnosti Društva. Pokazatelj aktivnosti povećan je i ukazuje na smanjenje vremena vezivanja ukupne imovine i obrta sredstava. Koeficijent ekonomičnosti povećan je i iznosi 0,70 što znači da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje svega 70 kuna prihoda. Profitabilnost i rentabilnost negativne su vrijednosti kao rezultat poslovanja s gubitkom.

**Tablica 68:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	53,4	49,0	Koeficijent tekuće likvidnosti	18,66	20,60
Dugoročne obveze	0,0	0,0	Koef. finansijske stabilnosti	0,84	0,87
Kratkoročne obveze	0,7	0,6	Stupanj zaduženosti	0,01	0,01
Vlastiti kapital	47,1	43,2	Pokazatelji aktivnosti	0,14	0,19
Ukupan prihod	7,7	9,3	Profitabilnost	-1,02	-0,43
Ukupan rashod	15,5	13,3	Ekonomičnost	0,50	0,70
Dobit/gubitak	-7,8	-4,0	Rentabilnost	-0,15	-0,08

### Politika dividendi

Skupština Društva donijela je Odluku o pokriću gubitka prema kojoj će se gubitak u iznosu od 3.964.925,96 kuna pokriti iz zadržane dobiti iz prethodnih godina koja iznosi 2.332.384,10 kuna, a razlika od 1.632.541,86 kuna se prenosi na buduće razdoblje.

### 44. NARODNE NOVINE d.d.

Osnove djelatnosti Narodnih novina su: nakladništvo, tiskarstvo i trgovačko-distributivna djelatnost. Glavna svrha Društva je izdavanje i tiskanje Narodnih novina - službenog lista Republike Hrvatske, Oglasnika javne nabave, Međunarodnih ugovora RH, službenih i drugih tiskanica i knjiga, te trgovanje školskim i uredskim priborom i opremom i tiskarskim papirom. Od 1. kolovoza 2008. godine Narodne novine postale su nakladnik dnevno političkog lista 'Vjesnik', a osnovana je i tvrtka kćer Narodne novine-press d.o.o. koja se bavi redakcijskim poslovima vezanim za redovito izlaženje dnevnog tiska.

Narodne novine su u 100%-om vlasništvu Republike Hrvatske. Temeljni kapital Društva iznosi 279,5 mln kuna. Dionica Društva ne kotira na burzi.

Društvo je 2010. godinu završilo sa dobiti u iznosu od 3,7 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 32 posto u odnosu na prethodnu godinu.

### Ukupni prihodi

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 372,5 mln kuna pri čemu su zabilježili smanjenje od 18 posto u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica smanjenja poslovnih prihoda za 17 posto i finansijskih prihoda za 71 posto. U strukturi poslovnih prihoda u iznosu od 367,3 mln kuna, prihodi od prodaje iznose 356,4 mln kuna, a ostali poslovni prihodi 10,9 mln kuna.

**Tablica 69:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi, Subvencije i Troškovi osoblja (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	5.415	456.968	449.851	14.667	3	77.654	17
2010.	3.683	372.490	367.728	0	0	72.430	20

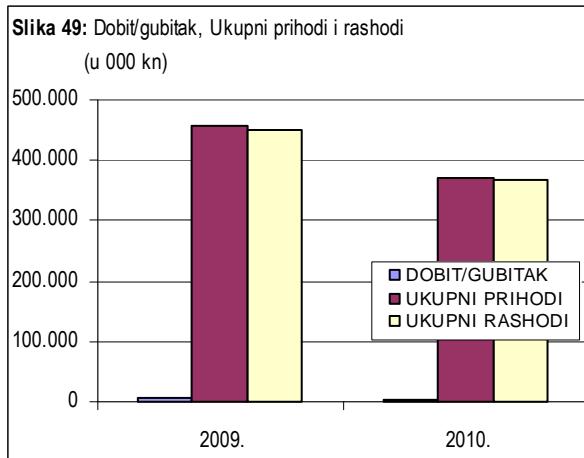
Finansijski prihodi značajno su smanjeni (71%), te su u 2010. godini iznosili 4,4 mln kuna uslijed pada prihoda od kamata, tečajnih razlika, dividendi i sličnih prihoda.

### Ukupni rashodi

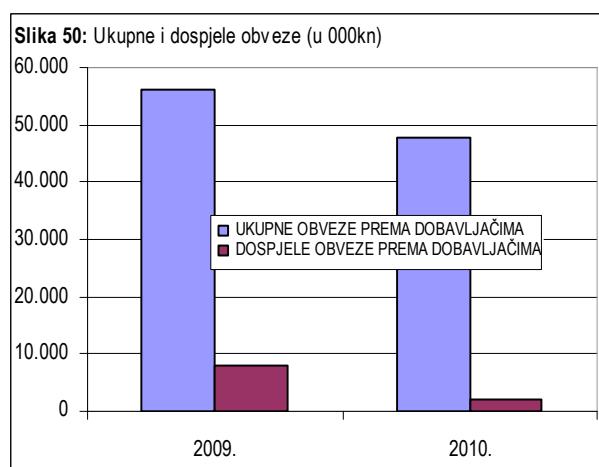
Ukupni rashodi Društva u 2010. godini iznosili su 367,7 mln kuna što predstavlja smanjenje od 18 posto u odnosu na 2009. godinu.

Poslovni rashodi u iznosu od 367,1 mln kuna smanjeni su za 17 posto zbog smanjenja materijalnih troškova za 22 posto, troškova osoblja za 7 posto, te ostalih troškova za 9 posto.

Materijalni troškovi u iznosu od 248,4 mln kuna smanjeni su za 22 posto uslijed smanjenja troškova prodane robe (14%), ostalih vanjskih troškova (38%), te troškova sirovina i materijala (9%).



### Ukupne obveze



Na dan 31.12.2010. godine ukupne obveze Društva (dugoročne i kratkoročne) iznosile su 120,9 mln kuna uz blago smanjenje od 3 posto u odnosu na isti dan 2009. godine uslijed pada dugoročnih obveza za 20 posto i porasta kratkoročnih obveza za 9 posto.

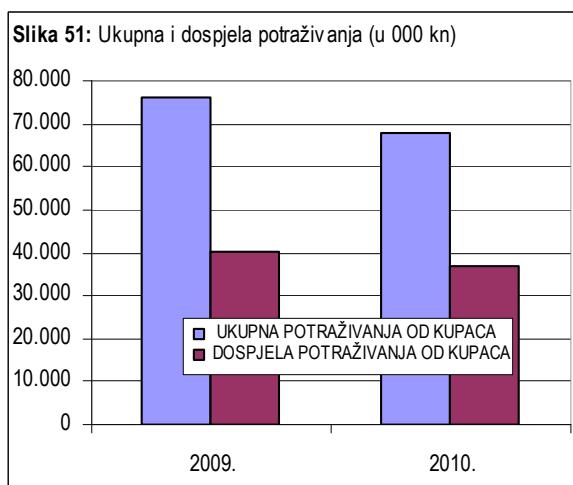
Smanjenje dugoročnih obveza koje su iznosile 42,9 mln kuna rezultat je nižih obveza za zajmove, depozite i sl. obveze za 21 posto.

Kratkoročne obveze Društva u iznosu od 78 mln kuna zabilježile su povećanje zbog porasta obveza za zajmove, depozite i sl. (gotovo 4 puta), obveza za poreze, doprinose i slična davanja (više od 3 puta) i obveza za predujmove (50%).

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 47,8 mln kuna, te su manje za 15 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Dospjele obveze u iznosu od 2,3 mln kuna značajno su smanjene (71%) u odnosu na isti dan prethodne godine kada su iznosile 7,9 mln kuna.

### Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja Društva (u cijelosti se odnose na kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine iznosila su 47,7 mln kuna, što je 16 posto manje u odnosu na isti dan prethodne godine.



**Potraživanja od kupaca** na dan 31.12.2010. godine smanjena su za 11 posto te su iznosila 45,2 mln kuna. Potraživanja od kupaca gotovo u potpunosti čine potraživanja od kupaca u zemlji. Dospjela potraživanja od kupaca u iznosu od 14 mln kuna smanjena su za 6 posto u odnosu na isti dan u 2009. godini.

### **Neto radni kapital**

Na dan 31.12.2010. godine neto radni kapital, kao razlika tekućih sredstava i tekućih obveza iznosi je 131,2 mln kuna, što u odnosu na isti dan 2009. godine predstavlja smanjenje od 4 posto kao posljedica povećanja tekućih obveza za 9 posto.

### **Investicije**

Investicijske aktivnosti u 2010. godini iznosile su 22 mln kuna što je 72 posto manje u odnosu na 2009. godinu. Od navedenog ukupnog iznosa, 17,9 mln investirano je u građevinske objekte, 2,9 mln kuna za opremu, a 1,2 mln kuna u informatičku opremu, tiskarske strojeve, osobna i teretna vozila, te patente i licence.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja iznosili su 72,4 mln kuna i smanjeni su za 7 posto u odnosu na prethodnu godinu. Broj stalno zaposlenih radnika na kraju 2010. godine iznosi 539 zaposlenika, te je u odnosu na kraj 2009. godine smanjen za 8 zaposlenika.

Prema iskazanim podacima za 2010. godinu, najviša isplaćena plaća iznosi je 20.107 kuna i smanjena je za 12 posto u odnosu 2009. godinu. Istovremeno je najniža plaća iznosi 3.611 kuna, te je povećana za 3 posto ili za 90 kuna u odnosu 2009. godinu.

### **Ocjena poslovanja**

**Tablica 70:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	2,90	2,67
2.	Koeficijent financijske stabilnosti	0,91	0,93
3.	Stupanj samofinanciranja	0,55	0,55
4.	Stupanj zaduženosti	0,24	0,24
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,90	0,73
6.	Profitabilnost	0,01	0,01
7.	Ekonomičnost	1,02	1,01
8.	Rentabilnost	0,01	0,01

Rezultati poslovanja lošiji su u odnosu na prethodnu godinu ponajprije radi financiranja tvrtke kćeri koja svojim prihodima pokriva svega trećinu svojih rashoda. Problematika tiskanja dnevnog lista rješavana je tijekom 2010. godine, a njegovi učinci mogu se očekivati u narednim razdobljima. Uporaba novih tehnologija (Internet) već nekoliko godina smanjuje naknadu tiskanog izdanja službenog lista, a i upotreba klasičnih tiskanica bilježi pad.

Koeficijent tekuće likvidnosti od 2,67 i koeficijent financijske stabilnosti od 0,93 ukazuju da Društvo nema problema s likvidnošću u oba promatrana razdoblja. Stupanj zaduženosti ostao je nepromijenjen i iznosi 0,24 što znači da se ukupna imovina Društva

financirala sa 24% tuđih izvora. Profitabilnost i rentabilnost ostali su na razini prethodne godine budući da je neto dobit i dalje iznimno niska u odnosu na prihode, odnosno ukupnu imovinu. Ekonomičnost Društva je iznosila 1,01 što pokazuje da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo 101 kunu prihoda.

## Politika dividendi

Skupština Društva donijela je Odluku o raspodjeli ostvarene dobiti za 2010. Dio neto dobiti tekuće godine, preostale nakon unosa 5% dobiti u zakonske rezerve, u iznosu 3.498.695,38 kuna podijeliti će se na dva ista dijela, od kojih je jedan za isplatu dividende imatelju dionica u iznosu od 1.749.347,69 kuna, a drugi za ostale rezerve u iznosu od 1.749.347,69 kuna.

## 45. ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.

Odašiljači i veze, Društvo s ograničenom odgovornošću za prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa za račun drugih, nastalo je 2002. godine podjelom iz Hrvatske radiotelevizije. Jedini osnivač je Republika Hrvatska koja na dan 31.12.2010. godine ima 100%-tni udio u vlasništvu Društva. Temeljni kapital Društva iznosi 138,6 mln kuna.

Ostvarena dobit Društva u 2010. godini u iznosu od 8,4 mln kuna manja je za 25 posto u odnosu na prethodnu godinu.

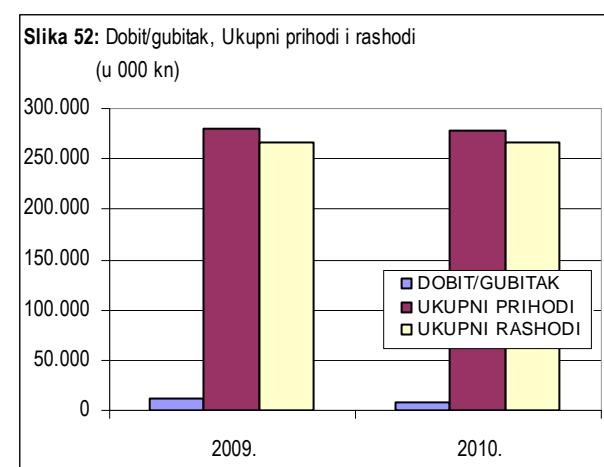
### Ukupni prihodi

U 2010. godini ukupni prihodi Društva iznosili su 278,3 mln kuna, što predstavlja neznatno smanjenje od 1 posto u odnosu na 2009. godinu.

Tablica 71: Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	11.162	281.048	265.444	0	0	57.262	22
2010.	8.427	278.338	267.186	540	0,2	57.249	21

U strukturi poslovnih prihoda, najveći prihod u iznosu od 149,1 mln kuna ostvaren je pružanjem usluga prijenosa i odašiljanja radijskog i televizijskog programa kao temeljne djelatnosti Društva. U odnosu na 2009. godinu povećan je za 2 posto. Prihodi od podzakupa satelita realizirani su u iznosu od 37,7 mln kuna, što je 10 posto manje u odnosu na promatrano razdoblje 2009. godine. Prihodi od zakupa prostora ostvareni su u ukupnom iznosu od 42,1 mln kuna, što predstavlja neznatno smanjenje od 1 posto. Iznos od 0,5 mln kuna odnosi se na subvencioniranu kamatu po ugovorima o kreditu Hrvatske banke za obnovu i razvoj po Programu kreditiranja: Infrastruktura, odobrenog za nabavu i instaliranje opreme.



Financijski prihodi u iznosu od 4,1 mln kuna manji su za 26 posto u odnosu na 2009. godinu.

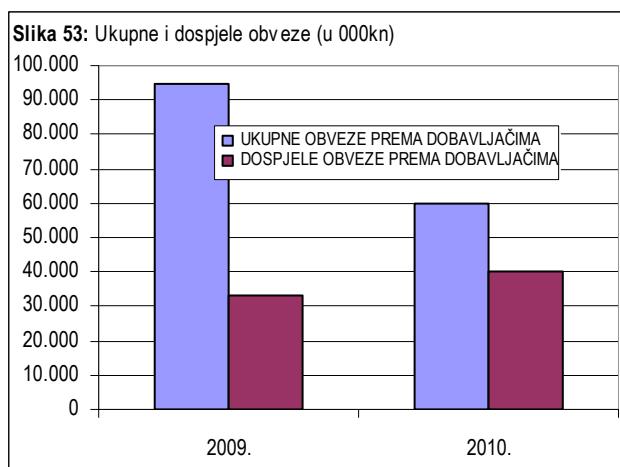
### Ukupni rashodi

Ukupni rashodi Društva iznosili su 267,2 mln kuna, što u odnosu na 2009. godinu predstavlja neznatni porast od 1 posto. U strukturi poslovnih rashoda (93% ukupnih rashoda), porast bilježe troškovi amortizacije za 15 posto i ostali troškovi za 52 posto.

Financijski rashodi su smanjeni 16 posto u

odnosu na 2009. godinu i iznose 18,9 mln kuna. Najvećim dijelom odnose se na kamate koje Društvo plaća na kredite.

### Ukupne obveze



Ukupne obveze (dugoročne i kratkoročne) Društva na dan 31.12.2010. iznosile su 375,3 mln kuna pri čemu su zabilježile smanjenje od 6 posto u odnosu na isti dan prethodne godine.

Kratkoročne obveze u iznosu od 156 mln kuna smanjene za 15 posto kao posljedica smanjenja obveza prema dobavljačima za 25 posto, obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama za 10 posto i ostalih kratkoročnih obveza za 9 posto.

Istovremeno su dugoročne obveze u iznosu od 219,3 mln kuna povećane za 2 posto zbog porasta obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama za 19 posto.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 60,1 mln kuna što je 37 posto manje u odnosu na isti dan prethodne godine. Obveze prema dobavljačima u zemlji u iznosu od 25,1 mln kuna smanjene su 38 posto, a obveze prema dobavljačima u inozemstvu u iznosu od 35 mln kuna za 36 posto.

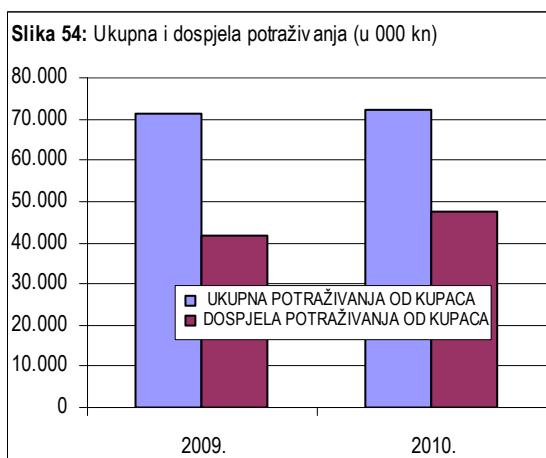
Dospjele obveze prema dobavljačima iznose 40,3 mln kuna, te su u odnosu na dan 31.12.2009. godine porasle za 21 posto uslijed porasta dospjelih obveza prema dobavljačima u inozemstvu za više od 3 puta.

### Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja Društva (u cijelosti se odnose na kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine iznosila su 74,1 mln kuna pri čemu su zabilježila povećanje od 4 posto u odnosu na isti dan 2009. godine u najvećoj mjeri uslijed povećanja potraživanja od kupaca.

**Potraživanja od kupaca** u iznosu od 72,3 mln kuna povećana su za 2 posto u odnosu na isti dan prethodne godine.

Od toga su dospjela potraživanja od kupaca iznosila 47,5 mln kuna, što predstavlja povećanje od 14 posto u odnosu na kraj 2009. godine.



## **Neto radni kapital**

Na dan 31.12.2010. godine neto radni kapital (razlika tekućih sredstava i tekućih obveza) je negativan i iznosi -9,7 mln kuna. U odnosu na kraj 2009. godine smanjen je za 28 posto. Ukupna tekuća sredstva u iznosu od 146,4 mln kuna smanjena su za 11 posto, a ukupne tekuće obveze u iznosu od 156 mln kuna za 13 posto.

Na smanjenje ukupnih tekućih sredstava najviše je utjecalo smanjenje financijske imovine za 33 posto i zaliha za 15 posto, dok je smanjenje tekućih obveza posljedica smanjenje obveza prema dobavljačima za 25 posto.

## **Investicije**

Tijekom 2010. godine ukupna investicijska ulaganja u iznosu od 35,3 mln kuna značajno su smanjena (60%) u odnosu na prethodnu godinu. U odnosu na Godišnji plan investicija ukupno je realizirano 78% planiranih investicijskih ulaganja. Najveći iznos ulaganja odnosi se na nabavu DVB-T opreme u iznosu od 19,1 mln kuna, procesne opreme u iznosu od 3,7 mln kuna, obnove postojećeg odašiljačkog sustava (radijska i televizijska oprema) u iznosu od 3 mln kuna i ulaganja u sustav mikrovalnih veza u iznosu od 2,4 mln kuna.

## **Plaće i broj zaposlenih**

Trošak osoblja u 2010. godini iznosi je 57,2 mln kuna i gotovo je zadržan na razini iz 2009. godine. Na kraju 2010. godine ukupan broj zaposlenih iznosi je 316, što predstavlja smanjenje za 20 zaposlenika ili 6 posto u odnosu na kraj prethodne godine.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 16.884 kune i smanjena je za 10 posto u odnosu na prethodnu godinu, dok je najniža isplaćena neto plaća iznosila 2.767 kuna i bilježi porast od 5 posto.

## **Ocjena poslovanja**

**Tablica 72:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,86	0,88
2.	Koeficijent financijske stabilnosti	1,06	1,03
3.	Stupanj samofinanciranja	0,34	0,36
4.	Stupanj zaduženosti	0,65	0,63
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,46	0,47
6.	Profitabilnost	0,04	0,03
7.	Ekonomičnost	1,06	1,04
8.	Rentabilnost	0,02	0,01

U 2010. godini Društvo nastavlja uspješno poslovanje uz provođenje mjera ušteda i racionalizacije poslovanja.

Smanjenje ostvarene dobiti utjecalo je i na financijske pokazatelje poslovanja. Koeficijent tekuće likvidnosti je blago je povećan u odnosu na 2009. godinu (sa 0,86 na 0,88) kao posljedica bržeg smanjenja tekućih obveza od smanjenja tekućih sredstava, međutim još se uvijek nalazi ispod zadovoljavajuće razine (2). Koeficijent financijske stabilnosti je smanjen sa 1,06 na 1,03 u odnosu na prethodnu godinu.

Koeficijent zaduženosti od 0,63 pokazuje da je Društvo 63% svojih obveza financiralo putem vanjskih izvora sredstava. Pokazatelji stabilnosti poslovanja smanjeni su u odnosu na 2009. godinu. Društva. Ekonomičnost iznosi 1,04, što znači da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo 104 kune prihoda.

(profitabilnost, rentabilnost, ekonomičnost)

## **Politika dividendi**

Odlukom Skupštine Društva o uporabi ostvarene dobiti u 2010. godini u iznosu od 8.427.138,10 kuna, Odašiljači i veze d.d. raspoređuju dobit na način da iznos od 421.356,90 kuna unose u rezerve Društva, a preostali dio od 8.005.781,20 kuna koristit će za razvoj i unaprjeđenje djelatnosti Društva.

## **46. PARK PREVLAKA d.o.o.**

Društvo Park Prevlaka je osnovano 2003. godine sa sjedištem u Grudama. Temeljna zadaća Društva su pripreme, a u perspektivi i razvijanje turističkih projekata na državnom zemljištu. Osnovne djelatnosti su djelatnosti restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane.

Temeljni kapital Društva iznosi 5,9 mln kuna. U strukturi vlasništva Parka Prevlaka d.o.o. na dan 31.12.2010. godine, udio države (Republika Hrvatska) iznosio je 51%.

Poslovanjem u 2010. godini Društvo je ostvarilo gubitak u iznosu od 1 mln kuna koji je u odnosu na prethodnu godinu povećan za 7 posto.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 0,4 mln kuna pri čemu su zabilježili porast od 8 posto u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni prihodi (60% ukupnih prihoda) u iznosu od 0,3 mln kuna porasli su za 36 posto, a u potpunosti se odnose na prihode od prodaje. Financijski prihodi iznosili su 0,1 mln kuna, što predstavlja znatno smanjenje od 39 posto u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica smanjenja kategorije prihoda od kamata, tečajnih razlika, dividendi i sl. prihoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama.

Ukupni rashodi Društva (u potpunosti se odnose na poslovne rashode) iznosili su 1,4 mln kuna pri čemu su u odnosu na 2009. godinu povećani za 8 posto. U strukturi poslovnih rashoda u 2010. godini, troškovi osoblja su povećani za 8 posto, a ostalih poslovnih rashoda za 21 posto.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 0,5 mln kuna i u odnosu na 2009. godinu porasli su 8 posto. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 6 na 2 zaposlenika.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini u iznosu od 10.000 kuna i najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.000 kuna ostale su na razini prethodne godine.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Ukupne obveze Društva (u cijelosti se odnose na kratkoročne obveze) u iznosu od 63.000 kuna na dan 31.12.2010. smanjene su za 12 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. U strukturi kratkoročnih obveza, obveze prema dobavljačima značajno su smanjene za 23 posto, a obveze prema zaposlenicima za 45 posto.

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 89.000 kuna povećana su za 27 posto kao posljedica porasta potraživanja od države i drugih institucija (koje čine 87% ukupnih potraživanja) za 48 posto.

## Ocjena poslovanja

Povećanje ostvarenog gubitka u 2010. godini utjecalo je i na finansijske pokazatelje poslovanja. Koeficijent tekuće likvidnosti je smanjen u odnosu na 2009. godinu, ali i dalje ukazuje da Društvo nema problema s likvidnošću u obje promatrane godine. Stupanj zaduženosti je vrlo nizak i iznosi 0,02 u 2010. godini, što znači da se ukupna imovina Društva financirala sa svega 2% tuđih izvora. Koeficijent aktivnosti od 0,15 pokazuje da Društvo nije najuspješnije koristilo poslovna sredstva u smislu njihova obrtaja. Profitabilnost i rentabilnost su u obje promatrane godine negativne vrijednosti što proizlazi iz ostvarenog gubitka. Ekonomičnost poslovanja je ostala na razini prethodne godine i iznosi 0,29 što pokazuje da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo svega 29 kuna prihoda.

**Tablica 73:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	3,6	2,6	Koeficijent tekuće likvidnosti	36,74	27,03
Dugoročne obveze	0,0	0,0	Koef. finansijske stabilnosti	0,25	0,31
Kratkoročne obveze	0,1	0,1	Stupanj zaduženosti	0,02	0,02
Vlastiti kapital	3,5	2,5	Pokazatelji aktivnosti	0,10	0,15
Ukupan prihod	0,4	0,4	Profitabilnost	-2,68	-2,31
Ukupan rashod	1,3	1,4	Ekonomičnost	0,29	0,29
Dobit/gubitak	-0,9	-1,0	Rentabilnost	-0,28	-0,36

## Politika dividendi

Skupština Društva je donijela Odluku o pokriću gubitka Društva prema kojoj će se ukupno ostvareni gubitak u iznosu od 992.261,00 kuna prenijeti u naredna razdoblja.

## 47. GRUPA PETROKEMIJA

Dioničko društvo Petrokemija osnovano je 1991. godine sa sjedištem u Kutini. Grupu Petrokemija čine matično društvo Petrokemija d.d. Kutina i društva kćeri: Restoran Petrokemija d.o.o. Kutina, Petrokemija d.o.o. Novi Sad i Petrokemija d.o.o. Novo Mesto. Osnovna djelatnost društva Petrokemija d.d. je proizvodnja gnojiva i dušičnih spojeva. Društva kćeri nemaju značajnog utjecaja na rezultat Grupe Petrokemija i u 100-postotnom su vlasništvu matice.

Temeljni kapital Društva iznosi 902,1 mln kuna. U strukturi vlasništva Petrokemije d.d. Kutina na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosio je 50,63%.

Dionica društva Petrokemija d.d. je u službenoj kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine ostvarila je godišnji promet od 68.424.483 kune uz oscilacije u cijeni uglavnom pod utjecajem globalnih finansijskih kretanja, specifičnosti hrvatskog tržišta kapitala i ostvarenih finansijskih rezultata. Na dan 31.12.2010. godine vrijednost dionica iznosila je 168 kuna što predstavlja povećanje od 24 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kada je iznosila 136 kuna. Najviša cijena dionice u 2010. godini iznosila je 185 kuna, dok je najniža cijena kojom se trgovalo iznosila 106 kuna, uz prosječnu cijenu 147 kuna. Nominalna cijena dionice je 270 kuna.

Grupa Petrokemija je u 2010. godini ostvarila gubitak u iznosu od 136,1 mln kuna koji je značajno smanjen (49%) u odnosu na prethodnu godinu. Od ukupne proizvodnje koje je iznosila 1.249 tisuće tona gnojiva prodano je 1.202 tisuće tona, što je 15 posto više u odnosu na 2009. godinu.

## **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

U 2010. godini Grupa je ostvarila ukupne prihode u iznosu od 2.294,6 mln kuna, što je 17 posto više od ostvarenja prethodne godine. U strukturi ukupnih prihoda najveći udio od 98% imaju poslovni prihodi koji su iznosili 2.266,9 mln kuna i bilježe rast od 17 posto. Domaća je prodaja uslijed krize pala za 15 posto u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje izvoza rezultiralo je povećanjem prihoda od izvoza za 59 posto. Ostali poslovni prihodi znatno su smanjeni (43%) u odnosu na 2009. godinu i iznose 41,4 mln kuna.

Ukupni rashodi Grupe iznosili su 2.430,5 mln kuna što predstavlja povećanje od 9 posto u odnosu na 2009. godinu kao posljedica povećanja poslovnih rashoda u istom postotku. U strukturi poslovnih rashoda materijalni troškovi zabilježili su rast od 38 posto uslijed povećanja troškova sirovine i materijala za 40 posto kao posljedice postupnog rasta cijena sirovina na svjetskom tržištu, posebice cijene plina. Zbog povećanja obujma prodaje robe, troškovi prodane robe su udvostručeni u odnosu na 2009. godinu. Financijski rashodi u iznosu od 61,7 mln kuna kretali su se na razini iz prethodne godine.

## **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja Grupe u iznosu od 217,4 mln kuna smanjeni su u odnosu na prethodnu godinu za 17 posto kao posljedica smanjenja neto plaća i nadnica, troškova poreza i doprinosa iz plaće, te doprinosa na plaće. Ukupan broj stalno zaposlenih povećan je sa 2.178 na 2.238.

Prema iskazanim podacima Društva, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini smanjena je za 9 posto i iznosila je 12.811 kuna. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.812 kuna, smanjena je za 7 posto.

## **Obveze i potraživanja Grupe**

Na dan 31.12.2010. godine ukupne obveze Grupe iznosile su 855,4 mln kuna što predstavlja rast od 18 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica rasta dugoročnih i kratkoročnih obveza.

Dugoročne obveze u iznosu od 62,2 mln kuna (na kraju 2009. godine Društvo ne bilježi dugoročne obveze) odnose se na dugoročni kredit od HBOR-a. Kratkoročne obveze su zabilježile rast od 10 posto te su iznosile 793,2 mln kuna. Obveze prema dobavljačima (42% kratkoročnih obveza) iznosile su 335,7 mln kuna što predstavlja povećanje za 10 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama u iznosu od 310 mln kuna veće su za 12 posto. Obveze po vrijednosnim papirima iznosile su 22,1 mln kuna i značajno su smanjene (76%) u odnosu na isti dan prethodne godine.

Ukupna potraživanja Grupe na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 205,6 mln kuna smanjena su za 13 posto kao posljedica smanjenja kratkotrajnih potraživanja koja u cijelosti čine ukupna potraživanja. Kratkotrajna potraživanja su smanjena uslijed smanjenja potraživanja od države za 21 posto.

## **Ocjena poslovanja**

Kontinuirani rast cijene plina i cijena osnovnih sirovina za proizvodnju goriva negativno su utjecali na poslovanje Grupe u 2010. godini.

Koeficijent tekuće likvidnosti je blago povećan u 2010. godini, ali se još uvijek nalazi ispod zadovoljavajuće vrijednosti (2). Stupanj zaduženosti povećan je zbog dodatnih zaduženja i iznosi 0,56,

što znači da se ukupna imovina financirana sa 56% tuđih izvora. Zbog ostvarenog gubitka u promatranom razdoblju profitabilnost i rentabilnost su negativne veličine. Koeficijent ekonomičnosti je povećan u odnosu na prethodnu godinu i iznosi 0,94, što znači da je na 100 kuna rashoda Grupa ostvarila 94 kune prihoda.

**Tablica 74:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	1.517,9	1.530,4	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,89	0,90
Dugoročne obveze	0,0	62,2	Koef. finansijske stabilnosti	1,10	1,13
Kratkoročne obveze	722,2	793,2	Stupanj zaduženosti	0,48	0,56
Vlastiti kapital	792,9	657,0	Pokazatelji aktivnosti	1,29	1,50
Ukupan prihod	1.960,7	2.294,6	Profitabilnost	-0,14	-0,06
Ukupan rashod	2.228,3	2.430,5	Ekonomičnost	0,88	0,94
Dobit/gubitak	-267,6	-135,9	Rentabilnost	-0,18	-0,09

### Politika dividendi

Skupština društva Petrokemija d.d. je donijela Odluku o pokriću gubitka za 2010. godinu prema kojoj se ukupno ostvareni gubitak u iznosu od 136.105.960,46 kuna prenosi kao nepokriven u 2011. godinu.

Skupština društva Restoran - Petrokemija d.o.o. donijela je Odluku o raspodjeli dobiti društva za 2010. godinu kojom se dobit u iznosu od 2.962,00 kune u cijelosti raspoređuje za pokriće gubitka iz 1998. godine u iznosu od 526.911,64 kune.

### 48. PLETER - USLUGE d.o.o.

Društvo Pleter – usluge d.o.o. posluje sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske od 14. prosinca 2005. godine, Odluci o izmjeni i dopuni odluke o osnivanju trgovačkog društva Pleter – usluge d.o.o. od 31. srpnja 2008. godine i Odluci o izmjeni Odluke o osnivanju trgovačkog društva Pleter – usluge d.o.o. od 16. srpnja 2009. godine.

Na dan 31.12.2010. godine Društvo je u stopostotnom vlasništvu Republike Hrvatske s temeljnim kapitalom od 4,7 mln kuna.

Primarni cilj Društva je, pored djelatnosti potpore radu Oružanih snaga Republike Hrvatske, ponuditi tržištu višak kapaciteta primarno kroz djelatnosti cateringa, čišćenja, hortikulturnog uređenja zelenih površina, te u istima postati tržišni lider na cijelom teritoriju Republike Hrvatske.

Poslovanjem u 2010. godini Društvo je ostvarilo dobit u iznosu od 5,9 mln kuna koja je u odnosu na prethodnu godinu smanjena za 46 posto.

### Ukupni prihodi i ukupni rashodi

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini u iznosu od 121,7 mln kuna zabilježili su pad od 8 posto u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica smanjenja poslovnih prihoda u istom postotku. Poslovni prihodi u iznosu od 119 mln kuna čine 98% ukupnih prihoda. U strukturi poslovnih prihoda najveći udio odnosi se na prihode od prehrane i pića u iznosu od 86 mln kuna, koji su u odnosu na 2009. godinu smanjeni za 8 posto. Prihodi od prodaje trgovačke robe u iznosu od 19,5 mln kuna smanjeni su za 12 posto. Finansijski prihodi iznosili su 0,2 mln kuna, što predstavlja značajno povećanje (86%) u odnosu na

prethodnu godinu kao posljedica porasta kategorije prihoda od kamata, tečajnih razlika, dividendi i sl. prihoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama. Ukupni rashodi Društva iznosili su 114,7 mln kuna pri čemu su smanjeni za 4 posto u odnosu na 2009. godinu kao posljedica smanjenja poslovnih rashoda. Na pad poslovnih rashoda utjecalo je smanjenje materijalnih troškova (54% poslovnih rashoda) za 8 posto.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 43,8 mln kuna što je 3 posto više u odnosu na 2009. godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika krajem 2010. godine iznosio je 488, što predstavlja porast za 12 posto (51 zaposlenih) u odnosu na kraj prethodne godine.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini u iznosu od 14.552 kune bilježi neznatan porast od 1 posto u odnosu na prethodnu godinu, dok je najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 2.503 kune značajno povećana za 68 posto.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Na dan 31.12.2010. godine ukupne obveze Društva iznosile su 16,5 mln kuna te su u odnosu na isti dan 2009. godine smanjene za 24 posto kao posljedica smanjenja kratkoročnih i dugoročnih obveza. Na smanjenje kratkoročnih obveza za 18 posto utjecao je pad obveza prema dobavljačima (13%) i obveza za poreze, doprinose i slična davanja (62%). Društvo ne bilježi dugoročne obveze na kraju 2010. godine, a koje su na kraju 2009. godine iznosile 1,4 mln kuna.

Ukupna potraživanja Društva na dan 31.12.2010. godine u cijelosti se odnose na kratkotrajna potraživanja i iznose 12,8 mln kuna. Značajno smanjenje od 54 posto u odnosu na isti dan prethodne godine u najvećoj je mjeri posljedica smanjenja potraživanja od kupaca za 61 posto.

### **Ocjena poslovanja**

Smanjenje ostvarene dobiti u 2010. godini utjecalo je na pojedine financijske pokazatelje poslovanja. Koeficijent tekuće likvidnosti je povećan u odnosu na 2009. godinu, sa 2,41 na 3,04, te ukazuje da Društvo nema problema s likvidnošću u obje promatrane godine. Stupanj zaduženosti je smanjen i iznosi 0,30 u 2010. godini što znači da se ukupna imovina Društva financirala sa 30% tudiš izvora. Profitabilnost i rentabilnost su smanjene kao posljedica smanjenja ostvarene dobiti. Ekonomičnost poslovanja iznosi 1,06, što pokazuje da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo 106 kuna prihoda.

**Tablica 75:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i financijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Financijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	52,3	54,7	Koeficijent tekuće likvidnosti	2,41	3,04
Dugoročne obveze	1,4	0,0	Koef. financijske stabilnosti	0,11	0,12
Kratkoročne obveze	20,2	16,5	Stupanj zaduženosti	0,41	0,30
Vlastiti kapital	30,7	38,1	Pokazatelji aktivnosti	2,54	2,22
Ukupan prihod	132,7	121,7	Profitabilnost	0,08	0,05
Ukupan rashod	119,3	114,7	Ekonomičnost	1,11	1,06
Dobit/gubitak	10,9	5,9	Rentabilnost	0,21	0,11

## Politika dividendi

Skupština Društva je donijela Odluku o raspodijeli ostvarene dobiti za 2010. godinu u iznosu od 5.883.280,00 kuna prema kojoj se 50% dobiti u iznosu od 2.941.640,00 kuna raspoređuje u državni proračun, 45% ostvarene dobiti u iznosu od 2.647.476,00 kuna u zadržanu dobit, dok se 5% ostvarene dobiti ili 294.164,00 kuna zadržava u pričuvama Društva.

## 49. PLINACRO d.o.o.

Plinacro d.o.o. je Društvo za transport i trgovinu plinom registrirano 1. veljače 2001. godine kao član INA grupe i u njezinom je 100%-tnom vlasništvu. Od 11. ožujka 2002. godine prelazi u 100%-tno vlasništvo Republike Hrvatske. Osnivanjem društva Plinacro d.o.o. ustrojena je organizacijska struktura kojom se uvodi liberalizacija tržista prirodnog plina u skladu sa zahtjevima Direktive EU, što za potrošača pretpostavlja mogućnost izbora dobavljača plina, te slobodan pristup plinovodnom sustavu.

Temeljni kapital utvrđen je u iznosu od 841 mln kuna i predstavlja ulog Vlade Republike Hrvatske kao jedinog osnivača i vlasnika. U skladu s novim zakonima, a ponajprije Zakonom o energiji (Narodne novine broj: 68/01), transport plina postaje energetska djelatnost koja se obavlja kao javna usluga. Na dan 31.12.2010. godine Društvo je u 100%-tnom vlasništvu države.

U 2010. godini Plinacro je ostvario dobit u iznosu od 135,8 mln kuna koja je 6 posto manja u odnosu na prethodnu godinu.

### Ukupni prihodi

Društvo je u 2010. godini ostvarilo ukupno 648,2 mln kuna prihoda, što u odnosu na 2009. godinu predstavlja neznatno povećanje od 1 posto. Najveći dio ukupnog prihoda odnosi se na prihod od osnovne djelatnosti (90%) u iznosu od 583,3 mln kuna, odnosno obavljanja energetske djelatnosti transporta prirodnog plina. Prihodi od osnovne djelatnosti regulirani su od strane Hrvatske regulatorne agencije i utvrđeni odredbama Tarifnog sustava za transport prirodnog plina. Prihodi od prodaje u iznosu od 576,2 mln kuna bilježe neznatno smanjenje od 1 posto u odnosu na ostvarene u 2009. godini.

**Tablica 76:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi, Subvencije i Troškovi osoblja (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCije	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	145.149	640.916	458.667	0	0	55.958	12
2010.	135.770	648.151	488.564	0	0	50.861	10

Ostali poslovni prihodi u iznosu od 7,2 mln kuna porasli su za 9 posto kao posljedica prihoda od ukidanja ispravka vrijednosti zaliha kojih u 2009. godini nije bilo, te porasta prihoda od pružanja usluga povezanim društvima (71%).

Financijski prihodi iznosili su 64,8 mln kuna, te u promatranom razdoblju zabilježili porast od 18 posto u odnosu na 2009. godinu.

### Ukupni rashodi

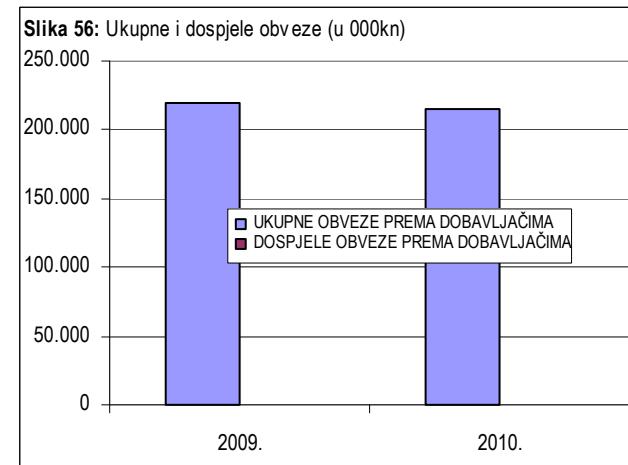
Plinacro je u 2010. godini ostvario ukupno 488,6 mln kuna rashoda, što je 7 posto više u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica rasta financijskih rashoda (73%). Poslovni rashodi u iznosu od 376 mln kuna smanjeni su za 4 posto uslijed smanjenja materijalnih troškova za 9 posto i ostalih troškova za 41

posto. Najveći udio poslovnih rashoda (56%) čine troškovi amortizacije koji iznose 209,3 mln kuna i bilježe rast od 6 posto u odnosu na 2009. godinu. Trošak osoblja u iznosu od 50,9 mln kuna (14% poslovnih rashoda) manji je za 9 posto.

Financijski rashodi Društva u promatranoj godini iznosili su 112,5 mln kuna što predstavlja značajno povećanje (73%) kao posljedica rasta rashoda od kamata (44%) i rashoda od tečajnih razlika (više od tri puta).

### Ukupne obveze

Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine iznosile su 2.565,4 mln kuna te su zabilježile znatno povećanje (38%) u odnosu na isti dan 2009. godine uslijed rasta dugoročnih obveza za 47 posto i kratkoročnih obveza za 1 posto. Dugoročne obveze u iznosu od 2.211,8 mln kuna odnose se na dugoročni kredit od EIB-a u iznosu 1.921,4 mln kuna, na dugoročni kredit EBOR-a u iznosu od 413,6 i na dugoročne obveze prema Društvu INA d.d. u iznosu 9,8 mln kuna. U strukturi kratkoročnih obveza koje su iznosile 353,6 mln kuna, obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama porasle su za 23 posto, a obveze prema zaposlenicima za 3 posto.



na dan 31.12.2010. godine iznosile 214,7 mln kuna.

Društvo nema dospjelih nepodmirenih obveza prema dobavljačima, dok su iste na dan 31.12.2009. godine iznosile 0,2 mln kuna.

### Ukupna potraživanja

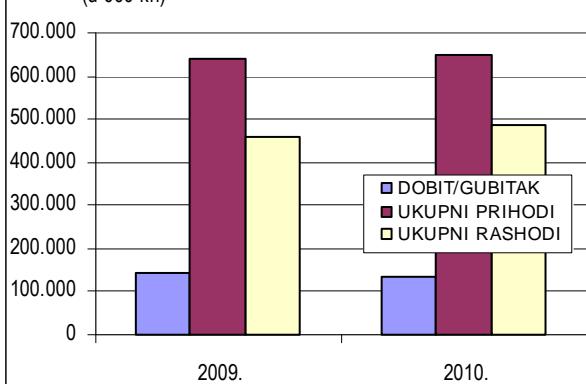
Ukupna potraživanja Društva (u cijelosti ih čine kratkotrajna potraživanja) u iznosu od 131,7 mln kuna povećana za 11 posto kao posljedica porasta potraživanja od kupaca.

**Potraživanja od kupaca** na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 102,7 mln kuna bilježe značajan rast od 64 posto.

Istovremeno su dospjela potraživanja od kupaca smanjena za 18 posto u odnosu na isti dan prethodne godine i iznose 24 mln kuna.

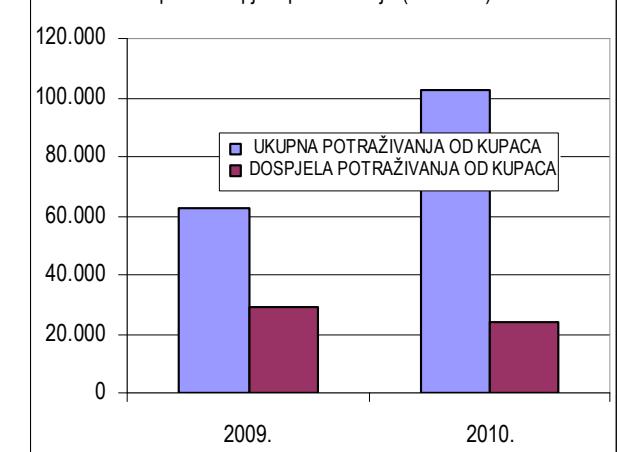
**Slika 55: Dobit/gubitak, Ukupni prihodi i rashodi**

(u 000 kn)



**Obveze prema dobavljačima** smanjene su za 2 posto u odnosu na kraj 2009. godine, te su

**Slika 57: Ukupna i dospjela potraživanja (u 000 kn)**



## **Neto radni kapital**

Neto radni kapital (razlika tekućih sredstava i tekućih obveza) iznosio je 119,7 mln kuna i u odnosu na kraj prethodne godine značajno je smanjen (76%). Tekuće obveze u iznosu od 362,4 mln kuna porasle su 2 posto. Istovremeno su tekuća sredstva znatno smanjena (44%) i iznose 482,1 mln kuna. Povećanje tekućih sredstava je posljedica povećanja obveza prema bankama i drugim financijskim institucijama za 23 posto. Na smanjenje tekućih sredstava utjecalo je značajno smanjenje novca u banci i blagajni za 52 posto.

## **Plaće i broj zaposlenih**

Trošak osoblja u 2010. godini iznosio je 50,9 mln kuna, što u odnosu na 2009. godinu predstavlja smanjenje od 9 posto kao posljedica smanjenja plaća i broja zaposlenih.

Ukupan broj stalno zaposlenih radnika na kraju 2010. godine iznosio je 266 zaposlenika, što je u odnosu na kraj 2009. godine 4 zaposlenika manje.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 33.129 kuna i smanjena je za 11 posto u odnosu na 2009. godinu. Najniža isplaćena neto plaća iznosila je 4.162 kune što predstavlja smanjenje od 9 posto u odnosu na prethodnu godinu.

## **Investicije**

U 2010. godini Društvo je ostvarilo značajna ulaganja u dugotrajnju imovinu u iznosu od 1.431,4 mln kuna; u plinovode 1.355,1 mln kuna, mjerno-reduksijske stанице 30,6 mln kuna i ostalo 45,7 mln kuna. U odnosu na prethodnu godinu investicije su značajno povećane (više od dva puta), a u odnosu na Plan za 2010. godinu investicije su premašene za 10 posto.

Okosnica plana ulaganja u dugotrajnju imovinu bila je intenzivna izgradnja glavnih investicijskih objekata drugog razvojno-ulagačkog ciklusa 2007.-2011. godine. To se ponajprije odnosi na Plinovodni sustav Like i Dalmacije, zatim na Plinovodni sustav središnje i istočne Hrvatske, kao i na Plinacrov novi poslovni objekt u Ivanić Gradu.

## **Ocjena poslovanja**

**Tablica 77:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	2,46	1,36
2.	Koeficijent financijske stabilnosti	0,86	0,97
3.	Stupanj samofinanciranja	0,52	0,46
4.	Stupanj zaduženosti	0,47	0,54
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,16	0,14
6.	Profitabilnost	0,23	0,21
7.	Ekonomičnost	1,40	1,33
8.	Rentabilnost	0,04	0,03

Smanjenje ostvarene dobiti u 2010. godini utjecalo je i na financijske pokazatelje poslovanja.

Značajno smanjenje kratkotrajne imovine i porast kratkoročnih obveza utjecalo je na smanjenje koeficijenta likvidnosti sa 2,46 u 2009. godini na 1,36 u 2010. godini. Koeficijent financijske stabilnost bilježi rast sa 0,86 na 0,7 u odnosu na 2009. godinu.

Stupanj zaduženosti je povećan na 0,54, što znači da se ukupna imovina financirala sa 54% tuđih izvora. Rentabilnost i profitabilnost su smanjeni u 2010. zbog pada ostvarene dobiti. Koeficijent rentabilnosti iznosi 0,03, a koeficijent profitabilnosti 0,21. Koeficijent ekonomičnosti od 1,33 pokazuje da je Društvo na 100

rashoda ostvarilo 133 kune prihoda.

### **Politika dividendi**

Skupština društva Plinacro d.o.o. donijela je Odluku o raspodjeli dobiti za 2010. godinu temeljem koje se dobit u iznosu od 135.769.938,40 kuna raspoređuje na način da se 50% iznosa (67.884.969,20 kuna) raspoređuje u ostale rezerve Društva, dok će se preostali iznos dobiti (67.884.969,20 kuna) uplatiti u državni proračun.

### **50. PLOVPUT d.o.o.**

Plovput d.o.o. je trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću čija je temeljna djelatnost sukladno Pomorskom zakoniku (Narodne novine broj:17/94, 74/94 i 43/96) i Zakonu o Plovputu (Narodne novine broj:73/97) vezana za sigurnost plovidbe i kao takva od interesa za Republiku Hrvatsku. Temeljni kapital Društva iznosi 111,5 mln kuna. Na dan 31.12.2010. godine Društvo je u 100%-tnom vlasništvu Države.

Društvo održava i uređuje plovne putove u unutarnjim morskim vodama i teritorijalnom moru RH, postavlja objekte sigurnosti plovidbe i osigurava njihov pravilan rad, obavlja poslove radio-službe i istraživanja i projektiranja vezano uz te djelatnosti.

Društvo je u 2010. godini ostvarilo dobit u iznosu od 10 mln kuna koja je značajno povećana (gotovo 5 puta) u odnosu na prethodnu godinu.

### **Ukupni prihodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 82,5 mln kuna pri čemu su zabilježili rast od 9 posto u odnosu na 2009. godinu kao posljedica rast poslovnih prihoda za 10 posto. U strukturi poslovnih prihoda koji su iznosili 80,9 mln kuna, prihodi od naplate naknada sigurnosti plovidbe u unutarnjim morskim vodama i teritorijalnom moru (74% poslovnih prihoda) porasli su za 11 posto, prihodi od zakupnina za 24 posto, a ostali prihodi za 28 posto.

**Tablica 78:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

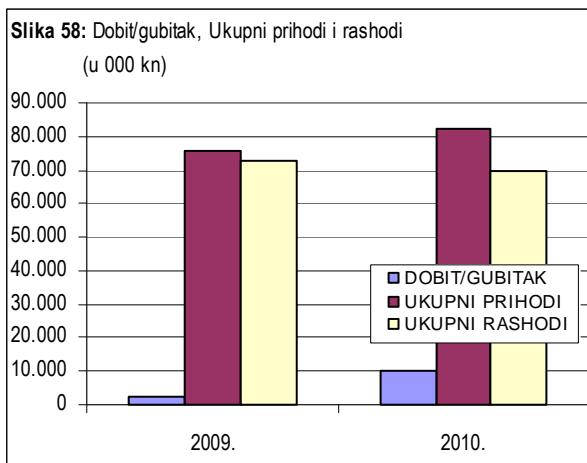
RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	2.104	75.434	72.740	0	0	37.247	51
2010.	10.018	82.531	69.868	0	0	36.070	52

Prihodi od kapitalnih pomoći iz državnog proračuna u iznosu od 2,7 mln kuna ostvareni su u visini iznosa amortizacije nematerijalne i materijalne imovine. U odnosu na 2009. godinu manji su za 23 posto.

Financijski prihodi u iznosu od 1,6 mln kuna smanjeni su za 16 posto, a odnose se na kamate, tečajne razlike, dividende i sl. prihode iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama.

### **Ukupni rashodi**

Ukupni rashodi u 2010. godini iznosili su 69,9 mln kuna što predstavlja smanjenje od 4 posto u odnosu na 2009. godinu. Poslovni rashodi u iznosu od 69,7 mln kuna smanjeni su za 3 posto uslijed smanjenja kategorije rezerviranja za 82 posto, troškova osoblja za 3 posto i materijalnih troškova za 2 posto.



### Ukupne obveze

Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine iznosile su 16,6 mln kuna što predstavlja rast od 17 posto u odnosu na isti dan 2009. godine kao posljedica povećanja kratkoročnih obveza.

Kratkoročne obveze u iznosu od 15 mln kuna povećane su za 21 posto kao posljedica rasta obveza prema dobavljačima (38%), obveza prema zaposlenicima (15%) i obveza za poreze, doprinose i slična davanja (više od 2 puta).

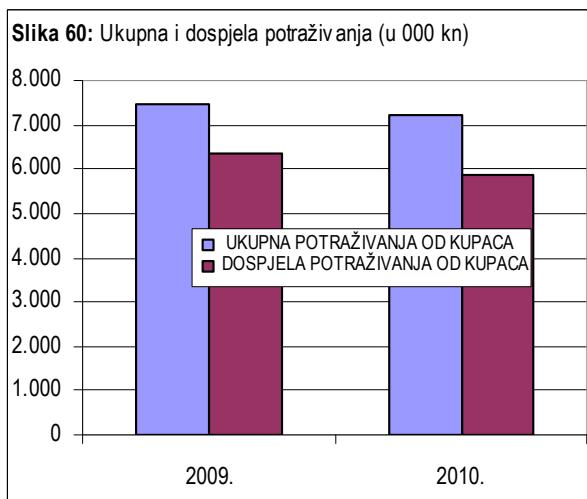
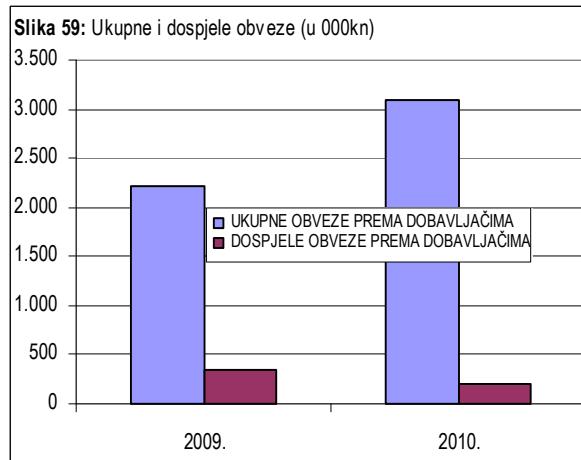
Dugoročne obveze su iznosile 1,6 mln kuna pri čemu su zabilježile pad od 10 posto u odnosu na kraj prethodne godine uslijed smanjenja obveza prema kreditnim institucijama za 47 posto i ostalih dugoročnih obveza za 7 posto.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 3,1 mln kuna i znatno su povećane u odnosu na isti dan 2009. godine (40%). Dospjele obveze prema dobavljačima u iznosu od 0,2 smanjene su 43 posto u odnosu na stanje na dan 31.12.2009. godine.

### Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja (u cijelosti se odnose na kratkotrajna potraživanja) su povećana za 8 posto, te su na dan 31.12.2010. godine iznosila 10,6 mln kuna. Porast ukupnih potraživanja posljedica je rasta potraživanja od države i drugih institucija za 55 posto, koje su iznosila 2,6 mln kuna.

**Potraživanja od kupaca** na dan 31.12.2010. godine iznosila su 7,2 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 6 posto u odnosu na isti dan prethodne godine.



Dospjela potraživanja od kupaca u iznosu od 5,9 mln kuna smanjena su za 7 posto.

### Neto radni kapital

Neto radni kapital (razlika tekućih sredstava i tekućih obveza) Društva na kraju 2010. godine iznosio je 21,2 mln kuna što predstavlja značajno povećanje (više od 2 puta) u odnosu na kraj 2009. godine. Posljedica je to porasta iznosa tekućih sredstava za 25 posto uz istovremeno blago smanjenje iznosa tekućih obveza za 1 posto.

Tekuća sredstva u iznosu od 52,3 mln kuna bilježe porast kao posljedicu povećanja danih zajmova, depozita i slično za 20 posto i povećanja novca u banci i blagajni za više od 3 puta. U strukturi tekućih obveza koje su iznosile 31,1 mln kuna, smanjenje bilježe ostale kratkoročne obveze (9%) i odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja (15%).

## Investicije

U 2010. godini Društvo je realiziralo investicije u iznosu od 16,8 mln kuna što predstavlja povećanje od 21 posto u odnosu na prethodnu godinu. Od navedenog iznosa, 10,9 mln kuna su sredstva iz državnog proračuna koja su utrošena za nastavak radova na proširenju i produbljenju plovног puta u prolazu Mali Ždrelac (8,6 mln kuna), te za pomorsku signalizaciju i radijsku službu (2,3 mln kuna). Radovi financirani iz vlastitih sredstava ostvareni su u iznosu od 3,7 mln kuna, od čega je za nabavku osnovnih sredstava utrošeno 2,2 mln kuna.

## Plaće i broj zaposlenih

Trošak osoblja u 2010. godini smanjen je za 3 posto i iznosi 36,1 mln kuna. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika na kraju razdoblja iznosio je 264 i smanjen je za 19 radnika ili 7 posto.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u promatranom razdoblju iznosila je 20.785 kuna i smanjena je 23 posto u odnosu na 2009. godinu, dok je najniža isplaćena neto plaća iznosila 3.165 kuna s blagim povećanjem od 1 posto.

## Ocjena poslovanja

Tablica 79: Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	3,36	3,48
2.	Koeficijent finansijske stabilnosti	0,92	0,83
3.	Stupanj samofinanciranja	0,76	0,78
4.	Stupanj zaduženosti	0,10	0,11
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,52	0,53
6.	Profitabilnost	0,03	0,12
7.	Ekonomičnost	1,04	1,18
8.	Rentabilnost	0,01	0,06

Povećanje prometa brodova i racionalizaciju poslovanja u 2010. godini rezultirala je povećanjem ostvarene dobiti u odnosu na prethodnu godinu. Društvo posluje sigurno i uspješno. Financijski pokazatelji poslovanja pokazuju da Društvo nema problema s likvidnošću, nije zaduženo, te da ostvaruje visoku profitabilnost imovine i kapitala.

Povećanje dobiti u odnosu na prethodnu godinu pozitivno se odrazilo na finansijske pokazatelje poslovanja koji su poboljšani u odnosu na prethodnu godinu.

Koeficijent tekuće likvidnost je povećan (sa 3,36 na visokih 3,48) kao posljedica povećanja kratkotrajne imovine i smanjenja kratkoročnih obveza. Stupanj zaduženosti bilježi blago povećanje u odnosu na 2009. godinu i iznosi 0,11. Koeficijent vlastitog financiranja od 0,78 pokazuje da se Društvo financiralo u tekućoj godini sa 78% vlastitih te svega 22% tuđih izvora financiranja. Pokazatelj aktivnosti odnosno uspješnosti korištenja poslovnih sredstava u smislu njihovog obrtaja je povećan u odnosu na prethodnu godinu i iznosi 0,53. Profitabilnost i rentabilnost su znatno povećani u 2010. godini. Ekonomičnost iznosi 1,18, što znači da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo 118 kuna prihoda.

## **Politika dividendi**

Temeljem Odluke Skupštine društva Plovput d.o.o. o upotrebi dobiti za 2010. godinu, dobit Društva u iznosu od 10.018.171,18 kuna raspoređuje se na način da se iznos od 821.139,38 kuna raspoređuje u zadržanu dobit za nadoknadu kumulativnog gubitka iz prethodnih godina, 4.598.515,90 kuna (odnosno 50% dobiti nakon pokrića kumulativnog gubitka) će se uplatiti u državni proračun, te se preostali iznos od 4.598.515,90 kuna raspoređuje u zadržanu dobit.

## **51. PODRAVKA GRUPA**

Osnovna djelatnost Podravke d.d. kao matičnog društva grupe Podravka je proizvodnja i prodaja hrane i pića. Pod današnjim imenom kompanija počinje poslovati 1947. godine, kada je radionica braće Wolf prešla u društveno vlasništvo. Konsolidirano godišnje izvješće Društva i godišnje izvješće o stanju Društva podnose se kao jedinstveno godišnje izvješće grupe Podravka, a koje obuhvaća 24 ovisna društva Podravke d.d.

Danas se grupa Podravka ubraja među vodeće kompanije u jugoistočnoj, srednjoj i istočnoj Europi. Tri su glavna poslovna segmenta: prehrana, piće i farmaceutika. Podravka ima vlastite tvrtke i predstavništva u 17 zemalja i brojne potrošače u više od 40 zemalja svijeta.

Temeljni kapital Grupe na dan 31.12.2010. godine iznosi 1.626 mln kuna, a podijeljen je u 5.420.003 dionice. Nominalna vrijednost jedne dionice iznosi 300,00 kuna. U državnom portfelju na navedeni dan nalazi se 20,49% dionica Podravke d.d.

Redovni promet dionicama na Zagrebačkoj burzi tijekom 2010. godine pao je za 22,3%, dok je promet dionicom Podravke u isto vrijeme niži za 2,7%. U 2010. godini dionica Podravke ostvarila je ukupni promet od 97.704.591 kuna, što predstavlja udio od 1,7% u redovnom prometu dionicama na Zagrebačkoj burzi (1,4% u 2009.). Podravkina dionica 2010. godinu završava na razini od 302,68 kuna, što predstavlja porast od 1,9% u odnosu na zadnju cijenu 2009. godine. Najniža cijena po kojoj je trgovano dionicom tijekom 2010. godine iznosila je 240,00 kuna i ostvarena je u srpnju, dok je najviša cijena iznosila 400,00 kuna i zabilježena je u listopadu. Prosječna ponderirana cijena Podravkine dionice u 2010. godini iznosila je 308,73 kuna, što predstavlja porast od 29,5% u odnosu na 2009. godinu.

Grupa je u 2010. godini ostvarila dobit u iznosu od 84,1 mln kuna što predstavlja značajno poboljšanje ostvarenog rezultata poslovanja za razliku od 2009. godine kada je ostvaren gubitak od 380,8 mln kuna.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi grupe Podravka u 2010. godini iznosili su 3.652,8 mln kuna i bilježe blago smanjenje od 2 posto u odnosu na prethodnu 2009. godinu kao posljedica pada poslovnih prihoda u istom postotku. Poslovne prihode u iznosu od 3.604,4 mln kuna gotovo u cijelosti čine prihodi od prodaje (98%) koji su manji za 2 posto u odnosu na 2009. godinu.

Prodaja SPP Prehrana i pića iznosila je 2.778,1 mln kuna što predstavlja pad prodaje od 2 posto. SPP Farmaceutika ostvarila je prihode od prodaje u iznosu od 744,2 mln kuna koji su u odnosu na prethodnu godinu manji za 1 posto.

Ukupni rashodi Grupe u iznosu od 3.543,4 mln kuna smanjeni su za 13 posto u odnosu na 2009. godinu kao posljedica procesa optimalizacije tijekom 2010. godine. Operativni troškovi ostvarili su daljnji pad uslijed uvedenih mehanizama njihove kontrole, posebice u dijelu općih i administrativnih troškova.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja Grupe u 2010. godini iznosili su 729,6 mln kuna i u odnosu na prethodnu godinu smanjeni su za 3 posto. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika krajem 2010. godine iznosio je 6.570 (krajem 2009. godine 6.534).

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u grupi Podravka u 2010. godini iznosila je 44.736 kuna i u odnosu na prethodnu godinu povećana je za 22 posto. Najniža isplaćena plaća iznosila je 2.308 kuna, što predstavlja rast od 46 posto.

### **Obveze i potraživanja**

Ukupne obveze Grupe na dan 31.12.2010. godine iznosile su 2.248,3 mln kuna te su zabilježile pad od 4 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica smanjenja dugoročnih obveza. Dugoročne obveze u iznosu od 566,1 mln kuna smanjene su za 29 posto uslijed kretanja obveza po vrijednosnim papirima koje Društvo ne bilježi na dan 31.12.2010. godine, dok su na isti dan prethodne godine iznosile 336,3 mln kuna.

Kratkoročne obveze su iznosile 1.682,2 mln kuna što predstavlja porast od 9 posto. U strukturi kratkoročnih obveza, obveze prema vrijednosnim papirima zabilježile su visoki rast (gotovo 4 puta), a ostale kratkoročne obveze porasle su za 21 posto.

Ukupna potraživanja Grupe na dan 31.12.2010. godine iznosila su 991,6 mln kuna što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja smanjenje od 10 posto. U strukturi ukupnih potraživanja, 95% čine potraživanja od kupaca koja su iznosila 946,3 mln kuna i bilježe smanjenje od 11 posto.

### **Ocjena poslovanja**

Tijekom 2010. godine nastavljen je rast prodaje na inozemnim tržištima, ponude novih proizvoda, uz istodobno efikasnije poslovanje u svim organizacijskim jedinicama. Grupa je ostvarila značajne pozitivne pomake na svim razinama profitabilnosti, a mikroreorganizacija rezultirala je unapređenjem poslovnih procesa i racionalnijim upravljanjem troškovima.

Koeficijent tekuće likvidnosti je iznosio 1,15 što predstavlja smanjenje u odnosu na 2009. godinu (kada je iznosio 1,30) kao posljedica smanjenja obrtnih sredstava. Stupanj zaduženosti je ostao na prošlogodišnjoj razini i iznosi 0,56 što znači da se Grupa financirala sa 56% tuđih izvora. Profitabilnost i rentabilnost u 2010. godini pozitivne su veličine zbog ostvarene dobiti i manje razine troškova poslovanja u odnosu na ostvarene prihode Grupe, dok su u prethodnoj godini negativne veličine zbog ostvarenog gubitka. Ekonomičnost je povećana i iznosi 1,03, što znači da je Grupa na 100 kuna rashoda ostvarila 103 kune prihoda.

**Tablica 80:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	4.136,7	4.008,2	Koefficijent tekuće likvidnosti	1,30	1,15
Dugoročne obveze	796,8	566,1	Koeff. finansijske stabilnosti	0,91	0,93
Kratkoročne obveze	1.539,2	1.682,2	Stupanj zaduženosti	0,56	0,56
Vlastiti kapital	1.539,1	1.634,8	Pokazatelji aktivnosti	0,90	0,91
Ukupan prihod	3.722,3	3.652,8	Profitabilnost	-0,10	0,02
Ukupan rashod	4.087,6	3.543,4	Ekonomičnost	0,91	1,03
Dobit/gubitak	-380,8	84,1	Rentabilnost	-0,09	0,02

### Politika dividendi

Temeljem Odluke Skupštine matičnog društva Podravka d.d. o rasporedu dobiti za poslovnu 2010. godinu u iznosu od 10.927.024,96 kuna korist će se za pokriće prenesenog gubitka iz prethodnih godina.

Temeljem Odluke Uprave društva Danica d.o.o. o rasporedu dobiti za poslovnu 2010. godinu u iznosu od 1.432.345,90 kuna prenosi se u zadržanu dobit društva.

Temeljem Odluke Uprave društva Koti nekretnine d.o.o. o rasporedu dobiti za poslovnu 2010. godinu u iznosu od 71.484,37 kuna upotrijebit će za pokriće prenesenog gubitka iz prethodnih godina.

Temeljem Odluke Uprave društva Lero d.o.o. o rasporedu dobiti za poslovnu 2010. godinu u iznosu od 240.066,46 kuna upotrijebit će za pokriće prenesenog gubitka iz prethodnih godina.

Temeljem Odluke Uprave društva Ital-Ice d.o.o. o rasporedu dobiti za poslovnu 2010. godinu u iznosu od 1.541.553,13 kuna upotrijebit će za pokriće prenesenog gubitka iz prethodnih godina.

Temeljem Odluke Uprave društva Podravka Inženjering d.o.o. o rasporedu dobiti za poslovnu 2010. godinu u iznosu od 41.316,62 kuna prenosi se za zadržanu dobit društva.

Temeljem Odluke Uprave društva Poni trgovina d.o.o. o rasporedu dobiti za poslovnu 2010. godinu u iznosu od 433.489,83 kuna prenosi se za zadržanu dobit društva.

Temeljem Odluke Uprave društva Belupo d.d. o rasporedu dobiti za poslovnu 2010. godinu u iznosu od 53.377.974,66 kuna, dio dobiti u iznosu od 2.668.898,73 kuna upotrijebit će se za statutarne rezerve društva, preostala dobit društva u iznosu od 50.709.075,93 kune rasporedit će se u zadržanu dobit.<sup>12</sup>

### 52. PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA d.o.o.

Podzemno skladište plina d.o.o. obavlja skladištenje prirodnog plina kao svoju osnovnu djelatnost. Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 535 mln kuna (2009. godine u istom iznosu). Društvo je osnovano dana 1. prosinca 2008. godine s temeljnim kapitalom u iznosu od 50.000 kuna. Naknadno je obavljeno povećanje temeljnog kapitala unošenjem imovine u iznosu od 534.970.100 kuna od strane jedinog vlasnika/osnivača INA-Industrija nafte d.d. Zagreb. Od 27.11.2008. godine Podzemno skladište plina d.o.o. prelazi u 100%-tuo vlasništvo državne tvrtke Plinacro d.o.o.

<sup>12</sup> Izvor: Odluke o rasporedu dobiti ovisnih društva Podravka Grupa na području RH od ukupno 24 društva 8 se nalazi na području Republike Hrvatske, a preostalih 16 društava se nalazi u inozemstvu za koje vrijede propisi matičnih zemalja.

Poslovanjem u 2010. godini Društvo je ostvarilo dobit u iznosu od 35,5 mln kuna koja je u odnosu na 2009. godinu smanjena za 43 posto.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini u iznosu od 157,5 mln kuna smanjeni su za 8 posto u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica smanjenja prihoda od osnovne djelatnosti. U strukturi ukupnih prihoda udio od 96% odnosi se na poslovne prihode koji su iznosili 150,5 mln kuna i bilježe smanjenje od 8 posto. Financijski prihodi u iznosu od 7 mln kuna povećani su 16 posto u odnosu na prethodnu godinu. Posljedica je to porasta kategorije prihoda od kamata, tečajnih razlika, dividendi i sl. prihoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama u istom postotku (16%).

Ukupni rashodi Društva iznosili su 112,9 mln kuna te su u odnosu na prethodnu godinu zabilježili rast od 22 posto. Na porast poslovnih rashoda utjecao je rast troškova amortizacije (značajnih 56%) koji su iznosili 58,8 mln kuna. Financijski rashodi u iznosu od 0,7 mln kuna porasli su za 12 posto u odnosu na prethodnu godinu.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 9,6 mln kuna što u odnosu na 2009. godinu predstavlja povećanje od 25 posto. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika krajem 2010. godine iznosio je 56, što je za 4 zaposlenika više u odnosu na kraj prethodne godine.

Prema iskazanim podacima Društva, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini u iznosu od 38.929 kuna bilježi smanjenje od 15 posto u odnosu na prethodnu godinu. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 4.473 kune gotovo je ostala na prošlogodišnjoj razini.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Društvo u 2010. godini bilježi značajno smanjenje ukupnih obveza (u cijelosti ih čine kratkoročne obveze) za 72 posto, koje su na dan 31.12.2010. godine iznosile 9 mln kuna. U strukturi kratkoročnih obveza, obveze prema dobavljačima smanjene su za 54 posto, a obveze za poreze, doprinose i slična davanja 89 posto.

Ukupna potraživanja Društva (u cijelosti se odnose na kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 11,5 mln kuna ostvarila su značajno smanjenje za 87 posto kao posljedica smanjenja potraživanja od kupaca. Potraživanja od kupaca u iznosu od 8,8 mln kuna smanjena su za 86 posto. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika kojih na analizirani dan nije bilo, na dan 31.12.2009. godine iznosila su 26,5 mln kuna. Potraživanja od države i drugih institucija zabilježila su visok porast (67 puta) i iznosila su 2,7 mln kuna.

### **Ocjena poslovanja**

Smanjenje ostvarene dobiti u 2010. godini odrazilo se i na pojedine financijske pokazatelje poslovanja. Koeficijent tekuće likvidnosti je značajno povećan u odnosu na 2009. godinu, sa 4,24 na visokih 15,94 kao posljedica smanjenja kratkoročnih obveza i porasta kratkotrajne imovine. Stupanj zaduženosti je smanjen i iznosi 0,02 u 2010. godini, što znači da se ukupna imovina Društva financirala sa svega 2% tuđih izvora. Profitabilnost i rentabilnost su smanjene kao posljedica smanjenja ostvarene dobiti.

Ekonomičnost poslovanja iznosi 1,39, što ukazuje da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo 139 kuna prihoda.

**Tablica 81:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	629,5	581,6	Koeficijent tekuće likvidnosti	4,24	15,94
Dugoročne obveze	0,0	0,0	Koef. finansijske stabilnosti	0,82	0,77
Kratkoročne obveze	32,5	9,0	Stupanj zaduženosti	0,05	0,02
Vlastiti kapital	596,9	570,6	Pokazatelji aktivnosti	0,27	0,27
Ukupan prihod	170,3	157,5	Profitabilnost	0,36	0,23
Ukupan rashod	92,8	112,9	Ekonomičnost	1,83	1,39
Dobit/gubitak	61,9	35,5	Rentabilnost	0,10	0,06

### Politika dividendi

Skupština Društva je donijela Odluku o raspodijeli ostvarene dobiti za 2010. godinu prema kojoj se ostvarena neto dobit u iznosu od 35.540.707,74 kuna raspoređuje vlasniku Plinacro d.o.o.

## 53. SREDIŠNJE KLIRINŠKO DEPOZITARNO DRUŠTVO d.d.

Središnje klirinško depozitarno društvo d.d. je društvo za pohranu vrijednosnih papira i poravnjanje i namiru transakcija s nematerijaliziranim vrijednosnim papirima na finansijskim tržištima. Društvo je osnovano 1997. godine.

U strukturi vlasništva Društva na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosio je 62,30%. Temeljni kapital iznosi 22,5 mln kuna, a podijeljen je na 60.000 dionica na ime bez nominalnog iznosa. Dionicama Društva se ne trguje na uređenom tržištu.

Ostvarena dobit u 2010. godini u iznosu od 8,3 mln kuna smanjena je 48 posto u odnosu na prethodnu godinu.

### Ukupni prihodi i ukupni rashodi

U 2010. godini provedeno je 1.612 korporativnih akcija što je 7 posto više u odnosu na prethodnu godinu. Pravu sliku stanja na tržištu kapitala pokazuje vrijednost obavljenih transakcija u analiziranom razdoblju. U usporedbi s prethodnom godinom broj obavljenih transakcija je pao za 40 posto, a vrijednost transakcija za 80 posto.

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini u iznosu od 37,2 mln kuna zabilježili su pad od 29 posto u odnosu na 2009. godinu. Poslovni prihodi su manji za 28 posto te su iznosili 34,3 mln kuna kao posljedica smanjenja prihoda od prodaje za 29 posto. Ukupni finansijski prihodi u iznosu od 2,7 mln kuna smanjeni su za 21 posto.

Ukupni rashodi u iznosu od 26,8 mln kuna smanjeni su za 17 posto u usporedbi s prethodnom godinom, a gotovo u cijelosti se odnose na poslovne rashode koji su smanjeni u istom postotku. U strukturi poslovnih rashoda najveće smanjenje bilježe materijalni troškovi (23%), amortizacija (27%) i ostali troškovi (29%).

## **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u 2010. godini su iznosili 10,1 mln kuna i smanjeni su 5 posto u odnosu na 2009. godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 43 na 39.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini u iznosu od 19.661 kunu smanjena je za 1 posto, dok je najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 6.246 kuna smanjena za 1 posto.

## **Obveze i potraživanja Društva**

Ukupne obveze Društva (u cijelosti se odnose na kratkoročne obveze) na dan 31.12.2010. godine iznosile su 2,8 mln kuna što predstavlja smanjenje od 13 posto u usporedbi s istim danom 2009. godine. Smanjenje kratkoročnih obveza posljedica je smanjenja obveze prema dobavljačima (28%), obveze prema zaposlenicima (7%) i ostalih kratkoročnih obveza (16%).

Ukupna potraživanja (u cijelosti se odnose na kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 7,5 mln kuna bilježe porast od 5 posto u odnosu na isti dan 2009. godine uslijed porasta kratkotrajnih potraživanja. U strukturi kratkotrajnih potraživanja porast bilježe potraživanja od kupaca za 43 posto i potraživanja od povezanih poduzeća za 2 posto.

## **Ocjena poslovanja**

Negativna gospodarska kretanja direktno su utjecala i na kretanja na tržištu kapitala gdje je došlo do smanjenja svih poslovnih aktivnosti, a što je imalo neposredan utjecaj na rezultate poslovanja Središnjeg klirinško depozitarnog društva. Dok se u pojedinim segmentima poslovanja bilježi pad poslovnih aktivnosti, u jednom dijelu poslovanja vidljiv je trend rasta što posljedično utječe i na finansijske rezultate. Najznačajniji pad bilježi se u segmentu poravnjanja i namire, a rast je ostvaren kod usluga korporativnih akcija.

Koeficijent tekuće likvidnosti u 2010. je povećan u usporedbi sa prethodnog godinom sa 12,40 na visokih 13,91. Ekonomičnost poslovanja je smanjena i iznosi 1,39 što znači da na 100 kuna rashoda Društvo ostvaruje 139 kuna prihoda. Profitabilnost i rentabilnost Društva u promatranoj godini su smanjene kao posljedica smanjenja ostvarene dobiti.

## **Politika dividendi**

Odlukom Glavne skupštine ostvarena dobit u 2010. godini 8.284.064,51 kuna raspoređuje se u isplatu dividende u iznosu od 8.100.000,00 kuna. Preostali iznos ostvarene dobiti u iznosu od 184.064,51 kuna raspoređuje se u zadržanu Društva prema članku 220 Zakona o trgovačkim društvima.

## **54. GRUPA ULJANIK**

Grupu Uljanik čine proizvodna društva Uljanik Brodogradilište d.d., Uljanik Strojogradnja d.d. i Uljanik Proizvodnja opreme d.d., te uslužna društva Uljanik Zajednički poslovi d.o.o., Uljanik Informatika, razvoj, investicije d.o.o., Uljanik Financije d.o.o., Uljanik Standard d.o.o. i Uljanik Komercijala d.o.o.. Grupom upravlja dioničko društvo Uljanik koje je utemeljeno 1992. godine. Osnovne djelatnosti grupe Uljanik su brodogradnja, strojogradnja, elektroindustrija.

Temeljni kapital Društva Uljanik d.d. iznosi 670,9 mln kuna. U strukturi vlasništva društva na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosio je 79,10%. Grupa ima 100% udjela u svim navedenim podružnicama. Dionica Društva u službenoj je kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine ostvarila je prosječan godišnji promet od 1.167.325,53 kuna sa najvišom ostvarenom cijenom od 160,01 kuna i najnižom od 61,11 kuna. Nominalna cijena dionice je 300 kuna.

Ostvarena dobit Grupe u 2010. godini u iznosu od 75,4 mln kuna značajno je porasla (trostruko povećanje) u odnosu na prethodnu godinu.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi grupe Uljanik u 2010. godini u iznosu od 3.579,2 mln kuna veći su za 39 posto u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni prihodi koji čine 95% ukupnih prihoda zabilježili su rast od 44 posto. U strukturi poslovnih prihoda najveći udio od 73% imaju prihodi od prodaje koji su u promatranoj godini porasli za 11 posto te su iznosili 2.470,1 mln kuna. Ostali poslovni prihodi u iznosu od 925,8 mln kuna ostvarili su višestruki rast u usporedbi sa 2009. godinom.

Ukupni rashodi Grupe u iznosu od 3.503,1 mln kuna povećani su 38 posto u odnosu na 2009. godinu kao posljedica povećanja poslovnih rashoda. Poslovni rashodi koji čine 92% ukupnih rashoda u 2010. godini bilježe rast od 41 posto te su iznosili 3.237,4 mln kuna. Posljedica je to visokog rasta troškova rezerviranja (više od 9 puta), ostalih poslovnih rashoda (više od 84 puta) i materijalnih troškova (10%).

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju u iznosu od 313,8 mln kuna smanjeni su za 4 posto u odnosu na prethodnu godinu, s udjelom od 9% u ukupnim rashodima.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini smanjena je 50 posto i iznosila je 16.944 kuna. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 3.000 kuna ostala je na razini iz prethodne godine. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 2.820 na 2.759.

### **Obveze i potraživanja Grupe**

Ukupne obveze grupe Uljanik na dan 31.12.2010. godine iznosile su 1.612,4 mln kuna, što predstavlja smanjenje od 19 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica smanjenja kratkoročnih obveza.

Kratkoročne obveze Grupe iznosile su 837,5 mln kuna, što je 46 posto manje u odnosu na isti dan prethodne godine. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama u iznosu od 324,9 mln kuna manje su za 36 posto. Obveze za predujmove (u iznosu 254,2 mln kuna) kao i obveze prema dobavljačima (u iznosu od 206,6 mln kuna) smanjene su 53 posto

Dugoročne obveze bilježe porast od 69 posto i iznose 774,9 mln kuna (u cijelosti ih čine obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama).

Ukupna potraživanja Grupe na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 592,4 mln kuna značajno su povećane (više nego dvostruko) u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica značajnog povećanja kratkotrajnih potraživanja (više od 2 puta) koja su iznosila 577 mln kuna. U strukturi kratkotrajnih potraživanja, potraživanja od države i drugih institucija ostvarila su visok porast sa 21,3 mln kuna na 461,4 mln kuna.

Dugotrajna potraživanja u iznosu od 15,4 mln kuna smanjena su za 17 posto uslijed smanjenja potraživanja po osnovi prodaje na kredit koja u cijelosti čine dugotrajna potraživanja.

### Ocjena poslovanja

Iako je koeficijent tekuće likvidnosti u 2010. godini povećan na 1,17 još uvijek je daleko ispod optimalne vrijednosti (2). Koeficijent financijske stabilnosti značajno je smanjen zbog smanjenja vlastitog kapitala i dugoročnih obveza. Stupanj zaduženosti smanjen je na 0,79, što znači da se ukupna imovina Grupe financira sa visokih 79% tudiš izvora. Koeficijent aktivnosti je povećan sa 1,18 na 1,76 i pokazuje da je Grupa uspješnije koristila poslovna sredstva u smislu njihova obrtaja. Profitabilnost i rentabilnost su minimalno porasle zbog porasta neto dobiti, ali su i dalje blizu nulte vrijednosti budući da je dobit i dalje vrlo mala u usporedbi sa ukupnim prihodima i ukupnom imovinom. Ekonomičnost je u 2010. godini iznosila 1,02, što znači da je Grupa na 100 kuna rashoda ostvarila 102 kune prihoda.

**Tablica 82:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i financijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Financijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	2.168,8	2.037,6	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,62	1,17
Dugoročne obveze	457,9	774,9	Koef. financijske stabilnosti	1,32	0,60
Kratkoročne obveze	1.539,3	837,5	Stupanj zaduženosti	0,92	0,79
Vlastiti kapital	138,5	213,9	Pokazatelji aktivnosti	1,18	1,76
Ukupan prihod	2.568,5	3.579,2	Profitabilnost	0,01	0,02
Ukupan rashod	2.545,2	3.503,1	Ekonomičnost	1,01	1,02
Dobit/gubitak	23,4	75,4	Rentabilnost	0,01	0,04

### Politika dividendi

Sukladno Odluci Skupštine o upotrebi dobiti iz 2010. godine matičnog društva Uljanik d.d. ostvarena dobit u iznosu od 6.276.526,48 kuna koristiti će se za pokriće gubitaka iz prijašnjih godina.

Sukladno Odluci Skupštine o upotrebi dobiti iz 2010. godine Uljanik brodogradilište d.d. ostvarena dobit u iznosu od 33.094.133,12 kuna koristiti će se za pokriće prenesenog gubitka iz prethodnih godina.

Sukladno Odluci Skupštine o upotrebi dobiti iz 2010. godine Uljanik strojogradnja d.d. ostvarena dobit u iznosu od 277.306,93 kuna koristiti će se za pokriće prenesenog gubitka iz prethodnih godina.

Sukladno Odluci Skupštine o upotrebi dobiti iz 2010. godine Uljanik proizvodnja opreme d.d. ostvarena dobit u iznosu od 2.253.164,09 kuna koristiti će se za pokriće prenesenog gubitka iz prethodnih godina.

Sukladno Odluci Skupštine o upotrebi dobiti iz 2010. godine Uljanik zajednički poslovi d.o.o. ostvarena dobit u iznosu od 450.452,76 kuna raspoređuje se u zadržanu dobit.

Sukladno Odluci Skupštine o upotrebi dobiti iz 2010. godine Uljanik IRI d.o.o. ostvarena dobit u iznosu od 46.890,26 kuna raspoređuje se u zadržanu dobit.

Sukladno Odluci Skupštine o upotrebi dobiti iz 2010. godine Uljanik financije d.o.o. ostvarena dobit u iznosu od 161.242,10 kuna raspoređuje se u zadržanu dobit.

Sukladno Odluci Skupštine o prijenosu gubitka iz 2010. godine Uljanik standard d.o.o. ostvaren gubitak u iznosu od 4.091.593,47 kuna prenosi se u sljedeću godinu.

## 55. VJESNIK d.d.

Vjesnik d.d. je Društvo tiskarsko izdavačke djelatnosti. Udio države (Republika Hrvatska) u vlasničkoj strukturi na dan 31.12.2010. godine je 64,75%.

Temeljni kapital Društva u iznosu od 106,2 mln kuna podijeljen je na 1.061.683 redovne dionice nominalne vrijednosti 100 kuna. Dionica Društva u službenoj je kotaciji Zagrebačke burze. Tijekom 2010. godine ostvaren je prosječan godišnji promet od 2.204 kune sa najvišom ostvarenom cijenom od 40 kuna i najnižom od 20 kuna.

Negativan utjecaj gospodarske krize odrazio se i na poslovanje cijelokupne novinarsko-nakladničke industrije u Republici Hrvatskoj, pa tako i na poslovanja tiskare Vjesnik. Nova tehnologija (digitalni tisk), povećana konzumacija drugih (a ne tiskanih) medija i produljenje rokova naplate zbog poremećaja u repro-lancu dodatno su negativno utjecali na rezultat poslovanja Društva. Uprava Društva je u svibnju 2010. godine izradila Program restrukturiranja, a Hrvatski fond za privatizaciju je tijekom 2010. godine raspisao natječaj za prodaju društva Vjesnik d.d.. Niti na jednom od tri natječaja nije bilo prijava.

Ostvareni gubitak u 2010. godini u iznosu od 34,2 mln kuna značajno je povećan (71%) u odnosu na prethodnu godinu.

### Ukupni prihodi

Ukupni prihodi u 2010. godini iznosili su 142 mln kuna što predstavlja smanjenje od 22 posto u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica smanjenja poslovnih prihoda u istom postotku. Poslovni prihodi u iznosu od 140,9 mln kuna čine 99% ukupnih prihoda. U strukturi poslovnih prihoda, 128,9 mln kuna (92% poslovnih prihoda) odnosi se na prihode od prodaje tiskarskih usluga.

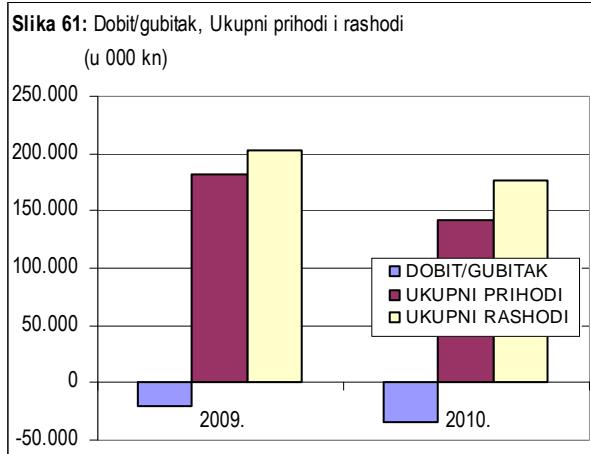
**Tablica 83:** Dobit/Gubitak, Ukupni Prihodi i Rashodi (u 000 kuna)

RAZDOBLJE	DOBIT/GUBITAK	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	SUBVENCIJE	UDIO SUBV. U PRIHODIMA (%)	TR.OSOBLJA	UDIO TR. OS. U RASHODIMA (%)
2009.	-19.985	182.704	202.689	0	0	53.589	26
2010.	-34.225	141.971	176.196	0	0	47.886	27

Najveći dio prihoda od tiskarskih usluga ostvaruje se tiskanjem dnevnih novina (31%). Slijedi prihod od povremenih izdanja sa 26%, prihod od tjednih novina sa 25%, prihod od tiskanja mjesecnih izdanja sa 12% i prihod od tiskanja dvojnedišnjih revija i časopisa sa 6%.

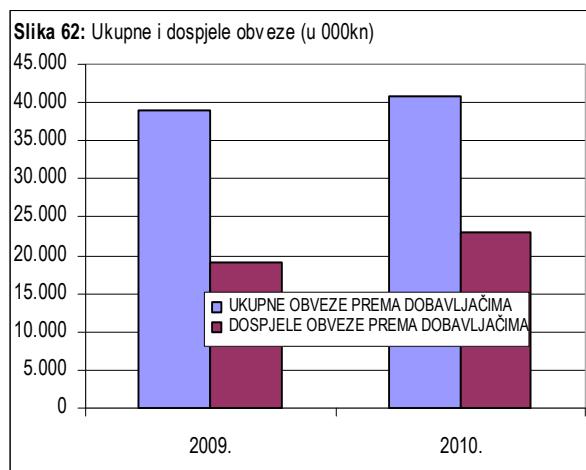
### Ukupni rashodi

Ukupni rashodi u 2010. godini smanjeni su za 13 posto te su iznosili 176,2 mln kuna. Poslovni rashodi u iznosu od 169 mln kuna (96% ukupnih rashoda) smanjeni su za 14 posto u promatranom razdoblju. Financijski rashodi (4% ukupnih rashoda) porasli su za 40 posto, te su u 2010. godini iznosili 7,2 mln kuna. Materijalni troškovi su smanjeni za 18 posto, troškovi osoblja (koji čine 28% poslovnih rashoda) za 11 posto, a trošak amortizacije za 7 posto u odnosu na 2009. godinu.



## Ukupne obveze

Ukupne obveze Društva smanjene su 15 posto, te su na dan 31.12.2010. godine iznosile 106,2 mln kuna. Dugoročne obveze u iznosu od 7,7 mln kuna smanjene su za 76 posto, a kratkoročne obveze za 6 posto i iznose 98,5 mln kuna (93% ukupnih obveza).



U strukturi kratkoročnih obveza prevladavaju obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama u iznosu od 45 mln kuna koje su ostvarile visoki rast (4 puta) u odnosu na kraj 2009. godine. Obveze prema zaposlenicima su na približno istoj razini stanja na kraju 2009. godine i iznose 2,6 mln kuna.

**Obveze prema dobavljačima** na dan 31.12.2010. godine iznosile su 40,8 mln kuna i povećane su za 5 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Dospjele obveze prema dobavljačima u iznosu od 23,1 mln kuna porasle su za 21 posto.

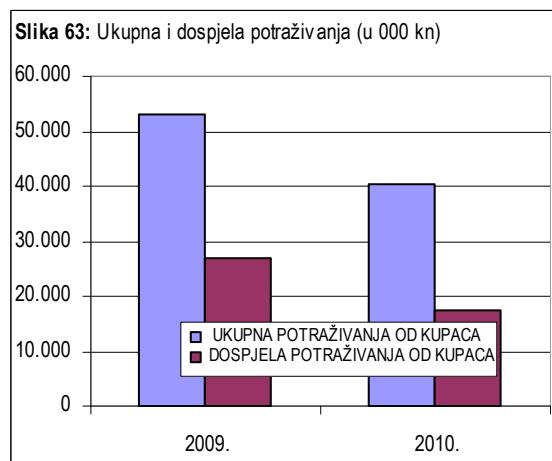
## Ukupna potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2010. godine iznosila su 40,7 mln kuna što predstavlja smanjenje od 24 posto kao posljedica smanjenja kratkotrajnih potraživanja u istom postotku. U strukturi kratkotrajnih potraživanja, porast bilježe potraživanja od povezanih poduzetnika (na dan 31.12.2010. iznosila su 1,3 mln kuna dok ih Društvo ne bilježi krajem 2009. godine) i potraživanja od države i drugih institucija (18%).

**Potraživanja od kupaca** na dan 31.12.2010. godine iznosila su 40,3 mln kuna što predstavlja smanjenje od 24 posto u odnosu na isti dan 2009. godine. Dospjela potraživanja od kupaca smanjena su za 35 posto i iznose 17,4 mln kuna.

## Neto radni kapital

Neto radni kapital (razlika tekućih sredstava i tekućih obveza) Društva, na dan 31.12.2010. godine je negativan i iznosi -32,5 mln kuna u odnosu na kraj prethodne godine kada je iznosio -9,6 mln kuna. Negativan trend kretanja neto radnog kapitala posljedica je smanjenja tekućih sredstava i povećanja tekućih obveza Društva. Tekuća sredstva u iznosu od 66 mln kuna smanjena su 21 posto. Tekuće obveze su iznosile 98,5 mln kuna, što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja povećanje od 6 posto.



## Investicije

Tijekom 2010. godine ostvareno je svega 1,9 mln kuna ukupnih ulaganja u dugotrajnu imovinu što predstavlja značajno smanjenje u odnosu na prethodnu godinu kada je Društvo investiralo 41,7 mln kuna. Sredstva su najvećim dijelom utrošena za nabavku stroja za offsetni tisk Rotoman 65.

## Plaće i broj zaposlenih

Trošak osoblja u 2010. godini je 11 posto manji u usporedbi sa 2009. godinom, a iznosi je 47,9 mln kuna. Broj zaposlenih krajem 2010. godine iznosi je 416, što je 11 posto manje u odnosu na broj zaposlenih krajem 2009. godine

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 20.128 kuna, što predstavlja smanjenje od 8 posto u odnosu na prethodnu godinu. Najniža isplaćena neto plaća iznosila je 3.045 kuna i povećana je za 4 posto u odnosu na prethodnu godinu.

## Ocjena poslovanja

Društvo Vjesnik niz godina posluje negativno što je u velikoj mjeri uvjetovano i nastalim troškovima i gubicima koje proizlaze iz potreba financiranja lista Vjesnik. Društvo je u 2010. provodilo mjere racionalizacije poslovanja i štednje što je utjecalo na smanjenje rashoda Društva.

Novinski nakladnici su tijekom 2010. godine zabilježili pad prodaje tiskovina i novina za 21%, revija za 36%, pa su utoliko umanjene narudžbe istih. Na rezultate poslovanja utjecao je rast cijene papira, boje, energenata, distribucije, komunalnih naknada i kamate na kapital, a unutar cijelokupnog novinarsko-nakladničkog-tiskarskog-distribucijskog lanca došlo je do poremećaja u naplati potraživanja što je u konačnici za Društvo značilo povećanje finansijskih rashoda.

**Tablica 84:** Financijski pokazatelji

R. br.	Financijski pokazatelji	2009	2010
1.	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,90	0,67
2.	Koeficijent finansijske stabilnosti	1,09	1,50
3.	Stupanj samofinanciranja	0,43	0,37
4.	Stupanj zaduženosti	0,56	0,62
5.	Pokazatelj aktivnosti	0,81	0,82
6.	Profitabilnost	-0,11	-0,24
7.	Ekonomičnost	0,90	0,81
8.	Rentabilnost	-0,09	-0,20

Koeficijent tekuće likvidnosti dodatno je smanjen u 2010. godini i pokazuje da Društvo ima problema sa likvidnošću kao posljedica smanjenja kratkotrajne imovine i povećanja kratkoročnih obveza. Koeficijent finansijske stabilnosti porastao je sa 1,09 na 1,50 zbog smanjenja dugoročnih obveza. Stupanj zaduženosti pokazuje da se 62% ukupne imovine financira iz tuđeg kapitala, dok je u 2009. godini imovina financirana sa 56% tuđeg kapitala. Pokazatelj aktivnosti otprilike je na istoj razini kao i u prethodnoj godini, dok su profitabilnost i rentabilnost negativnog predznaka kao posljedica ostvarenog gubitka. Ekonomičnost u 2010. godini iznosi 0,81, što znači da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo svega 81 kuna prihoda.

## Politika dividendi

Skupština matičnog društva Vjesnik d.d. je donijela Odluku o prijenosu gubitka za 2010. godinu prema kojoj se ukupni ostvareni gubitak u iznosu od 34.225.041,12 kuna prenosi u sljedeću poslovnu godinu.

## **56. ZRAČNA LUKA ZAGREB – GRUPA**

Zračna luka Zagreb registrirana je 1994. godine kao društvo s ograničenom odgovornošću. Osnovna djelatnost je pružanje uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prometom. U 1997. godini društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. je osnovalo ovisna Društva u 100%-tnom vlasništvu: Zračnu luku Zagreb - Trgovinu d.o.o. Zagreb i Zračnu luku Zagreb - Ugostiteljstvo d.o.o. Zagreb, a 2002. godine društvo Pleso-prijevoz d.o.o. Zagreb kao ulaganje u zajednički pothvat Zračne luke Zagreb d.o.o. Zagreb (50%) i Croatia Airlines d.d. Zagreb (50%).

Temeljni kapital Društva iznosi 804,4 mln kuna. U strukturi vlasništva društva Zračna luka Zagreb d.o.o. udio države na dan 31.12.2010. godine iznosi 55%.

Društvo je u 2010. godini ostvarilo dobit u iznosu od 22,6 mln kuna, što predstavlja značajno povećanje (71%) u odnosu na prethodnu godinu.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Tijekom 2010. godine u Zračnu luku Zagreb sletjelo je 2 posto manje zrakoplova, tonaža sletjelih zrakoplova manja za 4 posto, a promet robe i pošte manji je za 16 posto u odnosu na 2009. godinu. Istovremeno je broj prevezenih putnika neznatno povećan za 1 posto u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupni prihodi Grupe u 2010. godini iznosili su 390,7 mln kuna i bilježe neznatno smanjenje od 1 posto u odnosu na 2009. godinu. Poslovni prihodi (97% ukupnih prihoda) u iznosu od 380,1 mln kuna kretali su se na razini iz prethodne godine. U strukturi poslovnih prihoda prihodi od prodaje u zemlji smanjeni su za 4 posto, dok su prihodi od prodaje u inozemstvu blago povećani za 1 posto u usporedbi sa prethodnom godinom. Prihodi po osnovi subvencija i dotacija u iznosu od 3,3 mln kuna odnose se na dio sredstava dobivenih od Ministarstva mora, prometa i infrastrukture za RTG uređaje i drugu sigurnosnu opremu. Financijski prihodi u iznosu od 10,6 mln kuna smanjeni su za 27 posto u odnosu na 2009. godinu.

Ukupni rashodi Grupe u 2010. godini smanjeni su za 4 posto uslijed smanjenja poslovnih rashoda u istom postotku, te su iznosili 362,5 mln kuna. U strukturi poslovnih rashoda koji su iznosili 358,7 mln kuna najveće smanjenje bilježe troškovi ostalih poslovnih rashoda (10%) i trošak amortizacije (9%). Financijski rashodi u iznosu od 3,8 mln kuna znatno su smanjeni (36%) kao posljedica smanjenja kategorije rashoda od kamata, tečajnih razlika i drugih rashoda iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja čine najveći trošak Grupe. U 2010. godini su iznosili 159,1 mln kuna što je 2 posto manje u odnosu na prethodnu godinu. Ukupan broj stalno zaposlenih smanjen je sa 1.071 na 1.031.

Prema iskazanim podacima, najviša neto isplaćena plaća u 2010. godini iznosila je 19.926 kuna i povećana je za 5 posto u usporedbi s 2009. godinom. Najniža neto isplaćena plaća u iznosu od 4.172 kuna je smanjena za 1 posto.

### **Ukupne obveze i potraživanja Grupe**

Grupa je u 2010. godini zabilježila smanjenje ukupnih obveza za 19 posto, te su iste na dan 31.12.2010. iznosile 47,6 mln kuna.

Kratkoročne obveze u iznosu od 46,7 mln kuna smanjene su 20 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica smanjenja obveza za poreze, doprinose i slična davanja (52%) i obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama (kojih na promatrani dan nije bilo, a na dan 31.12.2009. godine iznosile su 3,7 mln kuna).

Dugoročne obveze u iznosu od 0,9 mln kuna iznimno su povećane (gotovo 5 puta) kao posljedica porasta obveza prema bankama i drugim finansijskim institucijama.

Ukupna potraživanja (u potpunosti ih čine kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine iznosila su 109,3 mln kuna, što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja rast od 11 posto kao posljedica porasta potraživanja od kupaca za 18 posto.

### Ocjena poslovanja

Zračna luka Zagreb Grupa prodaje svoje usluge na domaćem i inozemnom tržištu, te kontinuirano ulaže značajna sredstva u podizanje kvalitete usluga i proširenje kapaciteta. Dugoročni razvoj Zračne luke Zagreb je usmjeren prema izgradnji novog putničkog terminala jer postojeći resursi neće biti doстатни za predviđeni rast prometa. Proširenje zračne luke i jačanje regionalnog položaja bit će krucijalno u budućnosti razvoja ove zračne luke.

Visoki koeficijent tekuće likvidnosti u 2010. godini dodatno je povećan i iznosi visokih 6,75 kao posljedica povećanja kratkotrajne imovine i smanjenja kratkoročnih obveza, što ukazuje da Grupa nema problema sa likvidnošću. Koeficijent finansijske stabilnosti je u blagom padu u odnosu na 2009. godinu, a iznosio je 0,74. Stupanj zaduženosti blago je smanjen u odnosu na 2009. godinu i ukazuje da Grupa financira ukupnu imovinu sa svega 5% tuđih izvora u 2010. godini. Ekonomičnost poslovanja iznosi 1,08, što znači da na 100 kuna rashoda Grupa ostvaruje 108 kuna prihoda. Povećanje ostvarene dobiti rezultiralo je porastom rentabilnosti i profitabilnosti u 2010. godini.

**Tablica 85:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	1.017,0	1.026,0	Koeficijent tekuće likvidnosti	5,27	6,75
Dugoročne obveze	0,2	0,9	Koef. finansijske stabilnosti	0,76	0,74
Kratkoročne obveze	58,7	46,7	Stupanj zaduženosti	0,06	0,05
Vlastiti kapital	931,0	952,7	Pokazatelji aktivnosti	0,39	0,38
Ukupan prihod	396,1	390,7	Profitabilnost	0,03	0,06
Ukupan rashod	378,0	362,5	Ekonomičnost	1,05	1,08
Dobit/gubitak	13,2	22,6	Rentabilnost	0,01	0,02

### Politika dividendi

Odlukom Skupštine Zračne luke Zagreb ostvarena dobit matičnog društva Zračna luka Zagreb d.o.o. u 2010. godini u iznosu od 19.567.228,00 kuna upotrijebit će se za investicijska ulaganja u Zračnoj luci Zagreb u narednom razdoblju.

Odlukom Skupštine Zračne luke Zagreb Ugostiteljstvo d.o.o. ostvarena dobit u 2010. godini u iznosu od 2.679.087,00 kuna upotrijebit će se za pokriće gubitaka iz prethodnih godina.

Odlukom Skupštine Zračne luke Zagreb Trgovina d.o.o. ostvarena dobit u 2010. godini u iznosu od 11.087.420,00 kuna uplatit će se Zračnoj luci Zagreb u cijelosti.

## **57. ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.**

Zračna luka Osijek, društvo s ograničenom odgovornošću sa sjedištem u Klisi, bavi se aktivnostima prihvata i otpreme zrakoplova, putnika i stvari. S obzirom da Osijek i cijela istočna Hrvatska još uvijek nisu prepoznati kao turistički interesantna destinacija osnovna djelatnost obuhvaća i sve one aktivnosti koje će u konačnici rezultirati uspostavljanjem redovitih i charter linija u domaćem i međunarodnom prometu.

Temeljni kapital Društva iznosi 26,2 mln kuna. U strukturi vlasništva Zračne luke Osijek d.o.o. na dan 31.12.2010. godine udio države iznosi 55%.

U 2010. godini Društvo je ostvarilo gubitak u iznosu od 0,9 mln kuna, dok je prethodne godine ostvarena dobit od 0,7 mln kuna.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Tijekom 2010. godine Društvo je ostvarilo povećanje prometa putnika za 2 posto i smanjenje zrakoplovnih operacija za 7 posto u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini u iznosu od 10,4 mln kuna zabilježili su smanjenje od 31 posto u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni prihodi koji čine 96% ukupnih prihoda iznosili su 10 mln kuna što je 33 posto manje kao posljedica smanjenja prihoda od državnih potpora<sup>13</sup> za 64 posto i prihoda od prodaje za 26 posto. Prihodi od državnih potpora u 2010. godini iznosili su 2 mln kuna, a prihodi od prodaje 2,7 mln kuna. Ostali poslovni prihodi u iznosu od 7,3 mln kuna smanjeni su 36 posto.

Ukupni rashodi Društva iznosili su 11,2 mln kuna što predstavlja smanjenje od 21 posto u odnosu na 2009. godinu. Poslovni rashodi u iznosu od 10,6 mln kuna smanjeni su za 24 posto u odnosu na prethodnu godinu kao posljedica smanjenja troškova amortizacije za 68 posto. Ostale stavke u strukturi rashoda povećane su u odnosu na prethodnu godinu. Materijalni troškovi bilježe rast od 19 posto uslijed povećanja ostalih vanjskih troškova (73% povećanju troškova usluge održavanja).

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja Društva u 2010. godini iznosili su 3,7 mln kuna uz blago povećanje (3%) u odnosu na prethodnu godinu.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini neznatno je smanjena za 1 posto u odnosu na prethodnu godinu i iznosi 9.905 kune. Najniža neto plaća neznatno je povećana za 1 posto i iznosi 2.643 kune. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 47 na 45.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Zračna luka Osijek d.o.o. u 2010. godini bilježi povećanje ukupnih obveza za 18 posto koje su na dan 31.12.2010. godine iznosile 8,3 mln kuna.

---

<sup>13</sup> Po Rješenju Agencije za tržišno natjecanje od 25. svibnja 2009. godine, a temeljem Odluke o obveznoj otvorenosti za javni zračni promet u razdoblju od 2009. do 2013. godine, Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture isplaćivati će Zračnoj luci Osijek naknadu za razliku neostvarenih prihoda u odnosu na rashode.

Dugoročne obveze Društva u iznosu od 2,8 mln kuna značajno su povećane (više od 2 puta) i u cijelosti se odnose na obveze prema kreditnim institucijama. Kratkoročne obveze iznosile su 5,5 mln kuna i bilježe smanjenje od 6 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica smanjenja obveza prema dobavljačima (za 16%) koje su iznosile 3 mln kuna.

Ukupna potraživanja Društva (u cijelosti čine kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine iznosila su 0,4 mln kuna što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja smanjenje od 11 posto. Potraživanja od kupaca su smanjena za 34 posto, dok su potraživanja od države i drugih institucija povećana za 21 posto u odnosu na kraj prethodne godine.

### Ocjena poslovanja

Ostvareni gubitak u 2010. godini negativno je utjecao na većinu finansijskih pokazatelja poslovanja. Vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti nepromijenjen je u odnosu na prethodnu godinu i ukazuje na probleme s upravljanjem likvidnošću. Stupanj zaduženosti neznatno je povećan i iznosi 0,09 što znači da se Društvo financiralo sa svega 9 posto tudiš izvora. Pokazatelj aktivnosti smanjen je sa 0,17 na 0,12 u promatranom razdoblju kao posljedica smanjenja ukupnih prihoda. Profitabilnost i rentabilnost su negativne vrijednosti budući da je u promatranom razdoblju ostvaren gubitak. Koeficijent ekonomičnosti od 0,92 je ispod granične vrijednosti 1 što pokazuje da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo svega 92 kune prihoda.

**Tablica 86:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	89,9	89,7	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,09	0,09
Dugoročne obveze	1,1	2,8	Koef. finansijske stabilnosti	4,00	3,86
Kratkoročne obveze	5,9	5,5	Stupanj zaduženosti	0,08	0,09
Vlastiti kapital	21,2	20,3	Pokazatelji aktivnosti	0,17	0,12
Ukupan prihod	15,0	10,4	Profitabilnost	0,05	-0,09
Ukupan rashod	14,3	11,2	Ekonomičnost	1,05	0,92
Dobit/gubitak	0,7	-0,9	Rentabilnost	0,01	-0,01

### Politika dividendi

Skupština Društva donijela je Odluku o pokriću gubitka iz poslovanja u 2010. godini prema kojem se gubitak u iznosu od 890.080,00 kuna prenosi u sljedeću godinu.

## 58. ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.

Zračna luka Pula, društvo s ograničenom odgovornošću sa sjedištem u Puli, bavi se pružanjem uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prometom.

Temeljni kapital Društva iznosi 81,4 mln kuna. U strukturi vlasništva Zračne luke Pula d.o.o. na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosio je 55%.

Društvo ima veliku konkurenčiju u svom catchment area, budući da znatan broj putnika dolazi iz Rijeke, Trsta, Ljubljane pa čak i Venecije. Zračna luka stoga mora odvajati velika sredstva kako bi privukla nove odnosno zadržala postojeće aviokompanije, prevenstveno niskobudžetne.

Zračna luka Pula u 2010. godini ostvarila je dobit u iznosu od 2 mln kuna za razliku od 2009. godine kada je gubitak poslovne godine iznosio 8,2 mln kuna.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

U 2010. godini ostvaren je pad broja zrakoplovnih operacija za 25 posto (sa 9.126 zrakoplovnih operacija u 2009. na 6.830 zrakoplovnih operacija u 2010.) kao posljedica smanjenja broja zrakoplovnih operacija malih privatnih zrakoplova. Istovremeno je promet putnika od 333.399 ostvario rast za 4 posto u odnosu na 2009. godinu.

Ukupni prihodi Zračne luke Pula u 2010. godini iznosili su 52,2 mln kuna i bilježe neznatan porast od 1 posto u odnosu na prethodnu godinu kao posljedicu povećanja poslovnih prihoda u istom postotku. Poslovni prihodi u iznosu od 49,6 mln kuna povećani su u promatranom razdoblju zbog porasta broja putnika za 6 posto što je doveo i do porasta prihoda iz osnovne djelatnosti – prihoda od opskrbe i slijetanja zrakoplova, putničkih taksi, te neavijacijskih prihoda – prihoda od prodaje u slobodnoj carinskoj prodavaonici.

Ukupni rashodi Društva u iznosu od 50,2 mln kuna smanjeni su za 16 posto u odnosu na 2009. godinu. Poslovni rashodi su iznosili 48,7 mln kuna, te su u promatranom razdoblju smanjeni za 17 posto. U strukturi poslovnih rashoda najveće smanjenje забиљежили su troškovi amortizacije (48%) uslijed promjene računovodstvene procjene primjenjenih stopa amortizacije za dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu. Materijalni troškovi, koji čine 18% poslovnih rashoda, smanjeni su u odnosu na prethodnu godinu za 25 posto i iznose 8,6 mln kuna.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u iznosu od 25,5 mln kuna bilježe rast od 5 posto u odnosu na 2009. godinu, a obuhvaćaju troškove osoblja i troškove oporezivog dijela otpremnina.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini povećana je za 8 posto i iznosila je 29.217 kuna. Najniža neto plaća smanjena je 5 posto i iznosila je 3.702 kune. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika ostao je nepromijenjen u odnosu na kraj 2009. godine i iznosio je 128.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Zračna luka Pula d.o.o. u 2010. godini bilježi povećanje ukupnih obveza za 9 posto koje su na dan 31.12.2010. godine iznosile 15,6 mln kuna. Dugoročne obveze Društva u iznosu od 9,2 mln kuna značajno su povećane (više od 9 puta) u usporedbi sa istim danom 2009. godine kao posljedica uzimanja dugoročnog kredita u iznosu od 8,5 mln kuna, kojem je svrha refinanciranje kratkoročnih obveza (u najvećoj mjeri onih prema dobavljačima).

Kratkoročne obveze su iznosile 6,4 mln kuna što predstavlja značajno smanjenje (52%) u odnosu na isti dan prethodne godine uslijed značajnog smanjenja obveza prema dobavljačima (66%).

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2010. godine u iznosu od 3,9 mln kuna, manja su za 36 posto u odnosu na isti dan prethodne godine. Dugotrajna potraživanja iznosila su 0,5 mln kuna i u potpunosti se odnose na dane zajmove s osnove prodaje stanova za koje postoji stanarsko pravo. Kratkotrajna potraživanja iznosila su 3,4 mln kuna i bilježe smanjenje od 39 posto kao posljedica smanjenja potraživanja od kupaca za 37 posto.

## Ocjena poslovanja

U 2010. godini domaći promet bilježi pad, a broj međunarodnih putnika raste i to ponajviše na ruskom tržištu koje ima i najveći udio u ukupnom broju putnika ispred Velike Britanije, Njemačke i Francuske.

Koeficijent tekuće likvidnosti izrazito je porastao i iznosio je u 2010. godini visokih 4,85 što pokazuje da Društvo nema problema sa likvidnošću. Istovremeno je koeficijent financijske stabilnosti smanjen na 0,89. Stupanj zaduženosti ostao je nepromijenjen i pokazuje da se ukupna imovina Društva financirala sa 13% tudiš sredstava. Profitabilnost i rentabilnost su pozitivne vrijednosti u 2010. godini zbog ostvarene dobiti. Koeficijent ekonomičnosti je povećan i u 2010. godini iznosi 1,04, što znači da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo 104 kune prihoda.

**Tablica 87:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i financijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Financijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	113,1	116,2	Koeficijent tekuće likvidnosti	1,76	4,85
Dugoročne obvezе	1,0	9,2	Koef. financijske stabilnosti	1,05	0,89
Kratkoročne obvezе	13,3	6,4	Stupanj zaduženosti	0,13	0,13
Vlastiti kapital	84,3	86,3	Pokazatelji aktivnosti	0,46	0,45
Ukupan prihod	51,5	52,2	Profitabilnost	-0,16	0,04
Ukupan rashod	59,7	50,2	Ekonomičnost	0,86	1,04
Dobit/gubitak	-8,2	2,0	Rentabilnost	-0,07	0,02

## Politika dividendi

Skupština Društva donijela je Odluku o raspodjeli dobiti Društva prema kojoj se ukupna ostvarena dobit u neto iznosu od 1.990.740,32 kune prenosi u zadržanu dobit Društva.

## 59. ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.

Zračna luka Rijeka osnovana je 1970. godine kao društvo s ograničenom odgovornošću. Osnovna djelatnost Društva je pružanje usluga u vezi sa zračnim prometom. U svojem poslovanju Društvo je orijentirano prvenstveno na promet putnika, dok se promet tereta tek sporadično.

Temeljni kapital Društva iznosi 144,2 mln kuna. U strukturi vlasništva Zračne luke Rijeka d.o.o. na dan 31.12.2010. godine, udio države (Republika Hrvatska) iznosio je 55%.

U strukturi prometa Društva najveći udio odnosi se na redovne linije (79%) od čega je 78% promet Low Cost aviokompanija. Za razliku od prethodnih godina u 2010. godini charter promet čini svega 18% ukupnog prometa zračne luke.

Društvo je u promatranoj godini ostvarilo gubitak u iznosu od 3,1 mln kuna, što je 35 posto manje u odnosu na prethodnu godinu.

## Ukupni prihodi i ukupni rashodi

U 2010. putnički promet značajno je smanjen za 46 posto, a ukupna tonaža zrakoplova za 37 posto u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini u iznosu od 12,6 mln kuna zabilježili su povećanje od 8 posto kao posljedica rasta poslovnih prihoda za 9 posto. U strukturi poslovnih prihoda koji su iznosili 12,5 mln kuna, prihodi od prodaje u zemlji i inozemstvu smanjeni su za 30 posto. Prihodi od prodaje u zemlji manji su za 52 posto (iznose 0,7 mln kuna) u odnosu na prethodnu godinu), a ostali prihodi iz djelatnosti za 35 posto (iznose 1 mln kuna). Prihodi po osnovi državnih potpora<sup>14</sup> iznosili su 6,5 mln kuna što predstavlja značajno povećanje (gotovo 3 puta) u odnosu na iste u 2009. godini.

Ukupni rashodi Društva iznosili su 15,7 mln kuna i bilježe smanjenje od 4 posto u odnosu na 2009. godinu. Poslovni rashodi u iznosu od 15,5 mln kuna smanjeni su za 8 posto kao posljedica vrijednosnog usklađivanja u 2009. godini zbog nemogućnosti naplate i zastare potraživanja od kupaca (u 2010. ih Društvo ne bilježi). Materijalni troškovi u iznosu od 2,1 mln kuna kretali su se na razini iz prethodne godine.

### **Plaći i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u odnosu na 2009. godinu veći su za 3 posto i iznose 9,3 mln kuna, što predstavlja najveći trošak Društva (59% ukupnih rashoda).

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini povećana je za 16 posto i iznosi 14.800 kuna. Najniža isplaćena neto plaća povećana je 3 posto, a iznosila je 3.221 kuna. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika povećan je sa 75 na 79.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Društvo u 2010. godini bilježi značajno povećanje ukupnih obveza (59%) koje su na dan 31.12.2010. godine iznosile 5,3 mln kuna. Kratkoročne obveze Društva u iznosu od 5 mln kuna porasle su za 68 posto. Najveći udio u kratkoročnih obveza čine obveze prema dobavljačima koje su ostvarile rast od 68 posto. Obveze prema zaposlenicima iznosile su 1 mln kuna, što je 86 posto više u odnosu na kraj 2009. godine.

Dugoročne obveze su smanjene za 22 posto, te su na kraju 2010. godine iznosile 0,2 mln kuna (odnose se na Ugovor o leasingu za 2 kombija i jedno osobno vozilo).

Ukupna potraživanja (u cijelosti ih čine kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godinu u iznosu od 1,1 mln kuna smanjena su za 20 posto kao posljedica smanjenja kratkotrajnih potraživanja. Kratkotrajna potraživanja su smanjena uslijed pada potraživanja od kupaca za 28 posto.

### **Ocjena poslovanja**

Povećanje ostvarenog gubitka u 2010. godini nepovoljno je utjecalo na kretanje financijskih pokazatelja poslovanja. Koeficijent tekuće likvidnosti smanjen je sa 0,80 na 0,25, što ukazuje na dodatno pogoršanje likvidnosti u odnosu na prethodnu godinu Društvo se dodatno udaljava od prihvatljive razine koeficijenta tekuće likvidnosti (2). Stupanj zaduženosti iznosi svega 0,04, što pokazuje da je Društvo financiralo ukupnu imovinu sa svega 4% tuđih izvora u 2010. godini tj. da je vrlo visok stupanj samofinanciranja Društva. Pokazatelj aktivnosti ostao je na razini od prethodne godine i iznosi 0,08. Profitabilnost i rentabilnost su u oba promatrana razdoblja negativne vrijednosti budući da je ostvaren

---

<sup>14</sup> Po Rješenju Agencije za tržišno natjecanje od 10. ožujka 2011. godine, a temeljem Odluke o obveznoj otvorenosti za javni zračni promet u razdoblju od 2010. do 2014. godine, Ministarstvo mra, prometa i infrastrukture isplaćivati će Zračnoj luci Rijeka naknadu za razliku neostvarenih prihoda u odnosu na rashode.

gubitak. Ekonomičnost iznosi 0,80, što znači da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje svega 80 kuna prihoda.

**Tablica 88:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	151,2	149,4	Koeficijent tekuće likvidnosti	0,80	0,25
Dugoročne obveze	0,3	0,2	Koef. finansijske stabilnosti	1,08	1,10
Kratkoročne obveze	3,0	5,0	Stupanj zaduženosti	0,02	0,04
Vlastiti kapital	137,2	134,0	Pokazatelji aktivnosti	0,08	0,08
Ukupan prihod	11,6	12,6	Profitabilnost	-0,41	-0,25
Ukupan rashod	16,4	15,7	Ekonomičnost	0,71	0,80
Dobit/gubitak	-4,8	-3,1	Rentabilnost	-0,03	-0,02

### Politika dividendi

Odlukom Skupštine Društva, gubitak iz poslovanja Zračne luke Rijeka d.o.o. u 2010. godini, u iznosu od 3.134.548,40 kuna, prenosi se u buduća razdoblja kao nepokriveni gubitak.

## 60. ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.

Osnovna djelatnost društva Zračna luka Zadar je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom, odnosno prihvati i otprema zrakoplova i putnika.

Temeljni kapital Društva iznosi 75,8 mln kuna. U strukturi vlasništva Zračne luke Zadar d.o.o. na dan 31.12.2010. godine, udio države iznosio je 55%.

Ugovorene linije s Ryanair-om i Germanwings-om utjecale su na povećanje fizičkog obujma prometa zrakoplova i putnika tijekom 2010. godine što je pozitivno utjecalo na rezultat poslovanja Društva.

U 2010. godini Društvo je ostvarilo dobit u iznosu od 2,9 mln kuna koja je u odnosu na prethodnu godinu povećana više od dva puta.

### Ukupni prihodi i ukupni rashodi

U 2010. godini promet putnika povećan je za 27 posto, a tonaža zrakoplova u odnosu na isto razdoblje prethodne godine povećana je 8 posto.

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 30,4 mln kuna i bilježe povećanje od 4 posto u odnosu na 2009. godinu kao posljedica povećanja poslovnih prihoda u istom postotku. Prihodi od prodaje u iznosu od 27,9 mln kuna povećani su za 3 posto, a odnose se na prihode od prodaje usluga i proizvoda u zemlji i inozemstvu. Ostali poslovni prihodi (prihodi od naknade za studente InterCockpit-a) smanjeni su za 33 posto Financijski prihodi u iznosu od 0,2 mln kuna udvostručeni u 2010. godini uslijed obračunatih pozitivnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim sredstvima plaćanja.

Ukupni rashodi Društva smanjeni su 3 posto u odnosu na 2009. godinu, te su iznosili 26,8 mln kuna. Smanjenje poslovnih rashoda posljedica je smanjenja troškova amortizacije za 8 posto i ostalih troškova za 6 posto. U strukturi poslovnih rashoda koji su iznosili 26,7 mln kuna, materijalni troškovi bilježe

povećanje od 5 posto kao posljedica povećanja fizičkog obujma prometa zrakoplova i korištenja opreme za prihvat i otpremu zrakoplova.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u 2010. godini iznose 12,2 mln kuna što predstavlja blagi rast od 2 posto u odnosu na prethodnu godinu uslijed isplate otpremnina zaposlenicima. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 65 na 64.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini ostala je na razini prethodne godine u iznosu od 16.911 kuna. Najniža neto plaća neznatno je smanjena za 1 posto i iznosi 3.587 kuna.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Društvo u 2010. godini bilježi porast ukupnih obveza za 8 posto koje su na dan 31.12.2010. godine iznosile 34,6 mln kuna. Kratkoročne obveze su iznosile 4,6 mln kuna što predstavlja značajan rast (više od dva puta) u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica porasta obveza prema dobavljačima (147%) i obveza za poreze, doprinose i slična davanja (149%).

Dugoročne obveze Društva u iznosu od 30,1 mln kuna kretale su se na razini stanja s kraja prethodne godine, a odnose se u cijelosti na obveze prema Vladi RH odnosno na dio kredita Zračne luke Zadar.

Ukupna potraživanja Društva (u cijelosti ih čine kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine iznosila su 4,6 mln kuna, što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja rast od 46 posto. Rezultat je to porasta potraživanja od države i drugih institucija za više od 5 puta (u najvećoj mjeri kao rezultat stečenog prava na povrat razlike pretporeza i porezne obveze) koja su iznosila 1,9 mln kuna. Potraživanja od kupaca smanjena su za 20 posto, te su na kraju 2010. godine iznosila 2,1 mln kuna. Najveći dio potraživanja od kupaca odnosi se na potraživanja od Croatia Airlines-a i na potraživanja od Grada Zadra.

### **Ocjena poslovanja**

Zračna luka Zadar aktivnom promidžbom na inozemnom tržištu utječe na pozitivne pomake u poslovanju, povećanjem fizičkog obujma prometa zrakoplova i putnika, ta time i prihoda od obavljanja djelatnosti.

Koefficijenti tekuće likvidnosti od visokih 5,26 i 3,96 pokazuju da je Zračna luka Zadar u obje godine poslovala likvidno. Koefficijent financijske stabilnosti od 0,89 je u blagom padu u odnosu na 2009. godinu. Stupanj zaduženosti povećan je sa 0,26 na 0,27, što znači da se Društvo u 2010. godini financiralo sa 27% tudiš izvora. Kao posljedica porasta ostvarene dobiti u odnosu na prethodnu godinu, koefficijent profitabilnosti je povećan sa 0,04 na 0,09, a koefficijent rentabilnosti sa 0,01 na 0,02. Koefficijent ekonomičnosti od 1,13 u 2010. godini pokazuje da Društvo na 100 kuna rashoda ostvaruje 113 kuna prihoda.

**Tablica 89:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	123,1	128,5	Koefficijent tekuće likvidnosti	5,26	3,96
Dugoročne obveze	30,1	30,1	Koeff. finansijske stabilnosti	0,93	0,89
Kratkoročne obveze	2,1	4,6	Stupanj zaduženosti	0,26	0,27
Vlastiti kapital	90,8	93,7	Pokazatelji aktivnosti	0,24	0,24
Ukupan prihod	29,2	30,4	Profitabilnost	0,04	0,09
Ukupan rashod	27,5	26,8	Ekonomičnost	1,06	1,13
Dobit/gubitak	1,2	2,9	Rentabilnost	0,01	0,02

### Politika dividendi

Skupština Društva donijela je Odluku o raspodjeli dobiti Društva prema kojoj će se ukupna ostvarena dobit u 2010. godini u iznosu od 2.869.505,71 kuna raspoređiti u zadržanu dobit Društva.

### 61. ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.

Zračna luka Split d.o.o. sa sjedištem u Kaštel Štafiliću bavi se uslužnom djelatnošću vezanom uz zračni prijevoz, odnosno prihvati i otpremu zrakoplova i putnika.

Temeljni kapital Društva iznosi 229,7 mln kuna. Zračna luka Split d.o.o. je u 55%-tnom vlasništvu države (Republika Hrvatska).

Društvo nastavlja trend povećanja udjela letova nisko-troškovnih kompanija u sveukupnom obujmu letova. Najveći porast prometa putnika ostvaren je na tržištu Rusije i skandinavskih zemalja, te Ukrajine, dok je na domaćem tržištu zabilježen pad prometa putnika za 18 posto.

U 2010. godini Društvo je ostvarilo dobit u iznosu od 33,8 mln kuna koja je u odnosu na prethodnu godinu iznimno porasla (69%).

### Ukupni prihodi i ukupni rashodi

U 2010. godini zabilježen je pad putničkog prometa za 9 posto, dok je tonaža zrakoplova u odnosu na prethodnu godinu veća za 6 posto, a promet zrakoplova za 9 posto.

Ukupni prihodi u 2010. godini iznosili su 184,7 mln kuna što je 9 posto više u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi poslovnih prihoda koji su iznosili 176,5 mln kuna, prihodi od prodaje (92% poslovnih prihoda) porasli su za 9 posto. Prihodi iz osnovnih aerodromskih usluga domaćih zračnih prijevoza manji su od ostvarenih u 2009. godini za 7 posto. Ukupni prihod od putničkog servisa veći su za 8 posto u usporedbi sa 2009. godinom, a ostali prihodi u prometno tehničkom sektoru kretali su se na razini istih prethodne godine.

Ukupni rashodi Društva u iznosu od 142,4 mln kuna neznatno su smanjeni (1%) u odnosu na 2009. godinu kao posljedica poduzetih mjera u cilju ublažavanja učinaka gospodarske krize. U strukturi poslovnih rashoda troškovi osoblja neznatno su povećani (1%) u odnosu na 2009. godinu kao posljedica rasta prometa putnika i zrakoplova. Ostali troškovi smanjeni su za 17 posto jer je Zračna luka Split u prethodnoj godini učestvovala u financiranju otkupa zemljišta za izgradnju pristupne ceste od brze ceste Split-Trogir u iznosu od 1,6 mln kuna.

## **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja (46% ukupnih troškova) u 2010. godini u iznosu od 65,3 mln kuna neznatno su porasli (1%) u odnosu na prethodnu godinu.

Prema is казаним podacima, najviša neto plaća isplaćena u 2010. godini iznosila je 16.891 kunu, što predstavlja smanjenje od 22 posto u odnosu na 2009. godinu. Najniža neto plaća povećana je za 2 posto i iznosi 5.041 kunu. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 378 na 372.

## **Obveze i potraživanja Društva**

U 2010. godini Društvo je zabilježilo značajno povećanje ukupnih obveza (86%) koje su na dan 31.12.2010. godine iznosile 61,3 mln kuna. Dugoročne obveze Zračne luke Split u iznosu od 43 mln kuna povećane su više od 2 puta u odnosu na isti dan 2009. godine uslijed porasta obveza za zajmove, depozite i slično koje u cijelosti čine dugoročne obveze.

Iznos kratkoročnih obveza porastao je 41 posto, koje su na kraju 2010. godine iznosile 18,2 mln kuna uslijed rasta obveza za predujmove (više od 2 puta) i obveza za poreze doprinose i slična davanja (47%).

Ukupna potraživanja Društva (u cijelosti ih čine kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. iznosila su 12,2 mln kuna. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja od 36 posto posljedica je smanjenja potraživanja od kupaca za 50 posto (primarno od Croatia Airlinesa).

## **Ocjena poslovanja**

Fizički i financijski pokazatelji poslovanja Zračne luke Split bolji su od planiranih za 2010. godinu i ostvarenih u 2009. godini.

Koeficijent tekuće likvidnosti smanjen je u 2010. godini na 8,42 zbog smanjenja kratkotrajne imovine, ali još uvijek ukazuje na visoku likvidnost Društva. Koeficijent financijske stabilnosti je smanjen sa 0,77 na 0,74. Stupanj zaduženosti od 0,13 pokazuje da Društvo financira ukupnu imovinu sa 13% tuđih izvora u 2010. godini. Koeficijent ekonomičnosti od 1,30 u 2010. godini pokazuje da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo 130 kuna prihoda. Povećanje dobiti rezultiralo je povećanjem rentabilnosti i profitabilnosti u 2010. godini.

**Tablica 90:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i financijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Financijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	421,5	486,6	Koeficijent tekuće likvidnosti	9,35	8,42
Dugoročne obveze	19,9	43,0	Koef. financijske stabilnosti	0,77	0,74
Kratkoročne obveze	13,0	18,2	Stupanj zaduženosti	0,08	0,13
Vlastiti kapital	371,3	405,2	Pokazatelji aktivnosti	0,40	0,38
Ukupan prihod	169,6	184,7	Profitabilnost	0,12	0,18
Ukupan rashod	143,6	142,4	Ekonomičnost	1,18	1,30
Dobit/gubitak	20,0	33,8	Rentabilnost	0,05	0,07

## **Politika dividendi**

Skupština Društva donijela je Odluku o raspodjeli dobiti Društva prema kojoj će se ukupna ostvarena dobit u 2010. godini u iznosu od 33.837.791,58 kuna upotrijebiti za rezerve.

## **62. ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.**

Društvo Zračna luka Dubrovnik osnovano je 1998. godine sa sjedištem u Čilipima. Osnovna djelatnost Društva su djelatnosti u zračnim lukama.

Temeljni kapital Društva iznosi 321,6 mln kuna. U strukturi vlasništva društva Zračna luka Dubrovnik na dan 31.12.2010. država (Republika Hrvatska) ima 55%.

U 2010. godini Društvo je ostvarilo dobit u iznosu od 23,4 mln kuna koja je veća za 47 posto u odnosu na 2009. godinu.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

U odnosu na prethodnu godinu Društvo je zabilježilo porast slijetanja i uzljetanja zrakoplova za 8 posto te povećanje broja putnika za 13 posto.

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini u iznosu od 184,9 mln kuna povećani su za 16 posto u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni prihodi (97% ukupnih prihoda) veći su za 15 posto u 2010. godini kao posljedica 27%-tnog porasta prihoda od prodaje u inozemstvu. Istovremeno su u odnosu na prethodnu godinu ostvarili pad prihodi od prodaje u zemlji (4%), prihodi od subvencija (62%) i ostali prihodi osnovne djelatnosti (10%). Financijski prihodi su porasli više nego dvostruko u odnosu na prethodnu godinu, te su iznosili 6,4 mln kuna. Rast financijskih prihoda je posljedica visokog rasta (više od 10 puta) prihoda od kamata najveći dijelom za kašnjenje u plaćanju Dubrovnik Airlinesu. Prihod od tečajnih razlika 2 puta je veći nego u 2009. godini, a iznosio je 2,9 mln kuna.

U promatranom razdoblju zabilježeno je povećanje ukupnih rashoda Društva za 12 posto, te su isti iznosili 155,6 mln kuna. Poslovni rashodi (94% ukupnih rashoda) iznosili su 146,3 mln kuna, odnosno 7 posto više u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi poslovnih rashoda, materijalni troškovi su porasli za 14 posto kao posljedica porasta troškova usluga uslijed povećanog investicijskog održavanja i obnove signalizacije kao i dodatnih troškova za otvaranje zgrade B. Financijski rashodi su povećani sa 2,2 mln kuna na 9,4 mln kuna najvećim dijelom zbog kamata na investicijski kredit od Erste banke Beč.

### **Plaće i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja u promatranom razdoblju iznosili su 64,7 mln kuna što predstavlja 44% poslovnih rashoda. U odnosu na 2009. godinu porasli su za 3 posto.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini 29 posto je manja od iste u 2009. godini, a iznosila je 16.944 kuna. Najniža isplaćena neto plaća u iznosu od 3.690 kuna neznatno je smanjena. Ukupan broj stalno zaposlenih radnika smanjen je sa 379 na 372.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Ukupne obveze Društva na dan 31.12.2010. godine iznosile su 158,8 mln kuna te su zabilježile povećanje od 72 posto u odnosu na isti dan prethodne godine kao posljedica značajnog povećanja dugoročnih obveza. Dugoročne obveze u iznosu 138,8 mln značajno su porasle (više od 2 puta) u usporedbi sa istim danom 2009. godine uslijed dugoročnih kredita i zajmova uzetih u svrhu obnove platformi, zgrada i drugih kapitalnih ulaganja.

Kratkoročne obveze iznosile su 19,9 mln kuna, što je 36 posto manje u usporedbi sa stanjem na isti dan 2009. godine. Smanjenje kratkoročnih obveza je u najvećoj mjeri posljedica smanjenja obveza prema kreditnim institucijama koje su na kraju 2009. iznosile 10 mln kuna (na kraju 2010. Društvo ne bilježi obveze prema kreditnim institucijama).

Ukupna potraživanja (u potpunosti ih čine kratkotrajna potraživanja) na dan 31.12.2010. godine iznosila su 16,2 mln kuna, što u odnosu na isti dan prethodne godine predstavlja znatno smanjenje od 39 posto uslijed smanjenja potraživanja od kupaca za 32 posto, te smanjenja potraživanja od države za 57 posto.

### Ocjena poslovanja

Poslovanje u 2010. godini karakterizira rast dobiti i poboljšanje naplate potraživanja. Kao posljedica smanjenja kratkoročnih obveza i povećanja kratkoročne imovine, koeficijent tekuće likvidnosti, koji je i u prethodnom razdoblju bio iznad optimalnih 2, porastao je na 5,39. Visok koeficijent tekuće likvidnosti, ukazuje da Društvo nema problema s likvidnošću u obje promatrane godine. Koeficijent finansijske stabilnosti smanjen je sa 0,94 na 0,87 zbog povećanja dugoročnih obveza. Iz istog razloga porastao je i stupanj zaduženosti koji pokazuje da se ukupna imovina Društva u 2010. godini financirala sa 23% tuđih izvora. Rentabilnost i profitabilnost su porasli kao posljedica porasta iznosa ostvarene dobiti. Koeficijent ekonomičnosti od 1,19 pokazuje da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo 119 kuna prihoda.

**Tablica 91:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i finansijski pokazatelji u 2009. i 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2009.g.	2010.g.	Finansijski pokazatelji	2009.g.	2010.g.
Ukupna imovina	593,6	683,1	Koeficijent tekuće likvidnosti	2,12	5,39
Dugoročne obveze	61,2	138,8	Koef. finansijske stabilnosti	0,94	0,87
Kratkoročne obveze	31,2	19,9	Stupanj zaduženosti	0,16	0,23
Vlastiti kapital	498,9	522,3	Pokazatelji aktivnosti	0,27	0,27
Ukupan prihod	158,9	184,9	Profitabilnost	0,10	0,13
Ukupan rashod	138,9	155,6	Ekonomičnost	1,14	1,19
Dobit/gubitak	16,0	23,4	Rentabilnost	0,03	0,03

### Politika dividendi

Sukladno odluci Skupštine o rasporedu ostvarene dobiti za 2010. godinu, ostvarena dobit u iznosu od 23.395.757,00 kuna raspoređuje se u rezerve Društva.

## 63. ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.

Zrakoplovno-tehnički centar d.d. osnovan je temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske (Narodne novine broj 53/09) i registriran na Trgovačkom sudu u Zagrebu dana 02.02.2010<sup>15</sup>. godine.

Osnovna djelatnost društva je: remont zrakoplova radi održavanja i postizanja tehničke i funkcionalne ispravnosti zrakoplova i zrakoplovnih uređaja, ispitivanje zbog homologacije novog tipa zrakoplova, zrakoplovnih uređaja i pričuvnih dijelova za zrakoplove, popravak i održavanje zrakoplova i helikoptera, njihove opreme i pričuvnih dijelova, modifikacija, opremanje zrakoplova i helikoptera, te pružanje usluga uvoza i izvoza roba za zrakoplovno-tehnička sredstva i opreme.

<sup>15</sup> Obzirom da je društvo registrirano u 2010. godini usporedni prikaz s podacima za 2009. godinu nije moguć

Osnivač i 100%-tni vlasnik (na dan 31.12.2010. godine) Društva je Republika Hrvatska. Upisani temeljni kapital sastoji se od jednog udjela u iznosu od 275 mln kuna. Dionica Društva ne kotira na burzi.

Poslovanjem u 2010. godini Društvo je ostvarilo gubitak u iznosu od 2,4 mln kuna.

### **Ukupni prihodi i ukupni rashodi**

Ukupni prihodi Društva u 2010. godini iznosili su 10,9 mln kuna. U strukturi poslovnih prihoda koji su iznosili 10,5 mln kuna, preko 99% čine prihodi od prodaje usluga, a preostali dio odnosi se na prihode s osnove proizvoda i usluga za vlastite potrebe. Financijski prihodi su iznosili 0,4 mln kuna (93% ostali financijski prihodi i 7% prihodi od kamata).

Ukupni rashodi Društva iznosili su 13,3 mln kuna, a u potpunosti ih čine poslovni rashodi. U strukturi poslovnih rashoda najveći udio od 75% čine troškovi osoblja, slijede materijalni troškovi s udjelom od 13%, amortizacija s udjelom od 8% i ostali poslovni rashodi s udjelom od 5%.

### **Plaći i broj zaposlenih**

Troškovi osoblja Društva u promatranom razdoblju iznosili su 9,9 mln kuna, a ukupan broj stalno zaposlenih radnika krajem 2010. godine 186.

Prema iskazanim podacima, najviša isplaćena neto plaća u 2010. godini iznosila je 19.916 kuna, a najniža neto isplaćena plaća 3.213 kuna.

### **Obveze i potraživanja Društva**

Društvo na dan 31.12.2010. godine bilježi 4,4 mln kuna ukupnih obveza koje se u cijelosti odnose na kratkoročne obveze. U strukturi kratkoročnih obveza najveći udio u iznosu od 2,8 mln kuna odnosi se na obveze za poreze, doprinose i sl. davanja. Slijede obveze prema zaposlenima u iznosu od 1,2 mln kuna i obveze prema dobavljačima u iznosu od 0,5 mln kuna.

U strukturi ukupnih potraživanja Društva koja su na dan 31.12.2010. godine iznosila 5 mln kuna kratkotrajna potraživanja čine 99%.

### **Ocjena poslovanja**

Koeficijent tekuće likvidnosti iznosi visokih 6,39 i ukazuje da je Društvo likvidno. Stupanj zaduženosti iznosi 0,02, što znači da se ukupna imovina Društva financirala sa svega 2% tudiših izvora. Profitabilnost i rentabilnost su negativne vrijednosti kao posljedica poslovanja Društva s gubitkom. Ekonomičnost poslovanja iznosi 0,82, što ukazuje da je Društvo na 100 kuna rashoda ostvarilo svega 82 kune prihoda.

**Tablica 92:** Stavke poslovanja u milijunima kuna i financijski pokazatelji u 2010. godini

Stavke poslovanja (mln kn)	2010.g.	Financijski pokazatelji	2010.g.
Ukupna imovina	277,0	Koeficijent tekuće likvidnosti	6,39
Dugoročne obveze	0,0	Koef. finansijske stabilnosti	-0,91
Kratkoročne obveze	4,4	Stupanj zaduženosti	0,02
Vlastiti kapital	272,6	Pokazatelji aktivnosti	0,04
Ukupan prihod	10,9	Profitabilnost	-0,22
Ukupan rashod	13,3	Ekonomičnost	0,82
Dobit/gubitak	-2,4	Rentabilnost	-0,01

**Politika dividendi**

Odlukom Skupštine Društva o pokriću gubitka u 2010. godini za društvo Zrakoplovno-tehnički centar d.d. gubitak u iznosu od 2.383.585,00 kuna pokrit će se iz dobiti budućih razdoblja.

## IV PRIVICI

### Finansijski pokazatelji poslovanja - objašnjenje

**Koeficijent tekuće likvidnosti** = Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze

Koeficijent tekuće likvidnosti prikaz je odnosa kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza, a predstavlja ocjenu likvidnosti i solventnosti. Koeficijent likvidnosti ne smije biti manji od 2, što znači da kratkotrajna imovina mora biti barem dva puta veća od kratkoročnih obveza.

**Koeficijent financijske stabilnosti** = Dugotrajna imovina / (Vlastiti kapital + Dugoročne obveze)

Koeficijent financijske stabilnosti stavlja u odnos dugotrajanu imovinu s kapitalom i dugoročnim obvezama. Koeficijent financijske stabilnosti trebao bi biti manji od 1 jer se iz dijela dugoročnih izvora mora financirati prije svega kratkotrajna imovina, a ne samo dugotrajna imovina.

**Stupanj samofinanciranja** = Vlastiti kapital / Ukupna imovina

Stupanj samofinanciranja stavlja u odnos kapital i ukupnu imovinu, odnosno, koliki je dio ukupne imovine financirano vlastitim sredstvima. Vrijednost ovog pokazatelja bi u pravilu trebala biti veća od 50% što znači da je veći dio imovine financiran iz vlastitih izvora.

**Stupanj zaduženosti** = Ukupne obveze / Ukupna imovina

Stupanj zaduženosti predstavlja odnos između ukupnih obveza i ukupne imovine. Ovaj pokazatelj nam daje podatak o veličini zaduženja po jednoj kuni vlastitog kapitala. U pravilu bi trebao biti 50% ili manji.

**Pokazatelj aktivnosti** = Ukupni prihod / Ukupna imovina

Pokazatelj aktivnosti prikazuje odnos između ukupnog prihoda i ukupne imovine, tj. pokazuje koliko se prihoda ostvaruje za svaku kunu imovine pri čemu brži obrtaj znači veću efikasnost i niže troškove. Na taj način se pokazuje intenzitet uporabe kapitala za financiranje imovine.

**Profitabilnost** = Neto dobit (gubitak) / Ukupni prihod

Pokazatelj profitabilnosti predstavlja odnos između neto dobiti/gubitka i ukupnog prihoda. Pokazuje koliki dio ukupnih prihoda društvo zadržava u obliku neto dobiti, tj. dobiti nakon poreza.

**Ekonomičnost** = Ukupni prihod / Ukupni rashod

Pokazatelj ekonomičnosti prikazuje odnos ukupnih prihoda i rashoda, tj. prikazuje koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda, a izračunavaju se na temelju podataka iz računa dobiti i gubitka. Pokazatelj bi trebao biti veći od 1 jer to znači da je poduzeće više zaradilo nego potrošilo. Ako bi rashodi bili veći od prihoda to bi prouzročilo gubitak koji je siguran znak poslovne krize.

**Rentabilnost** = Neto dobit (gubitak) / Ukupna imovina

Pokazatelj rentabilnosti stavlja u odnos neto dobit/gubitak i ukupnu imovinu, a govori o tome koliki je povrat u odnosu na uloženu imovinu, tj. govori o tome u kojoj se visini ukamatio uloženi kapital u nekom razdoblju.

**Tablica 1:** Dobit društava 2009./2010.

Red. br.	Naziv društva	Dobit nakon oporezivanja (u 000 kn)		
		2009.	2010.	Indeks
1.	INA Matica D.D.	0	1.767.155	0
2.	HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA - GRUPA	154.422	1.435.366	930
3.	KONČAR ELEKTROINDUSTRIJA GRUPA	145.113	186.036	128
4.	PLINACRO D.O.O.	145.149	135.770	94
5.	JANAF D.D.	118.481	106.432	90
6.	HRVATSKE VODE*	181.994	99.575	55
7.	PODRAVKA GRUPA	0	84.074	0
8.	FINA	0	77.308	0
9.	GRUPA ULJANIK	23.355	75.407	323
10.	HRVATSKA POŠTANSKA BANKA - GRUPA	0	52.241	0
11.	CROATIA OSIGURANJE DD	69.690	43.604	63
12.	PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA D.O.O.	61.886	35.541	57
13.	ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O.	20.019	33.838	169
14.	HRVATSKA POŠTA D.D.	0	30.228	0
15.	KAPITALNI FOND D.D.	18.842	23.702	126
16.	HRVATSKE ŠUME D.O.O.	11.094	23.536	212
17.	ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O.	15.962	23.396	147
18.	ACI D.D.	17.741	23.065	130
19.	ZRAČNA LUKA ZAGREB - GRUPA	13.230	22.640	171
20.	HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O.	22.549	16.585	74
21.	LUKA PLOČE D.D.	3.328	15.508	466
22.	AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O.	5.564	12.780	230
23.	HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O.	33.224	11.281	34
24.	PLOVPUT D.O.O.	2.104	10.018	476
25.	ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O.	11.162	8.427	75
26.	SKDD D.D.	15.821	8.284	52
27.	GRUPA VIKTOR LENAC	5.290	6.173	117
28.	PLETER - USLUGE D.O.O.	10.902	5.882	54
29.	HRVATSKA LUTRIJA D.O.O.	35.486	4.543	13
30.	NARODNE NOVINE D.D.	5.415	3.683	68
31.	ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O.	1.247	2.869	230
32.	AGENCIJA ALAN D.O.O.	3.906	2.642	68
33.	ZRAČNA LUKA PULA D.O.O.	0	1.991	0
34.	JADROLINIJA	1.498	854	57
35.	BRIJUNI RIVIJERA D.O.O.	8	107	1.338
36.	HRVATSKI INSTITUT ZA TEHNOLOGIJU - HIT D.O.O.	54	54	100
37.	BRODARSKI INSTITUT D.O.O.	49	52	106
38.	LUKA RIJEKA GRUPA	3.578	33	1
39.	ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O.	710	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>1.158.873</b>	<b>4.390.680</b>	<b>379</b>

**Napomena:** Hrvatske vode su javna ustanova koja ostvaruje višak/manjak prihoda nad rashodima

**Tablica 2:** Gubitak društava 2009./2010.

Red. br.	Naziv društva	Gubitak nakon oporezivanja (u 000 kn)		
		2009.	2010.	Indeks
1.	GRUPA BRODOSPLIT	129.080	427.265	331
2.	AUTOCESTA RIJEKA-ZAGREB D.D.	213.235	324.582	152
3.	BRODOGRADILIŠTE KRALJEVICA D.D.	128.120	258.161	201
4.	GRUPA BRODOTROGIR	174.921	253.302	145
5.	Bi 3. MAJ GRUPA	454.585	243.475	54
6.	CROATIA AIRLINES D.D.	198.778	156.554	79
7.	GRUPA PETROKEMIJA	267.635	136.106	51
8.	HRVATSKE ŽELJEZNICE KONSOLIDIRANO (5 društava)	18.868	68.466	363
9.	IPK OSIJEK GRUPA	152.796	55.984	37
10.	GRUPACIJA ĐURO ĐAKOVIĆ	30.334	51.378	169
11.	JADROPOLOV D.D.	25.864	47.336	183
12.	CROATIA BANKA DD	53.500	42.129	79
13.	VJESNIK D.D.	19.986	34.225	171
14.	HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA	105.715	16.382	15
15.	CLUB ADRIATIC D.O.O.	6.024	16.032	266
16.	IMUNOLOŠKI ZAVOD D.D.	6.347	12.623	199
17.	BOROVO GRUPA	145.640	5.947	4
18.	LUKA VUKOVAR D.O.O.	7.836	3.965	51
19.	ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O.	4.818	3.134	65
20.	HOC BJELOLASICA D.O.O.	3.563	2.990	84
21.	ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR DD	-	2.383	0
22.	PARK PREVLAKA D.O.O.	923	992	107
23.	ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O.	0	890	0
24.	HRVATSKE CESTE D.O.O.	580	280	48
25.	INA Matica D.D.	631.352	0	0
26.	PODRAVKA GRUPA	380.807	0	0
27.	FINA	158.625	0	0
28.	HRVATSKA POŠTANSKA BANKA - GRUPA	446.841	0	0
29.	HRVATSKA POŠTA D.D.	207.154	0	0
30.	ZRAČNA LUKA PULA D.O.O.	8.184	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>3.982.111</b>	<b>2.164.581</b>	<b>54</b>

**Tablica 3:** Ukupni prihodi društava 2009./2010.

Red. br.	Naziv društva	Ukupni prihodi (u 000 kn)		
		2009.	2010.	Indeks
1.	INA Matica D.D.	19.735.302	24.301.656	123
2.	HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA - GRUPA	12.681.887	13.034.089	103
3.	PODRAVKA GRUPA	3.722.269	3.652.783	98
4.	GRUPA ULJANIK	2.568.534	3.579.190	139
5.	HRVATSKE ŽELJEZNICE KONSOLIDIRANO (5 društava)	3.452.341	3.350.383	97
6.	CROATIA OSIGURANJE DD	3.233.947	2.888.520	89
7.	KONČAR ELEKTROINDUSTRIJA GRUPA	2.980.478	2.826.292	95
8.	GRUPA PETROKEMIJA	1.960.696	2.294.612	117
9.	HRVATSKE ŠUME D.O.O.	2.219.312	2.272.163	102
10.	HRVATSKE VODE	2.255.260	1.998.253	89
11.	HRVATSKA POŠTA D.D.	1.695.039	1.700.825	100
12.	GRUPA BRODOSPLIT	2.118.471	1.624.532	77
13.	HRVATSKA POŠTANSKA BANKA - GRUPA	1.610.651	1.506.159	94
14.	HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA	1.464.525	1.472.912	101
15.	CROATIA AIRLINES D.D.	1.439.481	1.469.974	102
16.	HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O.	1.349.522	1.324.731	98
17.	BI 3. MAJ GRUPA	879.283	1.114.957	127
18.	JADROLINIJA	878.119	879.132	100
19.	FINA	885.846	845.162	95
20.	AUTOCESTA RIJEKA-ZAGREB D.D.	1.880.563	658.450	35
21.	PLINACRO D.O.O.	640.916	648.151	101
22.	HRVATSKA KONTROLA ZRĀCNE PLOVIDBE D.O.O.	518.515	534.036	103
23.	HRVATSKA LUTRIJA D.O.O.	500.385	488.412	98
24.	JANAF D.D.	464.909	468.980	101
25.	GRUPA BRODOTROGIR	545.039	421.672	77
26.	ZRAČNA LUKA ZAGREB - GRUPA	396.075	390.691	99
27.	NARODNE NOVINE D.D.	456.968	372.490	82
28.	JADROPOV D.D.	251.133	364.282	145
29.	GRUPA VIKTOR LENAC	334.276	329.638	99
30.	ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O.	281.048	278.338	99
31.	GRUPACIJA ĐURO ĐAKOVIĆ	519.034	277.635	53
32.	BRODOGRADILIŠTE KRALJEVICA D.D.	273.602	245.868	90
33.	LUKA RIJEKA GRUPA	228.897	210.359	92
34.	BOROVO GRUPA	220.298	200.786	91
35.	ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O.	158.898	184.917	116
36.	ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O.	169.622	184.665	109
37.	ACI D.D.	172.284	179.921	104
38.	AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O.	156.356	164.086	105
39.	HRVATSKE CESTE D.O.O.	186.653	159.669	86
40.	PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA D.O.O.	170.260	157.474	92
41.	IPK OSIJEK GRUPA	255.397	147.039	58
42.	LUKA PLOČE D.D.	110.806	143.689	130
43.	VJESNIK D.D.	182.704	141.971	78
44.	CROATIA BANKA DD	136.721	130.099	95
45.	PLETER - USLUGE D.O.O.	132.710	121.655	92
46.	IMUNOLOŠKI ZAVOD D.D.	160.528	91.888	57
47.	PLOVPUT D.O.O.	75.434	82.531	109
48.	KAPITALNI FOND D.D.	69.139	52.631	76
49.	ZRAČNA LUKA PULA D.O.O.	51.476	52.164	101
50.	BRODARSKI INSTITUT D.O.O.	49.867	47.052	94
51.	AGENCIJA ALAN D.O.O.	57.497	45.938	80
52.	SKDD D.D.	52.329	37.221	71
53.	CLUB ADRIATIC D.O.O.	39.269	33.579	86
54.	ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O.	29.152	30.405	104
55.	HOC BJELOLASICA D.O.O.	26.869	24.003	89
56.	HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O.	49.627	22.667	46
57.	ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O.	11.610	12.555	108
58.	ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR DD	-	10.894	0
59.	ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O.	15.034	10.358	69
60.	LUKA VUKOVAR D.O.O.	7.713	9.312	121
61.	HRVATSKI INSTITUT ZA TEHNOLOGIJU - HIT D.O.O.	7.407	6.802	92
62.	BRIJUNI RIVIJERA D.O.O.	1.186	1.145	97
63.	PARK PREVLAKA D.O.O.	370	400	108
	<b>UKUPNO</b>	<b>77.179.539</b>	<b>80.312.843</b>	<b>104</b>

**Tablica 4:** Ukupni rashodi društava 2009./2010.

Red. br.	Naziv društva	Ukupni rashodi (u 000 kn)		
		2009.	2010.	Indeks
1.	INA Matica D.D.	20.505.199	22.122.664	108
2.	HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA - GRUPA	12.454.778	11.196.921	90
3.	PODRAVKA GRUPA	4.087.606	3.543.447	87
4.	GRUPA ULJANIK	2.545.179	3.503.095	138
5.	HRVATSKE ŽELJEZNICE KONSOLIDIRANO (5 društava)	3.471.194	3.418.087	98
6.	CROATIA OSIGURANJE DD	3.136.942	2.831.749	90
7.	KONČAR ELEKTROINDUSTRIJA GRUPA	2.822.101	2.624.647	93
8.	GRUPA PETROKEMIJA	2.228.331	2.430.534	109
9.	HRVATSKE ŠUME D.O.O.	2.198.429	2.236.841	102
10.	HRVATSKE VODE	2.110.190	2.080.672	99
11.	GRUPA BRODOSPLIT	2.247.460	2.051.754	91
12.	HRVATSKA POŠTA D.D.	1.943.500	1.665.743	86
13.	CROATIA AIRLINES D.D.	1.638.259	1.626.528	99
14.	HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA	1.570.240	1.489.294	95
15.	HRVATSKA POŠTANSKA BANKA - GRUPA	2.076.163	1.448.021	70
16.	BI 3. MAJ GRUPA	1.333.800	1.358.349	102
17.	HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O.	1.349.522	1.324.731	98
18.	AUTOCESTA RIJEKA-ZAGREB D.D.	2.093.798	983.032	47
19.	JADROLINIJA	876.004	877.916	100
20.	FINA	1.044.471	767.854	74
21.	GRUPA BRODOTROGIR	719.960	674.974	94
22.	HRVATSKA KONTROLA ZRĀCNE PLOVIDBE D.O.O.	489.743	508.495	104
23.	BRODOGRADILIŠTE KRALJEVICA D.D.	401.722	504.029	125
24.	PLINACRO D.O.O.	458.667	488.564	107
25.	HRVATSKA LUTRIJA D.O.O.	455.279	482.183	106
26.	JADROPOV D.D.	276.997	411.618	149
27.	NARODNE NOVINE D.D.	449.851	367.728	82
28.	ZRAČNA LUKA ZAGREB - GRUPA	378.023	362.509	96
29.	JANAF D.D.	312.686	334.450	107
30.	GRUPACIJA ĐURO ĐAKOVIĆ	549.246	327.406	60
31.	GRUPA VIKTOR LENAC	327.123	321.662	98
32.	ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O.	265.444	267.186	101
33.	LUKA RIJEKA GRUPA	224.724	209.920	93
34.	BOROVO GRUPA	365.876	206.597	56
35.	IPK OSIJEK GRUPA	407.957	203.023	50
36.	VJESNIK D.D.	202.690	176.196	87
37.	CROATIA BANKA DD	190.221	172.228	91
38.	HRVATSKE CESTE D.O.O.	186.653	159.669	86
39.	ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O.	138.898	155.624	112
40.	ACI D.D.	149.175	150.821	101
41.	AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O.	149.526	147.689	99
42.	ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O.	143.575	142.381	99
43.	LUKA PLOČE D.D.	107.478	128.181	119
44.	PLETER - USLUGE D.O.O.	119.324	114.700	96
45.	PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA D.O.O.	92.845	112.945	122
46.	IMUNOLOŠKI ZAVOD D.D.	166.875	104.511	63
47.	PLOVPUT D.O.O.	72.740	69.868	96
48.	ZRAČNA LUKA PULA D.O.O.	59.660	50.173	84
49.	CLUB ADRIATIC D.O.O.	45.293	49.611	110
50.	BRODARSKI INSTITUT D.O.O.	49.818	47.000	94
51.	AGENCIJA ALAN D.O.O.	52.564	42.598	81
52.	KAPITALNI FOND D.D.	50.297	27.958	56
53.	HOC BJELOLASICA D.O.O.	30.432	26.993	89
54.	SKDD D.D.	32.530	26.841	83
55.	ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O.	27.504	26.793	97
56.	ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O.	16.428	15.689	96
57.	LUKA VUKOVAR D.O.O.	15.549	13.277	85
58.	ZRAKOPLVNO-TEHNIČKI CENTAR DD	-	13.277	0
59.	ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O.	14.324	11.248	79
60.	HRVATSKI OPERATOR TRŽISTA ENERGIJE D.O.O.	8.104	8.586	106
61.	HRVATSKI INSTITUT ZA TEHNOLOGIJU - HIT D.O.O.	7.306	6.715	92
62.	PARK PREVLAKA D.O.O.	1.293	1.392	108
63.	BRIJUNI RIVIJERA D.O.O.	1.178	1.038	88
	<b>UKUPNO</b>	<b>79.948.743</b>	<b>77.256.225</b>	<b>97</b>

**Tablica 5:** Broj zaposlenih 2009./2010.

Red. br.	Naziv društva	Broj zaposlenih (stanje krajem razdoblja)		
		2009.	2010.	Indeks
1.	HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA - GRUPA	14.230	14.041	99
2.	HRVATSKE ŽELJEZNICE KONSOLIDIRANO (5 društava)	13.063	12.663	97
3.	HRVATSKA POŠTA D.D.	11.399	10.404	91
4.	INA Matica D.D.	9.931	9.877	99
5.	HRVATSKE ŠUME D.O.O.	8.334	8.136	98
6.	PODRAVKA GRUPA	6.534	6.570	101
7.	KONČAR ELEKTROINDUSTRIJA GRUPA	4.110	3.938	96
8.	GRUPA BRODOSPLIT	3.727	3.553	95
9.	HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA	3.635	3.433	94
10.	FINA	4.416	2.990	68
11.	CROATIA OSIGURANJE DD	2.853	2.850	100
12.	HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O.	2.908	2.843	98
13.	GRUPA ULJANIK	2.820	2.759	98
14.	BI 3. MAJ GRUPA	2.700	2.643	98
15.	GRUPA PETROKEMIJA	2.178	2.238	103
16.	JADROLINIJA	1.902	1.726	91
17.	HRVATSKA LUTRIJA D.O.O.	1.324	1.356	102
18.	GRUPA BRODOTROGIR	1.136	1.217	107
19.	BOROVO GRUPA	1.194	1.178	99
20.	CROATIA AIRLINES D.D.	1.077	1.071	99
21.	HRVATSKA POŠTANSKA BANKA - GRUPA	1.013	1.051	104
22.	ZRAČNA LUKA ZAGREB - GRUPA	1.071	1.031	96
23.	LUKA RIJEKA GRUPA	976	935	96
24.	GRUPACIJA ĐURO ĐAKOVIĆ	928	858	92
25.	HRVATSKE VODE	816	793	97
26.	AUTOCESTA RIJEKA-ZAGREB D.D.	832	757	91
27.	HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O.	750	745	99
28.	LUKA PLOČE D.D.	675	662	98
29.	GRUPA VIKTOR LENAC	594	603	102
30.	NARODNE NOVINE D.D.	547	539	99
31.	PLETER - USLUGE D.O.O.	437	488	112
32.	BRODOGRADILIŠTE KRALJEVICA D.D.	443	439	99
33.	HRVATSKE CESTE D.O.O.	438	431	98
34.	VJESNIK D.D.	431	399	93
35.	JANAF D.D.	387	394	102
36.	ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O.	378	372	98
37.	ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O.	379	372	98
38.	IMUNOLOŠKI ZAVOD D.D.	359	344	96
39.	ACI D.D.	346	341	99
40.	ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O.	336	316	94
41.	AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O.	322	306	95
42.	CROATIA BANKA DD	328	295	90
43.	PLINACRO D.O.O.	270	266	99
44.	PLOVPUT D.O.O.	283	264	93
45.	IPK OSIJEK GRUPA	204	211	103
46.	ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR DD	-	186	0
47.	BRODARSKI INSTITUT D.O.O.	172	171	99
48.	CLUB ADRIATIC D.O.O.	179	169	94
49.	HOC BJELOLASICA D.O.O.	147	143	97
50.	ZRAČNA LUKA PULA D.O.O.	128	128	100
51.	ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O.	75	79	105
52.	LUKA VUKOVAR D.O.O.	83	78	94
53.	ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O.	65	64	98
54.	PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA D.O.O.	51	56	110
55.	JADROPLOV D.D.	49	50	102
56.	ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O.	47	45	96
57.	SKDD D.D.	43	39	91
58.	AGENCIJA ALAN D.O.O.	19	20	105
59.	HRVATSKI INSTITUT ZA TEHNOLOGIJU - HIT D.O.O.	19	19	100
60.	HRVATSKI OPERATOR TRŽISTA ENERGIJE D.O.O.	17	18	106
61.	BRIJUNI RIVIJERA D.O.O.	3	3	100
62.	PARK PREVLAKA D.O.O.	6	2	33
63.	KAPITALNI FOND D.D.	0	0	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>114.117</b>	<b>109.968</b>	<b>96</b>

## **Članovi uprava i nadzornih odbora društava u 2010. godini**

### **1. ACI d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Anto Violić

Nadzorni odbor:

Predsjednik Nadzornog odbora: Branko Bačić

Zamjenik predsjednika: Branko Grgić

Članovi: Edo Pezzi, Davor Patafta, Zoran Alempijević (predstavnik zaposlenika do 18.07.2010.), Lukša Radeljević (predstavnik radnika od 19.07.2010.)

### **2. AGENCIJA ALAN d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Ivica Nekić

Nadzorni odbor (ustrojen 09.12.2010.):

Predsjednik: Milan Knežević

Članovi: Nevenka Zrinski Lovrić, Ivan Matić, Zoja Crnečki, Bernard Topić

### **3. AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.**

Uprava:

Direktorica: Mirjana Kovačević

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Dubravko Novak

Zamjenik predsjednika: Vитомир Bjelić

Članovi: Davor Hajnić, Mladen Vlaic, Tomislav Buterin

### **4. AUTOCESTA RIJEKA – ZAGREB d.o.o.**

Uprava:

Predsjednik: Miro Škrgatić

Članovi: Dunko Bujas (do 31.05.2010.)

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Bojan Hlača

Zamjenik predsjednika: Luka Matijević

Članovi: Slavko Leban, Slobodan Vračar, Mladen Efendić (predstavnik radnika)

### **5. BRODOGRAĐEVNA INDUSTRIJA 3.MAJ d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Željko Starčević (do 25.01.2010.), Edi Kučan (od 25.01.2010.),

Članovi: Ester Gržetić (od 25.01.2010.-12.04.2010.), Predrag Božanić (od 12.04.2010.)

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Leo Begović

Zamjenik predsjednika: Robert Skifić

Članovi: Dušan Rudić, Siniša Šket, Nikša Moreti

### **6. BOROVO d.d.**

Uprava:

Direktor: Mirko Ćavara

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Zvonimir Novak

Zamjenik predsjednika: Mihajlo Tomašković

Članovi: Vladimir Štengl, Jure Bilušković

**7. BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Ratomir Ivičić

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Branko Bačić

Zamjenik predsjednika: Ivan Jakovčić

Članovi: Damir Bajs, Jerko Rošin, Boris Miletić

**8. BRODARSKI INSTITUT d.o.o.**

Uprava:

Predsjednik: prof.dr.sc.Vladimir Koroman

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Nikola Ružinski

Zamjenik predsjednika: Mate Raboteg

Članovi: Stipe Mamić, Branimir Horaček, Darko Korlević

**9. BRODOGRADILIŠTE KRALJEVICA d.d.**

Uprava:

Direktor: Irvin Badurina

Nadzorni odbor:

V.d. predsjednik: Mario Polla

Članovi: Miroslav Vilhar, Željko Franković, Nenad Miškulin (predstavnik radnika)

**10. BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC d.d.**

Uprava:

Predsjednik Uprave: Robert Škifić

Članovi: Sandra Uzelac, Davor Lukeš

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Karlo Radolović

Članovi: Ive Mustač, Anton Brajković, Lenko Milin, Damir Bačinović

**11. BRODOSPLIT d.d.**

Uprava:

Predsjednik Uprave: Srđan Kovač

Članovi: Damir Arapović, Domagoj Klarić

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Vedran Duvnjak

Zamjenik predsjednika: Jozo Sarač

Članovi: Miljenko Boban, Ivica Veža, Mario Lovrinčević (do 15.03.2010.), Tamara Obradović-Mazal do 03.12.2010.)

**12. BRODOTROGIR d.d.**

Uprava:

Direktor: Mateo Tramontana

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Vedran Rožić

Zamjenik predsjednika: Ines Vukobratović

Članovi: Đurđa Frey, Branko Omerzel, Damir Dražić (predstavnik radnika)

**13. CLUB ADRIATIC d.o.o.**

Uprava:

Članovi: Marino Buljanović (do 30.09.2010.), Ivica Prevolšek (od 01.10.2010.)

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Darko Polanec

Zamjenik predsjednika: Edi Perović

Član: Joško Đelum

#### **14. CROATIA AIRLINES d.d.**

Uprava:

Direktor: Ivan Mišetić (do 05.10.2010.), Srećko Šimunović (od 06.10.2010.)

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Miomir Žužul

Članovi: Karlo Gjurašić, Josip Horvat, Antun Vrdoljak, Bianca Matković, Niko Raić, Ante Nosić, Ratimir Andrijanić, Marija Čačić, Božo Josup, Tonći Peović, Ines Baniček-Vuk, Ana Lovrin

#### **15. CROATIA BANKA d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Ivan Purgar

Član: Marko Gabela

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Ivan Pažin

Zamjenik predsjednika: Branka Grabovac

Članovi: Kamilio Vrana (do 14. listopada 2010.), Tatjana Knezović

#### **16. CROATIA OSIGURANJE d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Hrvoje Vojković (do 17.03.2010.), Zdravko Zrinušić (od 18. 03.2010.)

Članovi: Silvana Ivančić, Damir Mihanović (do 01.03.2010.)

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Ivan Šuker

Zamjenik predsjednika: Andrija Hebrang

Članovi: Miroslav Hrašćanec, Stjepan Kožić, Miljenko Boban, Gzim Redžepi

#### **17. ĐURO ĐAKOVIĆ HOLDING d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Zdravko Stipetić

Član: Marija Tolić

Nadzorni odbor:

Predsjenik: Tomislav Mazal (do 17.12.2010.)

Članovi: Marko Milić, Leopoldina Duvnjak, Pavo Đurđević, Zoran Posinovec, Jelena Adrović, Blaženka Luketić

#### **18. FINANCIJSKA AGENCIJA**

Uprava:

Predsjednik: Mato Regvar

Članovi: Krešimir Kvaternik, Ante Šimunović

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Zvonko Šakić,

Zamjenik predsjednika: Hrvoje Dolenc

Članovi: Zorica Lučić, Nevenka Majdenić, Martina Banić

#### **19. HRVATSKA POŠTA d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Robert Jukić,

Članovi: Ranko Marinović, Mateo Beusan, Nenad Puškar

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Božidar Kalmeta (do 29.08.2010.), Tamara Obradović Mazal (od 20.10.2010.)

Zamjenica predsjednika: Tamara Obradović Mazal (do 20.10.2010.)

Članovi: Jadranka Dumbović, Drago Jakovčević, Miomir Žužul, Sanja Šarić, Željko Vidaković (predstavnik radnika)

## **20. HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Leo Begović

Članovi: Dubravko Lukačević, Snježana Pauk, Miljenko Pavlaković, Damir Pečvarac, Velimir Rajković

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Branimir Horaček (do 06.05.2010.), Darko Horvat (od 20.07.2010.)

Članovi: Dražen Bošnjaković, Krešimir Dragić, Slavko Konficić, Gordana Obran, Zvonimir Sabatić, Jadranko Berlengi

## **21. HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Dražen Ramljak

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Ante Čajić

Zamjenik predsjednika: Željko Gojko

Članovi: Đurđa Hunjet, Petar Barać, Ivana Matković

## **22. HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.**

Uprava:

Predsjednica: Vesna Bakran

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Branko Vukelić

Zamjenik predsjednika: Josip Gumzej

Članovi: Zdenka Matković, Hrvoje Španić

## **23. HRVATSKA POŠTANSKA BANKA d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Čedo Maletić

Član: Dubravka Kolarić

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Zdravko Marić

Zamjenik predsjednika: Vedran Duvnjak

Članovi: Drago Jakovčević, Grga Ivezic, Robert Jukić, Marijo Dragun, Maja Vrtarić (do 29. lipnja 2010.).

## **24. HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA**

Uprava:

Josip Popovac privremeni glavni ravnatelj HRT-a, koji ima ovlasti predsjednika Uprave te obavlja tu dužnost do imenovanja predsjednika i članova Uprave HRT-a

Programsko vijeće:

Članovi: Hašim Bahtijari, Želimir Mesarić, Ilija Rkman, Zvonko Milas, Anja Šovagović-Despot, Dragan Crnogorac, Marina Škrabalo (do srpnja 2010.), Sanja Modrić (do srpnja 2010.), Damir Grubiša (do srpnja 2010.), Siniša Grgić (do kolovoza 2010.), Petar Lovrić (od prosinca 2010.).

## **25. HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.**

Uprava:

Predsjednik: Josip Sapunar (do 22.12.2010.), Stjepko Boban (od 22.12.2010.)

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Boris Ordulj

Zamjenik predsjednika: Tomislav Mihotić

Članovi: Nikola Blagaić, Franjo Lucić, Josip Mostovac

#### **26. HRVATSKE CESTE d.o.o.**

Uprava:

Predsjednik: Jakov Krešić

Član: Josip Škorić

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Tomislav Mihotić

Zamjenik predsjednika: Boris Ordulj

Članovi: Franjo Lucić, Nikola Blagaić, Zlatko Rugan

#### **27. HRVATSKE ŠUME d.o.o.**

Uprava:

Predsjednik: Darko Vučetić

Članovi: Darko Beuk, Božidar Longin, Zdenko Podolar, Damir Felak

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Herman Sušnik

Zamjenici predsjednika: Gordana Colnar, Josip Friščić

Članovi: Silvia Čikoš, Ivica Čeme, Ivica Francetić, Jozo Franjić, Ivan Uđbinac, Milivoj Diklić

#### **28. HRVATSKE VODE**

Uprava:

Generalni direktor: Jadranko Husarić

Zamjenik generalnog direktora: Siniša Širac

Direktor vodnog gospodarstva - sлив Sava: Gorazd Hafner

Direktor vodnog gospodarstva - sлив Drave i Dunava: Zoran Đukoković

Direktor vodnog gospodarstva - sлив primorsko istarski: Gordan Gašparović

Direktor vodnog gospodarstva - dalmatinski sлив: Andelko Drnas

Direktor vodnog gospodarstva - sлив Grada Zagreba: Zvonko Marenić

Upaljno vijeće:

Predsjednik: Zdravko Krmek

Zamjenik predsjednika: Josip Friščić

Članovi: Željka Gudelj Velaga, Ante Krstičević, Zoran Šikić, Branko Bačić, Dubravka Mokos

#### **29. HRVATSKI INSTITUT ZA TEHNOLOGIJU – HIT d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Pero Munivrana

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Hrvoje Meštrić,

Zamjenik predsjednika: Fadila Bahović,

Članovi: Nataša Vujec, Zoran Ravlić, Dunja Petercol

#### **30. HRVATSKI OLIMPIJSKI CENTAR BJELOLASICA d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Maro Mišić

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Ivan Vučić

Zamjenik predsjednika: Stipe Mamić

Član: Ivica Dokli

#### **31. HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Leo Prelec

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Krešimir Cerovac

Zamjenik predsjednika: Nenad Debrecin

Članovi: Damir Rajković, Igor Raguzin, Boris Dokmanović (predstavnik radnika)

### **32. HŽ HOLDING d.o.o.**

Uprava:

Predsjednik: Zoran Pupovac (do 26.11.2010.) Zlatko Rogožar

Članovi: Marijan Klarić, Oliver Krilić, Predrag Zekić

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Božidar Kalmeta (do 28.12.2010.), Danijel Krakić

Zamjenik predsjednika: Stjepan Adanić (do 28.12.2010.), Krešimir Dragić

Članovi: Vesna Orlandini (do 28.12.2010.), Anton Kovačev (do 28.12.2010.), Mirjana Konjić (do 28.12.2010.), Anto Iličić (do 28.12.2010.), Ivan Forgač (do 28.12.2010.), Denis Vukorepa, Tihomir Paškov, Šimo Šiljeg, Goran Basarac, Mirjana Konjić

### **HŽ Vuča vlakova d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Oliver Krilić

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Branimir Jerneić

Zamjenik predsjednika: Zvonimir Koić

Članovi: Željko Šimunac, Milivoj Škvorc, Nenad Mrgan

### **HŽ Putnički prijevoz d.o.o.**

Uprava:

Predsjednik: Marijan Klarić

Članovi: Mario Musa, Renato Humić (od 08.09.2010.)

Nadzorni odbor:

Ivan Švaljek

Franjo Jularić

Vahid Bajraktarević

### **HŽ Cargo d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Zlatko Rogožar

Nadzorni odbor:

2010. -28.12.2010. opozvan je i razriješen postojeći NO i izabran je novi:

Predsjednik: Andrija Mikulić (do 28.12.2010.), Kristina Mičin (od 28.12.2010.)

Zamjenik predsjednika: Ivica Franić (do 28.12.2010.), Damir Šebetić (od 28.12.2010.)

Članovi: Kristina Mičin, Andrija Mikulić i Ivica Franić

### **HŽ Infrastruktura d.o.o.**

Uprava:

Predsjednik: Branimir Jerneić

Članovi: Ivan Matasić, Tihomir Lažeta

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Davor Mrduljaš

Članovi: Željko Tufekčić, Zdravko Marić, Srećko Stjepić, Stjepan Pintarić, Nikola Rubčić, Zoran Maršić

### **33. IMUNOLOŠKI ZAVOD d.d.**

Uprava:

Direktor: Tatjana Sindik Milošević (do 24.05.2010.), Darko Dvornik (od 24.05.2010.)

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Stjepan Turek (do 30.07.2010.), Ante-Zvonimir Golem (od 30.08.2010.)

Zamjenik predsjednika: Marijan Kovačić

Članovi: Ines Uglešić, Miljenko Javorović (do 30.07.2010.), Srećko Sladoljev (od 06.12.2010.), Anka Dorić (od 13.12.2010.)

### **34. INA d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Laszio Geszti (do 31.03.2010.), Zoltan Sandor Aljott (od 01.04.2010.)

Članovi: Alacs Lajos, Holoda Attila Istvan, Josip Petrović, Tomislav Dragičević, Dubravko Tkalčić

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Ivan Šuker

Zamjenik predsjednika: Gyorgy Mosonyi

Članovi: Zoltan Sandor Aljott (do 01.04.2010.), Jozef Molnar (od 19.04.2010.), Abel Galacz, Tomislav Ivić, Jozsef Simola, Božidar Pankretić, Oszkar Vilagi

### **35. IPK OSIJEK d.d.**

Uprava:

Direktor: Drago Pleš

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Luka Crnković,

Zamjenik predsjednika: Drago Šubarić,

Član: Josip Salapić

### **36. JADROLINIJA**

Uprava:

Predsjednik: Slavko Lončar

Zamjenica predsjednika: Blanka Čelhar

Članovi: Oliver Kocijan, Miljenko Antić, Igor Butorac

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Branko Bačić

Zamjenik predsjednika: Gari Capelli

Članovi: Dario Jurin, Niko Raić, Ivo Staničić (predstavnik radnika)

### **37. JADROPOLOV d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Stjepan Papić

Član: Matko Vrcelić

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Kruno Peronja,

Zamjenik predsjednika: Tomislav Lovrić,

Članovi: Sergio Bracanović, Iva Galić, Gordana Josipović

### **38. JADRANSKI NAFTOVOD d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Ante Markov

Članovi: Ante Dodig, Petar Grđan

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Gordan Jandroković

Zamjenik predsjednika: Danijel Ropuš

Članovi: Anton Spicijarić, Krešimir Baranović, Alis Flego

### **39. KAPITALNI FOND d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Miljenko Javorović,  
Član: Nevena Crnica

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Miliimir Kosović  
Zamjenik predsjednika: Mirna Ivančić  
Članovi: Miljenko Bakota (do 26.11.2010.), Mislav Galić, Duško Stić, Bojan Kolesar (od 26.11.2010.)

### **40. KONČAR ELEKTROINDUSTRIJA d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Darinko Bago  
Članovi: Marina Kralj Miliša, Jozo Miloloža, Davor Mladina, Vladimir Plečko

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Igor Lučić  
Zamjenica predsjednika: Jasmina Belačić  
Članovi: Ante Babić, Kristijan Floričić, Ruđer Friganović, Zdenka Matković, Nenad Matić, Đuro Perica, Ivan Rujnić

### **41. LUKA PLOČE d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Ivan Pavlović

Nadzorni odbor:

Predsjednica: Ksenija Koščević Čuvalo  
Zamjenica predsjednice: Biserka Šoštarić  
Članovi: Zlatko Rogožar (do 19.04.2010), Ozren Matijašević (od 19.04.2010.), Josip Žderić, Tonka Lovrinov

### **42. LUKA RIJEKA d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Denis Vukorepa  
Članovi: Marinko Kramarić, Mladen Pešut

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Tatjana Krilić (do 16.09.2010.), Kuzman Vujević (od 16.09.2010.)  
Zamjenik predsjednika: Duško Mustać  
Članovi: Željko Mihaljević, Ivošlav Ban, Damir Klarić (do 05.02.2010.), Valter Brancella (od 05.02.2010.)

### **43. LUKA VUKOVAR d.o.o.**

Uprava:

Predsjednik :Tomislav Mihaljević

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Krešimir Dragić  
Zamjenik predsjednika: Mirko Ćavara  
Članovi: Davorka Knežević-Dukić, Dražen Čović, Mijat Kurtušić

### **44. NARODNE NOVINE d.d.**

Uprava:

Predsjednik Uprave: Milivoj Fučkar  
Članovi: Petar Piskač, Bojan Divjak

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Davorin Mlakar (do 20.12.2010.), Đurđa Hunjet (od 20.12.2010.)  
Zamjenik predsjednika: Goran Grgić (do 20.12.2010.), Ivan Jelenčić (od 20.12.2010.)  
članovi: Dane Bišćanić, Mario Drašić (do 20.12.2010.), Đurđica Sumrak (do 20.12.2010.), Ljiljana Očko Marković (od 20.12.2010.), Siniša Širac (od 20.12.2010.)

**45. ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.**

Uprava:

Predsjednik: Denis Nikola Kulišić

Članovi: Zdenko Luburić, Zoran Šimac, Boris Abramović

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Ante Sanader

Zamjenik: Siniša Poljak

Članovi: Stanko Zrilić, Zlatko Sviben, Goran Štrbac

**46. PARK PREVLAKA d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Luko Radović

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Luka Korda

Zamjenik predsjednika: Ivo Miletić

Članovi: Jerko Rošin, Nikola Dobroslavić, Božo Martinović

**47. PETROKEMIJA d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Boris Mesarić (do 04.05.2010.), Josip Jagušt (od 07.05.2010.)

Članovi: Zdenka Krstanović, Tomislav Seletković, Nedjeljko Klopček

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Željko Nenadić (do 23.03.2010.), Željko Klaus (od 30.03.2010.)

Zamjenik predsjednika: Željko Klaus (do 29.03.2010.), Mihovil Barančić (od 30.03.2010. do 10.05.2010.), Goran Kralj (od 12.05.2010.)

Članovi: Srećko Selanac (do 24.03.2010.), Ivica Lončarević, Vikica Pleše, Ivan Čar, Iva Galić (od 1.7.2010.), Mario Radaković (od 1.7.2010.), Mijo Šepak (od 1.7.2010.), Dragutin Vajnaht (od 31.5.2010.)

**48. PLETER USLUGE d.o.o.**

Uprava:

Predsjednik: Denis Skubic

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Željko Goršić

Zamjenik predsjednika: Slavko Barić

Članovi: Miljenko Pavlaković, Robert Pende

**49. PLINACRO d.o.o.**

Uprava:

Predsjednik: Jerko Jelić-Balta

Članovi: Damir Pogorevc, Dabiša Bučanac

Nadzorni odbor:

Predsjednica: Marina Matulović Dropulić

Zamjenik predsjednice: Dražen Bošnjaković

Članovi: Mirko Perić, Zdravko Simović (od 17.06.2010.), Jure Bitunjac, Tomislav Gračan

**50. PLOVPUT d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Mate Perišić

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Mario Babić (do 27.08.2010.), Ivan Franičević (od 27.08.2010.)

Zamjenik predsjednika: Tomislav Miletić

Član: Nediljka Kokolek (predstavnik radnika)

## **51. PODRAVKA d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Miroslav Vitković (od 01.06.2010.)

Članovi: Krunoslav Bešvir, Lidija Kljajić, Marin Pucar, Branko Vuljak (do 01.06.2010.), Miroslav Repić (od 01.06.2010.)

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Ljubo Jurčić

Zamjenica predsjednika: Ksenija Horvat

Članovi: Karmen Antolić, Nikola Gregur, Miljenko Javorović, Dražen Sačer (do 20.07.2010.), Branko Vuljak (do 07.09.2010.),

Darko Tipurić (do 07.09.2010.), Petar Miladin (od 07.09.2010.), Dinko Novoselac (od 07.09.2010.), Dubravko Štimac (od 07.09.2010.), Petar Vlaić (od 07.09.2010.)

## **52. PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA d.o.o.**

Uprava:

Direktorica: Dragica Krpan

Nema Nadzorni odbor

## **53. SREDIŠNJE KLIRINŠKO DEPOZITARNO DRUŠTVO d.d.**

Uprava:

Predsjednica: Vesna Živković

Član: Anto Brguljan

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Damir Kaufman

Zamjenik predsjednika: Ivo Balen, Daniela Roguljić Novak (do 30.08.2010.),

Članovi: Ivna Šegon, Mato Regvar, Ivana Gažić, Adnan Hafizadić (do 30.08.2010.), Darija Radovanić, Dubravko Žižak

## **54. ULJANIK d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Anton Brajković

Član: Karlo Radolović

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Vladimir Žmak

Zamjenik predsjednika: Sani Ljubunčić

Članovi: Siniša Šket, Anica Sekušak, Marija Koštomaj

## **55. VJESNIK d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Franjo Maletić

Nadzorni odbor:

Predsjednica: Marija Bajt (do 05.03.2010.)

Zamjenik predsjednice: Dragomir Mađerić (do prosinca 2010.)

Članovi: Božo Novak, Zvonimir Sabati, Aleksandar Žaja (predstavnik radnika)

## **56. ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Tonči Peović

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Jasmina Havranek,

Zamjenik predsjednika: Jure Šarić (od 11.06.2010.)

Članovi: Rudolf Fotak (dio 2010.), Dušan Ljuština (dio 2010.), Srećko Šimunović, Dražen Breglec, Željko Kotrman, Željko Hrgar

**57. ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.**

Uprava:

Direktorica: Blanka Strahonja

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Josip Škorić,

Zamjenik predsjednika: Andrija Getoš,

Članovi: Ivan Moro, Ivica Bilac, Zoran Prodanović

**58. ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Bruno Rogović

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Velerio Drandić,

Zamjenica predsjednika: Jadranka Katarinčić Škrlj,

Članovi: Edi Štifanić, Damir Prhat, Boris Škifić, Vildana Megla, Vladimir Grgec (predstavnik radnika)

**59. ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Mladen Pasarić

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Čedomir Salević (do 09.06.2010.), Čedomir Dundović (od 09.06.2010.)

Zamjenik predsjednika: Nataša Zrilić (do 09.06.2010.), Mladen Stepanić (od 09.06.2010.)

Članovi: Mladen Stepanić (do 09.06.2010.), Nikola Šaban (do 09.06.2010.), Eduardo Grizilo (do 09.06.2010.), Josip Đurđević (do 09.06.2010.), Branko Fibinger (predstavnik radnika do 09.06.2010.), Nataša Zrilić (od 09.06.2010.), Damir Rukavina (od 09.06.2010.), Marina Gašparić (od 09.06.2010.), Tomo Sparožić (od 09.06.2010.), Branko Fibinger (predstavnik radnika od 09.06.2010.)

**60. ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.**

Uprava:

Direktorica: Katica Pupić-Bakrač

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Stipe Zrilić

Zamjenica predsjednika: Nada Brekalo

Članovi: Ivica Šarić, Mario Pešut, Krešimir Kero (predstavnik radnika)

**61. ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Lukša Novak

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Mihovil Biočić Zrilić

Članovi: Jozo Vidić, Ivanka Luetić Boban, Tihomir Brzović, Ivo Zanne, Petroslav Sapunar, Zoran Maršić (predstavnik radnika)

**62. ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.**

Uprava:

Direktor: Roko Tolić

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Božo Martinović

Zamjenik predsjednika: Frano Matušić

Članovi: Luka Klaić, Jure Šarić, Nikola Dobroslavić, Pero Vićan, Niko Kapović

**63. ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.**

Uprava:

Predsjednik: Zdravko Delić,

Članovi: Davor Vulić, Vinko Begović

Nadzorni odbor:

Predsjednik: Jure Šarić

Zamjenik predsjednika: Petar Barać

Članovi: Željko Folić, Ante Šimunović, Damir Šebetić, Ivica Vidović